



Campus de Excelencia Internacional del Valle del Ebro - Campus Iberus

INFORME FINAL



Universidad
Zaragoza



Universidad
Pública de Navarra
Nafarroako
Unibertsitate Publikoa



Universitat de Lleida



UNIVERSIDAD
DE LA RIOJA

INFORME FINAL

“Campus Iberus”

Periodo: 2010-2015

Datos del proyecto:

Tipo de CEI: **Global** **Regional**

Acrónimo: CEI10-00016. CAMPUS IBERUS

Universidad Coordinadora: Universidad de Zaragoza

Universidades Participantes/Promotoras en la Agregación:

- Universidad de Zaragoza
- Universidad Pública de Navarra
- Universitat de Lleida
- Universidad de La Rioja

Otras entidades promotoras del CEI:

Informe periódico: **1º (2012)** **2º (2013)** **3º (2014)** **4º (2015)**

Periodo: FINAL

Nombre de las personas coordinadoras de las instituciones promotoras:

Oscar López Lorente, Director Ejecutivo de Campus Iberus

Tel: +34.976.762.929

Fax: +34.976.761.009

E-mail: oscarl@campusiberus.es

Página web del proyecto: www.campusiberus.es

Índice

1.	Introducción	5
2.	Trabajo realizado	16
	a. Tabla I: Descripción de las Actuaciones	28
	b. Tabla II: Principales resultados	119
	c. Tabla III: Indicadores de progreso	127
	d. Tabla IV: Uso de recursos	134
3.	Gestión del Proyecto	139
4.	Previsión Futura	145

1. Introducción

Campus de Excelencia Internacional
del Valle del Ebro – Campus Iberus

1. INTRODUCCIÓN

1.1 Presentación y contexto del trabajo realizado

Campus Iberus es el proyecto de agregación estratégica y especialización de las universidades públicas de Zaragoza, Navarra, Rioja y Lleida. El Campus de Excelencia Internacional (CEI) del Valle del Ebro – Campus Iberus obtuvo el 21 de octubre del 2010 el distintivo de Campus de Excelencia Internacional en su máxima categoría “CEI-2010”.

Desde el año de puesta en marcha del Campus de Excelencia Internacional del Valle del Ebro – **Campus Iberus**, se ha producido una evolución muy significativa en la orientación de sus actividades, en parte como consecuencia del cambio de contexto en el que se ha desarrollado la iniciativa y, en parte, por la adaptación de la misma a las necesidades de sus universidades y del marco en el que éstas han desarrollado su actividad. En este sentido, si durante los primeros años el proyecto del CEI se basaba, fundamentalmente, en el refuerzo de cada una de sus cuatro universidades, con una orientación a la excelencia a nivel internacional, en los últimos años la puesta en valor del Consorcio Campus Iberus ha orientado sus actividades a la agregación de capacidades de sus universidades para el desarrollo de actividades y proyectos diferenciales de manera conjunta.

Desde el año 2010 se han llevado a cabo un número importante de actividades y proyectos en el marco del CEI Campus Iberus, tal y como se ha recogido en cada uno de los informes de progreso presentados. Algunos de esos proyectos o actuaciones se desarrollaron en un momento determinado gracias a la financiación procedente de los diferentes programas y subprogramas para los Campus de Excelencia. Gracias a ellos, se pudieron afrontar actuaciones de gran importancia para las universidades en materia de infraestructuras, movilidad o formación, entre otros. Estas actuaciones contribuyeron a reforzar a universidades de Iberus y, sobre todo, a fortalecer la definición de un proyecto que necesitaba construirse sobre una verdadera agregación efectiva de capacidades en los ámbitos de Educación, Investigación e Innovación y de Relación con el entorno y Desarrollo Territorial, y de proyección europea e internacional.

Dentro del Plan Estratégico de Campus Iberus, se recogían algunas líneas de actuación clave para el desarrollo de este modelo de agregación. Son estas las líneas que, a lo largo de los años de implementación del proyecto, se han ido desarrollando de manera evolutiva hasta llegar, en muchos casos, a los resultados obtenidos en este último periodo que constatan el impacto efectivo que ha tenido el proyecto del Campus de Excelencia Internacional en el Valle del Ebro. Por este motivo, este **Informe Final** recoge la evolución del CEI Iberus desde su puesta en marcha en 2010, pero se centra en describir, de manera específica, el trabajo desarrollado en los últimos 24 meses como resultado final de la evolución del proyecto, como muestra del estado de situación del mismo, de la realidad en la que se ha transformado y del enorme potencial de desarrollo futuro del Consorcio Campus Iberus.

La última evaluación intermedia de Campus Iberus, recibida hace un año, puso de manifiesto algunas de las cuestiones clave del proceso de evolución en el que estaba inmerso el proyecto de Campus. En particular, dicho informe señalaba que “*The consortium is now starting to show its worth in generating added value through aggregation*”, “*It has worked steadily towards improving impact both in the Pyrenees region (appropriate to its location in north-east Spain) and across Europe*” y recomendaba “*Maintain focus on joint activities of strategic importance that add significant value*”, concluyendo que “*If the new strategy is translated with an*

accelerated speed into actions and results, the CEI could of course be very beneficial to the region and to the development of the universities involved”.

Estas valoraciones recogidas en el informe de seguimiento pusieron de manifiesto lo acertado de la **orientación estratégica** en la que venía trabajando Campus Iberus desde hacía un tiempo, fruto de su propia evolución y de los cambios en el contexto en el que desarrollaba su actividad. A lo largo de este periodo, todos los esfuerzos realizados se han dirigido a mantener y reforzar esta línea de acción, promoviendo el desarrollo de proyectos estratégicos singulares para sus universidades, complementarios con las actividades que éstas desarrollan y con un verdadero valor añadido para el territorio en el que se ubican, además de una proyección en el ámbito internacional. Campus Iberus ha consolidado su **posición como un agente relevante** en el Valle del Ebro, desarrollando proyectos y actuaciones que combinan los principios de agregación y especialización, con un marcado enfoque al desarrollo del territorio y en línea con las prioridades establecidas en las Estrategias de Especialización Inteligentes (RIS3) de las Comunidades Autónomas vinculadas al modelo.

A lo largo de este periodo se han obtenido resultados realmente significativos derivados de las actuaciones emprendidas en los últimos meses, que garantizan la sostenibilidad de esta agregación, que comenzó como un proyecto para sumar los esfuerzos de cuatro universidades y ha evolucionado a una realidad que agrega capacidades y especialización en ámbitos temáticos estratégicos para abordar proyectos y retos singulares en el Valle del Ebro.

Siguiendo con el trabajo iniciado en el periodo anterior, se ha consolidado la estructura operativa del Consorcio Campus Iberus. El 1 de diciembre de 2014 el Consejo Rector de Campus Iberus aprobó los **nuevos Estatutos del Consorcio** que, entre otros aspectos, recogían una estructura de Gobierno mucho más operativa y ejecutiva, con una implicación más directa de todos los niveles de decisión y gestión de las universidades (rectores, vicerrectores, servicios, unidades, etc.). Esta nueva estructura es ya una realidad y ha permitido agilizar la toma de decisiones dentro del Consorcio, lo que ha facilitado la ejecución de determinadas actuaciones y proyectos desde Iberus.

Al mismo tiempo, gracias a la financiación obtenida como Consorcio Campus Iberus en diferentes convocatorias nacionales y europeas, se ha podido reforzar la estructura técnica del Consorcio y acometer actuaciones de gran valor añadido, tal y como se describe a lo largo del informe.

Otro elemento de gran importancia en este periodo ha sido la aprobación del **Plan de Acción 2015-2016 de Campus Iberus**, que ha supuesto una actualización del Plan Estratégico existente, con la definición de proyectos y actuaciones en ámbitos estratégicos de especialización temática a desarrollar de manera efectiva durante este periodo y que marcarán las líneas sobre las que, en el año 2016, se elaborará el nuevo **Plan Estratégico de Campus Iberus** para los próximos 5 años. Este Plan de Acción ha estado directamente orientado por la definición de los Hitos Futuros que se recogieron en el pasado informe de seguimiento y se ha elaborado con una temporalidad de 2 años como plazo transitorio para la definición del nuevo Plan Estratégico.

Es importante destacar que, al igual que en el periodo anterior, el trabajo de estos últimos meses se ha realizado sobre la **puesta en valor del Consorcio** como agregación estratégica con capacidad jurídica propia. La planificación y las actuaciones, tanto estratégicas como operativas, acometidas a lo largo de este periodo en los ámbitos de la docencia, la investigación, la interacción con el entorno social empresarial y territorial y la internacionalización, se han realizado con un enfoque de agregación de las capacidades de sus universidades y de

especialización en los ámbitos temáticos definidos. Estas actuaciones han contribuido, de manera directa, a consolidar a Campus Iberus como agente que aporta un valor añadido diferencial a sus universidades y al territorio del Valle del Ebro.

Las actuaciones desarrolladas por Campus Iberus a lo largo de este periodo se han basado en dar continuidad de las iniciadas en el periodo anterior, en el Plan de Acción 2015-2016 aprobado y teniendo muy presentes las recomendaciones emitidas por la Comisión de Evaluación en relación con el último informe presentado. De esta forma, en este periodo, como **consolidación de la evolución** y del trabajo de todos estos años, Campus Iberus ha alcanzado, entre otros, los siguientes logros:

- Poner en marcha una nueva estructura de **Gobierno**, más ejecutiva y adaptada a la evolución del Consorcio
- Reforzar su posición y reconocimiento **internacional** gracias al desarrollo de actuaciones de gran impacto
- Desarrollar su estrategia de internacionalización, reforzando su posicionamiento en **Europa** y desarrollando nuevas actuaciones en **Asia** y **Latinoamérica**
- Reforzar e incrementar el número de **socios estratégicos** nacionales e internacionales con los que desarrollar proyectos singulares
- Poner en marcha actuaciones relevantes en el ámbito de la **Mejora Docente** y adaptación al Espacio Europeo de Educación Superior
- Poner en valor la figura del **Consorcio** Campus Iberus para la participación en proyectos europeos e internacionales de I+D+I
- Abordar proyectos interregionales junto con empresas y otras entidades orientados directamente al **desarrollo del territorio**
- **Visibilizar** a Campus Iberus como agente en el contexto nacional e internacional de Educación Superior, Investigación e Innovación

Un detalle muy significativo de la evolución de Campus Iberus y que refleja perfectamente la filosofía actual del proyecto y la decidida apuesta de sus cuatro universidades por mantener y reforzar esta agregación estratégica, es la celebración el próximo día 1 de octubre de la **I Apertura del Curso Académico Campus Iberus**, en el que las cuatro universidades se han coordinado para celebrar, de manera conjunta, este acto tan relevante en el mundo universitario.

Todas las actuaciones incluidas en este Informe son complementarias a las recogidas en todos los informes de progreso anteriores y son resultado de la evolución del trabajo global del CEI Iberus desde su puesta en marcha.

1.2 Descripción del trabajo realizado y principales resultados obtenidos

1.2.0 Principales líneas de actuación desarrolladas desde el comienzo del proyecto del Campus de Excelencia Internacional del Valle del Ebro

Han sido muchas las actuaciones acometidas desde el comienzo del proyecto del CEI Iberus. De entre ellas es especialmente relevante destacar las que han tenido una importante componente de sostenibilidad y de orientación a la agregación de las capacidades en Educación,

Investigación, Innovación o interacción con el entorno social del Campus, e internacionalización. En este sentido, las siguientes actuaciones han contribuido, a lo largo de estos años, a definir el modelo sobre el que, en estos momentos, se está construyendo el Consorcio Campus Iberus:

- **Puesta en marcha del Centro de Postgrado y Doctorado Internacional (CPDI).** Esta actuación, clave desde el comienzo del proyecto, ha llevado a la puesta en marcha de varios títulos interuniversitarios (masteres y doctorado) que se recogen como resultado de actividad dentro de este último periodo de actividad.
- **Programa de movilidad docente e investigadora entre las universidades de Iberus y otras universidades.** A lo largo de estos años, han sido diversas las actuaciones acometidas en este ámbito, gracias a la puesta en marcha de programas de movilidad específicos para realizar estancias en universidades y centros de investigación extranjeros y a la atracción de investigadores para la realización de estancias en universidades de Campus Iberus. En la actualidad, y dada la gran relevancia de mantener actuaciones relacionadas con las movilidad, se han definido nuevos programas de movilidad internacional que se detallan en la descripción de las actuaciones de este periodo.
- **Establecimiento de Programas ambiciosos de I+D+I en el marco de las alianzas estratégicas.** Ha sido en los dos últimos años del proyecto cuando se ha desarrollado de manera intensa una actividad de alianzas estratégica con universidades y entidades nacionales e internacionales para el desarrollo de actividades de I+D+I. En el año 2014 comenzó a definirse la Estrategia Iberus2020 que promueve la internacionalización de la I+D+I de Campus Iberus, en sus ámbitos de especialización, mediante acuerdos estratégicos con universidades y entidades internacionales. En este último periodo, se ha consolidado la implementación de esta estrategia y se han establecido acuerdos con múltiples entidades, lo que está permitiendo el desarrollo de programas de I+D+I de manera conjunta.
- **Centros mixtos de Investigación con empresas y establecimiento de acuerdos con empresas y entidades para el desarrollo de proyectos de impacto en las áreas de especialización.** Es ahora, en los últimos 12 meses cuando el trabajo previo realizado se ha materializado en la puesta en marcha, de manera efectiva, agregaciones de investigadores de las diferentes universidades de Campus Iberus, junto con empresas y otras entidades, para el desarrollo de proyectos de I+D+I de manera colaborativa. Son los consorcios Iberus puestos en marcha (8 hasta la fecha), tal y como se detalla en la descripción de las actuaciones de este periodo.
- **Desarrollo del Campus Transfronterizo EBRoS.** Se trata de uno de los grandes objetivos estratégicos de Campus Iberus. En este sentido fue de especial relevancia la firma, en 2012, de convenio de colaboración entre Campus Iberus y las universidades de Pau y Toulouse para el desarrollo y la puesta en marcha de un Campus Transfronterizo Europeo. Este proceso tuvo otro hito importante que fue la definición de la Estrategia EBRoS2020 orientada a la coordinación de las estrategias de participación en proyectos europeos de I+D+I de las universidades de Iberus y las universidades de Pau y Toulouse en los ámbitos de especialización de Iberus. En estos momentos la estrategia sigue su desarrollo y el convenio va a ser renovado con fecha 1 de enero de 2016.
- **Desarrollo de proyectos en las áreas de especialización de Campus Iberus.** A lo largo de estos años ha sido prioritaria la estrategia de agregación y especialización de Campus Iberus. Para ello, se han desarrollado, a lo largo de los últimos años, los Planes de Acción para mejorar la Innovación en los ámbitos Agroalimentario y de la Nutrición, y de la Energía y el Medio Ambiente en el Valle del Ebro. Derivado de estos planes, se han puesto en

marcha los 8 primeros consorcios de agregación de investigadores de las universidades de Campus Iberus junto con empresas y entidades de las regiones. Adicionalmente, se va a comenzar en 2015 la elaboración del Plan de Acción para el sector de las Tecnologías para la Salud del ciudadano, con la posterior puesta en marcha de entre 8 y 10 consorcios. Será en el año 2016 en el que se elabore en correspondiente Plan de Acción en el ámbito de Patrimonio Cultural y Desarrollo Territorial.

- **Mapa de investigación.** Como elemento clave para el desarrollo de actividades de I+D+I en agregación, se ha considerado fundamental disponer de un mapa de investigación conjunto de las universidades de Campus Iberus. Con este objetivo, se ha desarrollado la herramienta Kampal en el marco del proyecto y ahora está siendo adaptada para que puede ser una verdadera herramienta de match-making entre los profesores e investigadores de Campus Iberus. Será, sin duda, un elemento que contribuirá a construir Campus.
- **Puesta en marcha de una Oficina de Coordinación Científica.** La Oficina de Coordinación Científica se ha visto materializada con la definición de la Estrategia Iberus2020 y con la puesta en marcha de la Unidad de Proyectos Europeos de Campus Iberus y de su delegación en Bruselas. Bajo la coordinación de la nueva Comisión Sectorial de I+D+I de Campus Iberus, compuesta por sus vicerrectores de investigación, se coordina esta estrategia que ya cuenta con múltiples resultados, entre ellos, la presentación de propuestas de proyecto al Programa Horizonte 2020 y a otros programas europeos, como Campus Iberus.
- **Programa de gestores de Innovación.** La idea inicial de diseñar un programa de gestores de innovación, ha evolucionado a lo que, ya en este último periodo, se ha puesto en marcha en la Unidad de Proyectos Europeos de Campus Iberus con la incorporación de Promotores de Proyectos especializados por áreas temáticas. En este momento hay un Promotor en el ámbito Agroalimentario, otro en el ámbito de la Energía y un Delegado de Campus Iberus en Bruselas, que coordinan su actividad con los gestores de las diferentes oficinas de proyectos de las universidades de Iberus. En las próximas semanas se incorporará un Promotor en el ámbito de las Tecnologías para la Salud del Ciudadano.

Estas son algunas de las principales líneas de actividad sobre las que se ha desarrollado el proyecto del CEI Iberus y que han tenido su consolidación a lo largo de estos dos últimos periodos de actividad. A continuación se describen las acciones concretas ejecutadas en los últimos 12 meses, como evolución del trabajo previo desarrollado.

1.2.1 Acciones desarrolladas en el último periodo de actividad

El trabajo realizado durante este periodo por Campus Iberus ha estado orientado a afrontar actuaciones en el marco de los Hitos Futuros definidos en el último Informe de Progreso presentado en septiembre de 2014 y a ejecutar nuevas actuaciones de carácter estratégico y operativo complementarias con éstas, y recogidas en el Plan de Acción 2015-2016 de Campus Iberus, como elemento previo a su nuevo Plan Estratégico.

Un total de 36 **Hitos Futuros** fueron recogidos en el Informe dentro de los tres ejes del proyecto: Mejora docente y adaptación al Espacio Europeo de Educación Superior, Mejora Científica y Transferencia de Conocimiento, y Desarrollo de un modelo social integral y su interacción con el entorno territorial. La definición de estos Hitos en el informe de Progreso anterior, se orientaban, en todos los casos, a la puesta en valor del Consorcio Campus Iberus, estructura a través de la cual se opera para el desarrollo del proyecto de Campus.

Además de las actuaciones acometidas en estos tres ámbitos, han sido especialmente relevantes las actuaciones estructurales dentro del Consorcio, con la aprobación de los nuevos Estatutos y la evolución de la estructura de gobierno de Campus Iberus.

Por su grado de relevancia para la construcción de la agregación y por el impacto de cara a la sostenibilidad de Campus Iberus, podemos destacar las siguientes actuaciones a lo largo de este periodo:

1. En el ámbito de la estructura del Consorcio, ha sido fundamental la aprobación de los nuevos Estatutos del Consorcio que incluían, como uno de sus principales elementos, la evolución de sus estructuras de gobierno, con el fin de lograr una mayor implicación de los máximos niveles de toma de decisiones de las cuatro universidades. Podemos destacar las siguientes actuaciones en este ámbito:

- Constitución de las nuevas **Comisión Sectoriales** de Campus Iberus (Estudiantes y Empleo, Relaciones Internacionales, I+D+I, Ordenación Académica), compuestas por los Vicerrectores competentes en la materia, uno de los cuales actúa como Secretario Ejecutivo de la Comisión y, cada una, presidida por uno de los cuatro rectores de las universidades de Iberus
- Evolución del **Comité Ejecutivo** a una estructura compuesta por los cuatro rectores, donde se toman las decisiones más ejecutivas del Consorcio.
- Creación de la figura del **Vicepresidente Ejecutivo**, complementaria a la del Director Ejecutivo, para reforzar la coordinación de las cuatro universidades y el efectivo alineamiento del trabajo de las Comisiones Sectoriales.

Es importante destacar, de manera muy especial, la celebración de la **I Apertura del Curso Académico Campus Iberus**. La apertura tendrá lugar en la Universidad de La Rioja en próximo 1 de octubre con la presencia de los rectores de las cuatro universidades, sus equipos de dirección y autoridades y representantes de las cuatro Comunidades Autónomas donde se ubica Campus Iberus

2. En el ámbito de la educación ha sido fundamental continuar con el trabajo realizado en el periodo anterior para promover la puesta en marcha de títulos de postgrados conjuntos entre las universidades de Campus Iberus, con el objetivo de construir una oferta formativa de conjunta en las áreas de especialización del mismo. En este ámbito, se siguen manteniendo las mismas dificultades que en periodos anteriores, fundamentalmente la imposibilidad legal de verificar títulos desde el Consorcio Iberus.

Podemos destacar las siguientes actuaciones en este ámbito:

- Impartición en el curso 2014-2015 de la I edición del **Máster Universitario en Nanotecnología Medioambiental** de la Universidad de Zaragoza, la Universidad de Lleida y la Universidad Pública de Navarra, y II edición del Master en el curso 2015-2016 con la incorporación de la Universidad de La Rioja.
- Puesta en marcha de la I edición del **Master - título Propio interuniversitario en Emprendimiento** en el curso 2015-2016, entre las cuatro universidades de Iberus
- Aprobación por parte de la ANECA del **Programa de Doctorado conjunto en Patrimonio, Sociedades y Espacios de Frontera**, que ya se oferta en este curso 2015-2016 con la participación de las cuatro universidades de Campus Iberus y de las universidades de Pau y Toulouse.

- Definición del nuevo **Programa de Doctorado conjunto de Campus Iberus en el ámbito de la Calidad, Seguridad y Tecnologías Agroalimentarias** que se ofertará en el curso académico 2016-2017
- **Actividades de Doctorado** comunes a las cuatro universidades: II Jornadas Doctorales Iberus (3-4 de julio 2015), y II edición del Concurso de Tesis en 3 Minutos dentro del contexto Iberus.
- Puesta en marcha del **I Plan de Formación Docente** de Campus Iberus y celebración de las **I Jornadas de Innovación Docente de Campus Iberus**.
- **Ejecución del proyecto Iberus+** para la gestión de movilidades de egresados de las universidades de Iberus en empresas internacionales, dentro del Programa Erasmus+, KA1: Movilidad de las personas con motivo de aprendizaje.
- Participación de Campus Iberus en la **Feria China Education Expo 2015** con una oferta conjunta de titulaciones de sus cuatro universidades en los ámbitos de especialización
- Formalización de **acuerdos entre Campus Iberus y universidades chinas** para promover actuaciones conjuntas de movilidad de estudiantes, docentes y actividades de I+D+I

3. En el ámbito de la Investigación, la Transferencia de Tecnología y la Innovación se han llevado a cabo acciones de gran relevancia para el futuro de la agricultura:

- *Internacionalización y nuevo contexto Europeo de I+D+I*
 - Puesta en marcha de la **estrategia Iberus2020** para promover la participación de los investigadores de las universidades de Iberus en programas europeos de financiación de I+D+I.
 - Puesta en marcha de la **estrategia EBRoS2020** para promover la colaboración entre investigadores de las universidades de Iberus e investigadores de las universidades de Pau y Toulouse para participar en proyectos europeos de I+D+I.
 - Consolidación de la **Unidad de Proyectos Europeos de Campus Iberus** para dar apoyo a las universidades en sus ámbitos de especialización, promoviendo la puesta en marcha de consorcios interuniversitarios y la participación de empresas, con la incorporación de Promotores de proyectos en las áreas de especialización de Iberus.
 - Puesta en valor de la **Oficina de Campus Iberus en Bruselas**. Inauguración oficial de la Oficina. Apoyo a las universidades de Iberus en el posicionamiento y en la participación en proyectos europeos de I+D+I.
 - **Presentación del modelo de agregación de Campus Iberus** en diferentes foros internacionales (WIRE 2015, 6th European University-Business Forum, CPU, Higher Education Authority de Irlanda, Parlamento Europeo, ...)
 - Participación de Campus Iberus en la **European Energy Research Alliance (EERA)** como agente agregador de las capacidades de investigación en energía de las universidades del Consorcio
- *Agregación de capacidades de I+D+I*

- Lanzamiento de la convocatoria y **puesta en marcha de 4 consorcios interuniversitarios en el ámbito de la Energía** para liderar proyectos conjuntos de investigación e innovación en el ámbito Energía a nivel europeo.
- Puesta en marcha de **4 consorcios interuniversitarios** con la participación de empresas en el **ámbito de la Nutrición y los Alimentos Funcionales** para liderar proyectos de I+D+I a nivel europeo.
- Puesta en marcha del **proyecto Iberus-Salud** para la elaboración de un Plan de Acción para mejorar la Innovación en el ámbito de las Tecnologías para la Salud del ciudadano en el Valle del Ebro y la puesta en marcha de 8-10 consorcios interuniversitarios en este ámbito.

➤ *Movilidad internacional*

- Acuerdo entre Campus Iberus y la **Sociedad de Científicos Españoles en Reino Unido (CERU)** para la puesta en marcha de un Programa de Movilidad entre investigadores de ambas instituciones
- Participación de Campus Iberus en el **Programa de Mentorización Internacional (IMP)** de la Sociedad de Científicos Españoles en Estados Unidos (ECUSA)
- Creación de una **Bolsa de Viajes Campus Iberus** para desplazamientos a Bruselas de los investigadores de las universidades

➤ *Interacción con empresas. Innovación y emprendimiento.*

- Implantación del **modelo DEMOLA** de innovación abierta en el Valle del Ebro a través de Campus Iberus, para promover la interacción entre estudiantes de las universidades y las empresas de la región
- Participación de Campus Iberus como miembro del **Consejo Asesor de la iniciativa ORIZONT**, promovida por la Sociedad de Desarrollo Navarra (SODENA), para la aceleración de proyectos emprendedores en el ámbito agroalimentario
- Definición y puesta en marcha del **II Programa de Premios al Emprendimiento de Campus Iberus-CLH** (Iberus Emprende) para promover el emprendimiento en los ámbitos de especialización de Campus Iberus en el Valle del Ebro.

4. **En el ámbito de la Responsabilidad Social**, se ha trabajado en la coordinación de diversas actuaciones que realizan las universidades de Iberus. Entre otras actuaciones, puede destacarse:

- **Proyecto Iberus Capacitación Colombia**, financiado por el Ministerio de Agricultura colombiano, para la formación y capacitación de 10.000 personas del mundo rural colombiano, mediante la impartición de más de 170 diplomados en más de 120 municipios de la geografía de Colombia, sobre emprendimiento, innovación y gestión de proyectos.
- Puesta en marcha de la **Plataforma de Empleabilidad de Campus Iberus** como estructura operativa del Servicio Universitario de Empleo del consorcio, donde se recogen de manera coordinada, la información y las oportunidades en materia de empleo ofrecida por sus universidades.

1.3 Impacto y evolución de las actuaciones

Las actuaciones acometidas a lo largo de todos estos años han tenido una clara evolución que ha venido marcada por la maduración del proyecto de Campus, por el cambio del contexto en el que éste ha desarrollado su actividad y, de manera muy significativa, por la propia definición de este proyecto de agregación con cuatro universidades pertenecientes a cuatro Comunidades Autónomas distintas. La definición de un **Plan Estratégico** que incluía actuaciones tanto de carácter operativo como estratégico y que marcaba la orientación que debía tener un proyecto de estas características, sirvió para fijar la hoja de ruta del periodo 2010-2015. Los primeros años del proyecto CEI Iberus sirvieron para estrechar las relaciones de sus cuatro universidades. Se ponía en marcha una red, con unos objetivos ambiciosos, que tenía el reto de consolidarse mediante un proceso de evolución que debía pasar del desarrollo de actividades en cada una de sus cuatro universidades, a la definición y puesta en valor de su agregación para **abordar actuaciones y proyectos singulares** de manera conjunta. A pesar de que la financiación recibida del Programa de Campus de Excelencia fue significativamente menor a la inicialmente prevista, pudieron ponerse en marcha muchas acciones e iniciativas en el marco del proyecto, que ayudaron a ese proceso de consolidación y de reconocimiento de la iniciativa, tanto a nivel regional como nacional. Al mismo tiempo, el propio Plan Estratégico recogía una serie de líneas de actividad sobre las que debería construirse el modelo de sostenibilidad del Campus de Excelencia. Estas líneas han sido fundamentales para la definición del actual modelo de Campus, basado en la agregación, la especialización y la internacionalización.

La creación de la **figura de Consorcio**, como entidad con personalidad jurídica propia, ha sido el elemento de mayor trascendencia en la evolución del proyecto y en la definición del modelo de Campus. A partir del momento en el que se crea esta figura, el proyecto evolucionó, de manera definitiva, de ser un proyecto en red de cuatro universidades a ser una entidad que debía desarrollarse bajo unos parámetros de agregación y poniendo en valor la especialización dentro de sus ámbitos de actividad. El final de la financiación de los programas de Campus de Excelencia fue, igualmente, un hecho de gran trascendencia para el futuro del proyecto. Estos dos factores; la creación de la figura de Consorcio y la finalización de la financiación del programa de CEIs, aceleró la evolución del modelo en el que, la puesta en valor de la figura del Consorcio fue clave en la obtención de financiación externa para el desarrollo de nuevos proyectos y actuaciones. A partir de ese momento, las actuaciones acometidas desde Campus Iberus han estado orientadas a:

- **Optimizar en el uso de los recursos** mediante el desarrollo de actividades conjuntas de valor añadido para las universidades
- Dar **visibilidad** y reforzar el **posicionamiento** nacional e internacional de la figura del Consorcio
- **Captación de fondos** para el desarrollo de proyectos y actuaciones en los diferentes ámbitos de actividad del Campus
- Promover **actuaciones singulares**, diferenciales con las que desarrollan sus universidades y que tengan un impacto directo sobre estas y sobre el territorio y en línea con las prioridades establecidas en las Estrategias de Especialización Inteligentes (RIS3) de las Comunidades Autónomas vinculadas al modelo.

El resultado de esta evolución y del trabajo realizado durante todos estos años ha derivado en el **modelo de Campus** que estamos construyendo en la actualidad. Las actuaciones que se han abordado en los últimos 24 meses definen, de manera clara, cuál es este modelo y cuáles son los principios de sostenibilidad sobre los que se está construyendo.

En el informe de evaluación emitido por la Comisión Internacional en 2013, se señalaba como debilidad en Campus Iberus: “*Too large number of relatively small projects. Small number of common activities*” y se indicaba como recomendación “*Focus on a small number of highly specialized and promising projects*”. El trabajo realizado desde entonces ha tenido muy en cuenta esta recomendación y se ha priorizado el desarrollo de **proyectos con una gran componente de agregación** y de valor añadido conjunto para todas sus universidades, como elemento de gran valor añadido junto a los proyectos de carácter individual de cada una de ellas. Conscientes de esta realidad y de las oportunidades que este nuevo modelo les estaba ofreciendo, las cuatro universidades, de manera decidida y coordinada, han contribuido definitivamente a la consolidación del Campus.

Un dato significativo que pone de manifiesto la evolución del modelo ha sido el de la captación de financiación por parte de Campus Iberus para desarrollar proyectos específicos, crear estructuras propias del consorcio dotándolas de recursos para su funcionamiento, así como para apoyar a las universidades del consorcio en la captación de nuevos fondos para el desarrollo de proyectos en los ámbitos de docencia, investigación e innovación. En este sentido, a lo largo del periodo anterior Campus Iberus obtuvo casi 0,5 Millones de € de financiación, provenientes de diferentes programas europeos y de acuerdos específicos firmados con empresas y otras entidades. En este periodo, esta cifra ha aumentado ya hasta más de 2 Millones de € de financiación obtenidos por el Consorcio para el desarrollo de proyectos singulares.

Todas las actuaciones realizadas en este periodo, resultado de la evolución del trabajo realizado desde el comienzo del proyecto y de manera especial en el periodo anterior, reflejan una decidida apuesta de las cuatro universidades del Consorcio, así como de su entorno regional, nacional e internacional, por la sostenibilidad del proyecto. El año 2016, con la elaboración de un nuevo Plan Estratégico de Campus Iberus será clave para el futuro de la agregación. Los contextos nacional y europeo, con los nuevos retos y oportunidades que ofrecen a las universidades en ámbitos de Educación Superior, Investigación e Innovación, así como de interacción con su entorno, son una extraordinaria oportunidad y un reto para una iniciativa como Campus Iberus. Es el momento de poner en valor el trabajo realizado durante todos estos años y de aprovechar los grandes resultados obtenidos para seguir adaptando el proyecto al nuevo contexto en el que debe desarrollarse. Para ello, seguir contando con la calificación de Campus de Excelencia Internacional será un aspecto fundamental para abordar este gran reto.

2. Trabajo realizado

Campus de Excelencia Internacional
del Valle del Ebro – Campus Iberus

2. TRABAJO REALIZADO. DESCRIPCIÓN DE LAS ACTUACIONES EN LOS EJES ESTRATÉGICOS DEL PROYECTO

A lo largo de este segundo apartado se ofrece una descripción cualitativa y cuantitativa de las actuaciones acometidas dentro del proyecto de Campus de Excelencia Internacional del Valle del Ebro a lo largo de este último periodo de actividad. Estas actuaciones son el resultado de la evolución del proyecto desde su puesta en marcha en 2010 y reflejan la consolidación de las actuaciones desde entonces.

Se incluye una descripción general resumida de las actuaciones desarrolladas en cada uno de los tres grandes ejes de actuación del proyecto. A continuación, siguiendo el modelo de tablas propuesto por la Secretaría General de Universidades, se ofrece una descripción detallada de las actuaciones, además de indicadores de progreso, resultados, uso de recursos e hitos futuros.

2.1 Mejora docente y adaptación al EEES

2.1.0. Introducción

En el ámbito de la Mejora docente y adaptación al EEES se ha realizado un esfuerzo importante a lo largo de este periodo, como continuación a todo el trabajo previo desarrollado.

Por una parte ha sido de gran valor la consolidación de varias titulaciones de postgrado que han sido oficialmente aprobadas en este periodo y que serán ya una realidad en la oferta académica en el curso 2015-2016, tal y como se había propuesto. En este sentido, podemos decir que la evolución y los resultados en la **programación y la oferta de postgrado** conjunta ha sido un hito de gran trascendencia en este periodo.

Otro ámbito que ha cobrado especial relevancia y que ha consolidado el trabajo de varios periodos anteriores es el de la **calidad y la innovación docente**, donde las cuatro universidades han coordinado, de manera muy acertada, sus actividades y han podido realizar ya, en este periodo, acciones de gran impacto en esta materia, bajo la estructura de Campus Iberus, relacionadas con la formación y el intercambio de buenas prácticas.

También han resultado de gran trascendencia en este periodo las actividades de **proyección internacional de Campus Iberus**. La participación en ferias internacionales como Campus Iberus, con una oferta agregada de titulaciones de sus cuatro universidades en los ámbitos de especialización del consorcio, pone de manifiesto una clara tendencia en sus universidades por coordinar y optimizar el uso de los recursos, buscando un refuerzo de la imagen internacional de sus universidades a través de la agregación.

La **movilidad** también ha sido una de las cuestiones que se han abordado a lo largo de este periodo con especial interés. La movilidad inter-campus y la puesta en marcha de programas específicos de movilidad para estudiantes y personal de las universidades es una de las líneas de trabajo sobre la que tiene que desarrollarse este Campus. En este sentido, la consolidación de actuaciones ya iniciadas en el periodo anterior, como es el caso del Consorcio de Movilidad Erasmus+, o nuevas actuaciones que se han abordado para la definición y puesta en marcha de nuevos programas de movilidad, destacan la importancia de este ámbito.

Las siguientes actuaciones han sido abordadas en el eje de Mejora docente y adaptación al EEES:

A2: Potenciar la visibilidad internacional de Campus Iberus
<i>Hito 6: Participación de Campus Iberus en ferias internacionales</i>
<i>Hito 7: Formalización de acuerdos de colaboración con universidades asiáticas</i>
A4: Crear el Centro de Postgrado y Doctorado Internacional
<i>Hito 3: Implementación de una oferta de nuevos Programas de Doctorado conjunta en Campus Iberus</i>
<i>Hito 4: Implantación de una oferta de Masteres conjuntos de Campus Iberus</i>
<i>Hito 5: Celebración de Jornadas de Doctorado Campus Iberus</i>
A5: Atracción de talento internacional
<i>Hito 13: Convocatoria común de ayudas a la movilidad, con especial interés a investigadores en formación</i>
A6: Desarrollo de una oferta formativa conjunta
<i>Hito 8: Presentación de propuestas de proyecto como Campus Iberus a la convocatoria de “Asociaciones Estratégicas” y “Joint Master degrees” de Erasmus+</i>
<i>Hito 10: Consolidar e incrementar la oferta y gestión de prácticas internacionales, poniendo en valor la acreditación recibida por el Consorcio como Consorcio de Movilidad Erasmus+</i>
<i>Hito 11: Desarrollo de un marco común de referencia para los procedimientos de acceso y admisión en las universidades de Campus Iberus</i>
<i>Hito 12: Favorecer la movilidad de los estudiantes de las cuatro universidades en el marco del Programa SICUE</i>
<i>Hito 14: Iberus+: Prácticas Internacionales en empresas para titulados de 2015 y 2016 en las universidades de Campus Iberus</i>
<i>Hito 15: Política común de acreditación lingüística</i>
A7: Potenciar las actividades de Innovación Docente
<i>Hito 1: Elaboración de un Plan común de Innovación Docente que contemple la utilización conjunta de los recursos de formación del profesorado</i>
<i>Hito 2: Celebración de Jornadas de Innovación Docente de Campus Iberus</i>
<i>Hito 9: Presentación de, al menos, un proyecto a la convocatoria Erasmus+ KA2 Cooperación para la innovación y el intercambio de buenas prácticas</i>

2.1.1. Descripción sucinta de las actuaciones

(A2) Potenciar la visibilidad internacional de Campus Iberus

La coordinación de actuaciones de las cuatro universidades de Iberus para su **internacionalización**, tanto en ámbitos docentes como de investigación, ha sido una de las prioridades definidas por el CEI en dos de sus ejes prioritarios. Durante este periodo, es muy importante destacar que, por primera vez, las cuatro universidades de Campus Iberus participarán, de manera coordinada, en la Feria China Education Expo 2015 que se celebrará en Pekin los días 24 y 25 de octubre. La Comisión Sectorial de Relaciones Internacionales ha trabajado intensamente en la coordinación de la oferta de titulaciones de grado, master y doctorado que se presentarán en la Feria bajo el formato de Campus Iberus, respondiendo a una oferta agregada de titulaciones, complementarias entre sí, en los cuatro ámbitos de

especialización de Iberus. De esta forma, un total de 20 grados, 20 masteres y 20 doctorados serán presentados en esta Feria Internacional como oferta conjunta de Campus Iberus.

Adicionalmente y, aprovechando la participación en la feria, Campus Iberus ha organizado encuentros con 9 universidades en China (Pekín, Cantón y Shanghái) a las que presentará su modelo de agregación y con las que se propone establecer acuerdos de colaboración orientados a diferentes actividades: movilidad de estudiantes, movilidad de personal docente e investigador, desarrollo de acciones y proyectos de investigación conjuntos. Se han establecido reuniones con las siguientes universidades: Beijing University of Science and technology, Beijing Technology & Business University, Beijing Jiaodong University, Beijing University of Technology, Jinan University, South China Normal University, Guangzhou University, South China Agricultural University, Shanghai University for Science and Technology, Shanghai East China University of Science and Technology.

(A4) Crear el Centro de Postgrado y Doctorado Internacional

Los resultados dentro de este ámbito han sido significativos a lo largo de este periodo y sirven para avanzar en esta línea estratégica para el Consorcio. La construcción de una oferta conjunta de títulos de postgrado en Campus Iberus ha sido, desde el comienzo del proyecto, uno de los grandes retos a los que se ha enfrentado. Se trata de una labor compleja y de largo recorrido. Desde el comienzo del proyecto se ha trabajado por ir conformando esta oferta, compatible y complementaria con la existente en cada una de sus universidades. Es ahora cuando empieza a consolidarse con la puesta en marcha de títulos que, bajo el formato de interuniversitarios, se han elaborado y se ofrecen de manera conjunta entre las cuatro universidades. A lo largo de este periodo se ha aprobado el **Master en Emprendimiento**, de Campus Iberus, como respuesta a una demanda existente en el entorno de las cuatro universidades de Campus Iberus y que cuenta con la participación de docentes de todas ellas, así como de profesionales de reconocido prestigio nacional e internacional en el ámbito del emprendimiento. El Master comenzará en octubre de 2015 su primera edición. También ha sido aprobado el **Programa de Doctorado conjunto Campus Iberus en Patrimonio, Sociedades y Espacios de Frontera**, con la participación de las cuatro universidades de Iberus y la colaboración de la Universidades de Pau y de Toulouse. Adicionalmente, este curso se ha impartido la primera edición **del Master en Nanotecnología Ambiental**, con la participación de las universidades de Zaragoza, Pública de Navarra y Lleida. En la 2ª edición del Master en el curso 2015-2016 se incluirá, además, la participación de la Universidad de La Rioja y se dará al Master una marcada orientación internacional.

En este periodo se ha trabajado, además, en la definición de un nuevo **Programa de Doctorado Campus Iberus en Calidad, Seguridad y Tecnologías Agroalimentarias** que, siguiendo los pasos del Programa en Patrimonio, Sociedades y Espacios de Frontera, se ofertará a partir del curso 2016-2017.

También se está trabajando varias empresas regionales en la definición de un nuevo Master, título propio, en un ámbito de gran relevancia e impacto en el Valle del Ebro que, podrá impartirse a partir del curso 2016-2017.

Finalmente, destacar también que la Comisión Sectorial de Ordenación Académica está trabajando para identificar dos nuevos títulos de Master existentes en las universidades de Campus Iberus que puedan extenderse al resto de universidades a partir del curso 2016-2017.

De manera complementaria a las actividades anteriores, se han llevado a cabo otras iniciativas conjuntas en materia de doctorado como las **II Jornadas Doctorales Iberus**, y la **2ª edición del Concurso Tesis en 3 Minutos** para el entorno de las universidades de Campus Iberus.

(A5) Atracción de talento internacional

La **movilidad** y la **internacionalización** son dos aspectos clave para el desarrollo del Campus Iberus. La apertura de nuevas colaboraciones en ámbitos docentes y de investigación con universidades y entidades internacionales marcan una decidida línea de trabajo para Iberus, como elemento para reforzar a sus universidades, ofreciendo a sus estudiantes y a su personal la posibilidad de realizar movilizaciones a entidades internacionales de prestigio y, además, como fórmula para la atracción de talento hacia las universidades de Iberus. En el periodo anterior, gracias a la existencia de financiación del programa de Campus de Excelencia, fue posible lanzar dos convocatorias de movilidad. En este periodo, sin la existencia de esta financiación, el trabajo se ha orientado a la identificación de oportunidades para establecer acuerdos con entidades a nivel internacional para promover la puesta en marcha de programas conjuntos de movilidad y atracción de mentorización de talento. En esta línea, cabe destacar, de manera especial, los acuerdos establecidos con la **Sociedad de Científicos Españoles en Reino Unido (CERU)** y con la **Sociedad de Científicos Españoles en Estados Unidos (ECUSA)** con quienes se pondrán en marcha, a partir de octubre de 2015, un programa de movilidad y un programa de mentorización de talento con las universidades de Campus Iberus.

La búsqueda de financiación para el diseño de nuevos programas de movilidad conjuntos en las universidades de Campus Iberus es una de las prioridades para los próximos meses en Campus Iberus. Para ello, apoyados en la implementación de los Programas Operativos de distintos Fondos Estructurales en cada una de las regiones de Campus Iberus, se pretende poner en marcha un Plan de Acción Conjunto “*Joint Action Plan*” (JAP) que incluirá acciones de movilidad internacional del personal de las universidades del Consorcio.

(A6) Desarrollo de una oferta formativa conjunta

Como continuación al trabajo realizado en periodos anteriores, y con el objetivo de consolidar la construcción de un **espacio universitario común** en Iberus, se ha seguido trabajado en la definición de marcos normativos comunes para las cuatro universidades en cuestiones de **acceso, permanencia, movilidad e idiomas**.

Por otra parte, Campus Iberus tras haber sido reconocido como Consorcio de movilidad de Educación Superior para un periodo de 3 años en el marco del Programa Erasmus+, dentro de la modalidad KA1-Movilidad de las personas por motivo de aprendizaje, a lo largo de este periodo se ha comenzado a ejecutar el proyecto **Iberus+** con la movilidad de 30 egresados de las universidades de Iberus para realizar prácticas en empresas internacionales. El trabajo se ha centrado en establecer los procedimientos y mecanismos para la gestión de estas movilizaciones que, de manera coordinada, se abordan desde el Consorcio.

(A7) Potenciar las actividades de Innovación Docente

En materia de innovación docente ha sido importante el trabajo para la coordinación de algunas de las actividades que en este ámbito están desarrollando las universidades de Campus Iberus. La Comisión Sectorial de Ordenación Académica marcó varios objetivos clave en el desarrollo de este ámbito, orientados a coordinar, de manera efectiva, las actuaciones que cada una de las cuatro universidades estaba llevando a cabo en materia de Innovación Docente. Cabe destacar la celebración de las **I Jornadas de Innovación Docente de Campus Iberus**, celebradas en Zaragoza los días 17 y 18 de Septiembre, bajo el lema “Repensar la universidad”, donde el modelo de agregación de Campus Iberus ha sido uno de los elementos sobre los cuales ha girado el desarrollo de las jornadas. Adicionalmente, en este periodo, se ha puesto también en marcha en **I Programa Campus Iberus de Formación del Profesorado**.

Esta coordinación ha sido efectiva a lo largo de este periodo y se han puesto en marcha muchas iniciativas como Campus Iberus de manera muy exitosa y con recorrido para fortalecer el papel del Consorcio.

2.2 Mejora científica y transferencia del conocimiento

2.2.0. Introducción

En el ámbito de Mejora científica y transferencia del conocimiento, Campus Iberus ha seguido trabajando en la misma línea de las actuaciones iniciadas en el periodo anterior y que eran reflejo de la evolución del proyecto a lo largo de los años. Durante este periodo se ha producido una consolidación del reconocimiento de Campus Iberus como **Institución de referencia** y prestigio en el ámbito científico-tecnológico en las áreas de especialización definidas. Para ello, las actuaciones ya iniciadas en periodos anteriores han tenido un salto cualitativo importante en este periodo en el que se ha avanzado de manera muy significativa en cuestiones como la participación de Campus Iberus en **redes e iniciativas europeas** de gran relevancia, el desarrollo de la **delegación de Campus Iberus en Bruselas**, o el establecimiento de **acuerdos** con diferentes entidades de ámbito nacional e internacional para abordar proyectos de carácter singular con un claro enfoque de agregación de capacidades de I+D+I de sus universidades y de especialización.

Especialmente relevante ha sido la puesta en marcha, durante este periodo, de los primeros **8 consorcios Campus Iberus** en el ámbito de Agroalimentación y Nutrición y en el ámbito de Energía, con investigadores de las universidades de Iberus y con la participación en todos ellos de empresas de las regiones. Se está trabajando, además, para que en 2016 se pongan en marcha otros 8-10 consorcios, esta vez en el ámbito de especialización de las **Tecnologías para la Salud del Ciudadano**. La puesta en marcha de estas estructuras de cooperación interuniversitaria, está contribuyendo a la puesta en valor la figura del consorcio con la presentación de propuestas de proyecto a programas europeos como Horizonte 2020 bajo la figura y entidad de Campus Iberus.

También ha sido importante el trabajo desarrollado en los ámbitos de la innovación y el emprendimiento con la puesta en marcha de la iniciativa de *Open Innovation* del modelo **DEMOLA** o la puesta en marcha del **II Programa de Premios el Emprendimiento Campus Iberus-CLH**.

La **visibilidad internacional de Campus Iberus**, como modelo de agregación y especialización interuniversitaria, ha sido un elemento de gran importancia en este periodo. El reconocimiento del modelo de agregación y especialización como singular y con grandes oportunidades de desarrollo, ha hecho que muchas entidades, universidades, redes y asociaciones a nivel internacional se hayan interesado por él. De esta manera, Campus Iberus ha participado en diversos foros y eventos para presentar su modelo y asesorar a otras estructuras similares sobre las oportunidades y las ventajas de la colaboración interuniversitaria.

Las siguientes actuaciones se han abordado en el ámbito de la Mejora científica y transferencia del conocimiento:

B1: Consolidar una investigación de excelencia, potenciando las áreas de especialización del Campus
<i>Hito 16: Consolidación de la Unidad de Proyectos Europeos de Campus Iberus</i>
<i>Hito 18: Participación en la convocatoria de proyectos del Programa POCTEFA para ampliar las actuaciones del proyecto EBRoS2020 al resto de ámbitos de especialización de Campus Iberus</i>
<i>Hito 19: Participación en convocatorias para proyectos del Programa SUDOE 2015 para abordar nuevas actuaciones y fortalecer la colaboración con universidades francesas y portuguesas</i>
<i>Hito 20: Aproximación y participación de Campus Iberus en, al menos, dos iniciativas/redes europeas ya identificadas como relevantes para el Consorcio</i>
<i>Hito 21: Elaboración de un Plan de Acción para mejorar la Innovación en el ámbito de Tecnologías para la Salud del Ciudadano</i>
<i>Hito 23: Identificación de nuevos socios estratégicos para Iberus</i>
<i>Hito 25: Presentación de, al menos, 20 propuestas de proyecto a programas europeos de I+D+I con agregación de investigadores, como Campus Iberus</i>
<i>Hito 26: Definición de un Joint Action Plan (JAP) para Campus Iberus en el marco de la implementación de las RIS3 de las regiones</i>
B3: Impulsar líneas de investigación con potencial de futuro. Sinergias de los grupos de investigación
<i>Hito 17: Puesta en marcha de, al menos, 5 consorcios Campus Iberus dentro de sus ámbitos de especialización, formados por investigadores de las distintas universidades y con la participación de empresas</i>
<i>Hito 22: Identificación de grandes proyectos tractores de interés para las empresas en cada uno de los ámbitos de especialización del Consorcio</i>
<i>Hito 24: Celebración de Jornadas de presentación de nuevas tecnologías a empresas en los ámbitos de especialización del Consorcio</i>
B4: Mejora del modelo de interacción empresa-campus, potenciando la transferencia y la valorización de resultados de investigación
<i>Hito 27: Establecer reglamentos comunes para la oferta de servicios de investigación y coordinación en la compra de nuevos equipos de uso común</i>
<i>Hito 28: II Premios al Emprendimiento Campus Iberus</i>
<i>Hito 29: Establecimiento de Premios Iberus relacionados con la investigación: trayectoria investigadora, transferencia, creación de empresas</i>

2.2.1. Descripción sucinta de las actuaciones

(B1) Consolidar una investigación de excelencia, potenciando las áreas de especialización del Campus

El trabajo y los resultados obtenidos en este ámbito de actuación, a lo largo de este periodo, han sido muy significativos.

Por una parte podemos decir que la **Unidad de Proyectos Europeos de Campus Iberus** se ha consolidado en este periodo con la incorporación de 2 **Promotores de Proyectos** especializados en los ámbitos de Agroalimentación y Nutrición, y Energía y Medio Ambiente, y

la incorporación de un tercero en el último trimestre de 2015 para el ámbito de Tecnologías para la Salud del Ciudadano. Adicionalmente, la puesta en marcha de la **Delegación de Campus Iberus en Bruselas**, con un delegado al frente, ha supuesto un salto cualitativo de gran nivel que está permitiendo abordar actuaciones de carácter tanto operativo como estratégico en beneficio de las cuatro universidades del consorcio y del Campus como conjunto. Ha sido también muy importante durante este periodo el trabajo realizado para implementar las estrategias **Iberus2020 y EBRoS2020**, que ha definido el modelo de coordinación entre la Unidad de Proyectos Europeos de Campus Iberus y las oficinas de proyectos de cada una de sus cuatro universidades.

En esta línea, destaca la puesta en marcha de un **Programa de Formación de Gestores de Proyectos Europeos** a nivel nacional coordinado por Campus Iberus en colaboración con el Campus de Excelencia Cataluña Sur y el Campus de Excelencia Icaria. Estos tres Campus de Excelencia han creado este programa de formación de gestores a nivel nacional que, en estos momentos, ya ha desarrollado tres de sus cuatro módulos y que volverá a ser replicado, dado el éxito de asistencia y evaluación en años posteriores.

Un elemento de gran relevancia en este periodo, como refuerzo a la presencia de Campus Iberus en Bruselas, ha sido la creación de una **Bolsa de Viajes** para financiar desplazamientos de los investigadores a Bruselas para participar en reuniones, eventos y jornadas de interés, orientadas a la constitución de consorcios y a la presentación de propuestas de proyecto a convocatorias de Horizonte 2020 o de otros programas.

Destaca, además, la búsqueda de financiación para reforzar las actividades desarrolladas en coordinación con las Universidades de Pau y de Toulouse en el marco del proyecto EBRoS2020, que se ha visto reflejada en la nueva propuesta de proyecto que se presentará en noviembre de este año al **Programa POCTEFA 2015**.

Ha sido también muy relevante el papel que Campus Iberus ha jugado dentro de la **Red de CEIs Agroalimentarios** en el marco de la Fundación Triptolemos. Como miembro de la Red, Campus Iberus lidera la iniciativa para crear una Red Francia-España-Portugal en el ámbito agroalimentario que presentará una propuesta de proyecto para su financiación al programa **SUDOE 2015**, dentro de este año.

El fortalecimiento de Campus Iberus como estructura de agregación, ha proporcionado nuevas posibilidades para llevar a cabo actuaciones de posicionamiento conjuntas en favor de sus universidades. Es el caso de la participación de Campus Iberus, como agregación de cuatro universidades, en redes internacionales de gran relevancia como la **European Energy Research Alliance (EERA)** o la red **EUniverCities** que agrupa a universidades y ciudades de toda Europa.

Como parte de una estrategia a desarrollar en cada uno de los cuatro ámbitos de especialización de Campus Iberus, a lo largo de este periodo se ha establecido un acuerdo con el Banco Santander para el desarrollo del **proyecto Iberus Salud**, que contempla la elaboración de un Plan de Acción para mejorar la Innovación en el ámbito de las **Tecnologías para la Salud del Ciudadano** en el Valle del Ebro y la puesta en marcha de entre 8 y 10 consorcios interuniversitarios Campus Iberus con la participación de empresas y hospitales. El proyecto se desarrolla a partir de septiembre de 2015 con una duración de 24 meses y una dotación económica de 300.000 €.

Como parte del refuerzo del posicionamiento de Campus Iberus a nivel nacional y, sobre todo, internacional, el establecimiento de acuerdos con diferentes entidades ha sido una prioridad durante este periodo. Así, se han establecido, entre otros, **acuerdos de valor estratégico** para el Consorcio: SODENA, DEMOLA, Sociedad de Científicos Españoles en UK, Sociedad de Científicos Españoles en USA, Organización de Estados Iberoamericanos, Asociación de

Productores de Compost y Hongos de la Rioja, Navarra y Aragón, EERA, EUniverCities, varias universidades en Colombia (Unipresarial de Bogotá, Libre de Colombia, Huila, Ibagué...). Estos acuerdos llevan ligado el desarrollo de actividades específicas que han dado al Consorcio una importantísima dimensión nacional e internacional.

Otro de los grandes retos a los que se enfrentaba Campus Iberus en el desempeño de su estrategia Iberus2020 era a la presentación de propuestas de proyecto con agregación de investigadores de varias de sus universidades, bajo la estructura y la figura de Campus Iberus. A lo largo de este periodo se ha hecho ya realidad este reto y un total de **5 propuestas de proyecto** han sido presentadas como Campus Iberus, agregando a investigadores de sus universidades, dentro de diferentes programas europeos de I+D+I (Horizonte 2020, URBACT). Otras 5 propuestas de proyecto están en este momento en elaboración y serán presentadas a las convocatorias de los Programas SUDOE y POCTEFA que cierran en el último trimestre de 2015. También en el ámbito de esta actuación, se ha comenzado a trabajar en el diseño de una iniciativa de **Joint Action Plan** (JAP) con la integración de las Estrategias de Especialización Inteligente (RIS3) de las cuatro regiones de Campus Iberus y que se derivará de los propios Planes de Acción para mejorar la Innovación en el Valle del Ebro desarrollados en los diferentes ámbitos de especialización. La implementación de este Joint Action Plan se orientará a la definición y evolución del ecosistema de innovación en el Valle del Ebro, desde una perspectiva de especialización, refuerzo de la colaboración público-privada y con una importante componente de internacionalización.

(B3) Impulsar líneas de investigación con potencial de futuro. Sinergias de los grupos de investigación

Una de las actuaciones de más relevancia para Campus Iberus ha sido la de puesta en marcha de los primeros consorcios interuniversitarios con participación de investigadores de las diferentes universidades de Iberus, en colaboración con empresas y otras entidades regionales, en sus diferentes ámbitos de especialización. Como parte de la estrategia de agregación y especialización en I+D+I, derivado de la definición de los Planes de Acción para mejorar la Innovación en el ámbito **Agroalimentario y de la Nutrición** del Valle del Ebro se pusieron en marcha **4 consorcios** orientados a diferentes ámbitos de especialización en nutrición y alimentos funcionales. Del mismo modo, derivados del Plan de Acción en el ámbito de la **Energía**, se han puesto en marcha **4 nuevos consorcios** en los ámbitos de eficiencia energética, almacenamiento y bioenergía. Uno de los grandes retos de estos consorcios es la captación de fondos y el liderazgo de proyectos europeos e internacionales de I+D+I, promoviendo al mismo tiempo la colaboración con el tejido industrial de las regiones de Iberus. Hasta la fecha, estos consorcios ya están participando en propuestas de proyecto de Horizonte 2020 y de otros Programas europeos. En el ámbito de la Salud, entre **8 y 10 consorcios** serán puestos en marcha en el primer trimestre de 2016, como consecuencia de la **ejecución del proyecto Iberus-Salud**.

Es importante destacar también la puesta en marcha de proyectos como Campus Iberus de gran interés para el tejido industrial de las regiones en las que se ubica en Consorcio. Así, la participación de Campus Iberus en la iniciativa **ORIZONT**, liderada por la Sociedad de Desarrollo Navarra para la aceleración de empresas agroalimentarias en el Valle del Ebro, o la puesta en marcha del modelo de *Open Innovation* de **DEMOLA** para promover la cooperación universidad-empresa promoviendo el desarrollo de proyectos de co-creación conjuntos entre estudiantes y empresas, son reflejo de la decidida apuesta de Campus Iberus por acometer actuaciones de impacto directo sobre su tejido industrial.

(B4) Mejora del modelo de interacción empresa-campus, potenciando la transferencia y la valorización de resultados de investigación

Dentro de este ámbito de actuación, ha sido importante el trabajo realizado en cuestiones de emprendimiento, como continuación a las acciones iniciadas en el periodo anterior. La renovación del acuerdo con la Compañía Logística de Hidrocarburos para reforzar el **Programa de Premios al Emprendimiento Iberus-CLH** ha servido para lanzar la segunda convocatoria de premios, de manera coordinada con la puesta en marcha de la primera edición del Master en Emprendimiento de Campus Iberus, descrito en el Hito 4. Cabe destacar el refuerzo del Programa de premios que este año contará con la presencia de inversores en la jornada de presentación de los proyectos y entrega de premios, con el objetivo de ofrecer un apoyo continuado al desarrollo de proyectos emprendedores en el seno de las universidades de Iberus.

Ha sido también relevante la coordinación de las cuatro universidades en el establecimiento de una oferta conjunta y coordinada de sus **Servicios de Apoyo a la Investigación**, tal y como se había propuesto en el periodo anterior.

2.3 Desarrollo de un modelo social integral y su relación con el entorno territorial

2.3.0. Introducción

Para Campus Iberus es esencial la sintonía con el territorio en el que se localiza su actividad. El proyecto de agregación del Campus debe estar al servicio de la sociedad mediante actuaciones como la promoción y difusión de la cultura, la opción por la igualdad de género, el fomento del desarrollo sostenible, la cooperación social o la cooperación universitaria al desarrollo.

A lo largo de este periodo han sido especialmente relevantes las actuaciones abordadas en muchos de estos aspectos, focalizadas en armonizar y coordinar actuaciones tendentes a la construcción de un modelo común para el entorno global de Campus Iberus. En particular, puede destacarse la definición de las Cátedras de Excelencia Iberus, la definición de la Plataforma de Empleabilidad, o las propuestas para la constitución de un Observatorio de Igualdad de género en el Campus y el desarrollo de proyectos de gran trascendencia de Cooperación al Desarrollo.

Las siguientes actuaciones se han abordado en el eje de Desarrollo de un modelo social integral y su interacción con el entorno territorial:

C1: Potenciar el papel de la Universidad como agente dinamizador del entorno económico y social
<i>Hito 30: Creación de, al menos, una Cátedra de Excelencia Iberus</i>
<i>Hito 33: Puesta en marcha de la Plataforma de Empleabilidad de Iberus</i>
<i>Hito 34: Programa de formación para la empleabilidad</i>
<i>Hito 35: Desarrollo de un programa formativo común para tutores de empresa</i>
<i>Hito 36: Creación de un grupo de trabajo que incorpore estudiantes de las cuatro universidades en el marco de Campus Iberus</i>
C2: Fomentar la responsabilidad social
<i>Hito 32: Puesta en marcha del Observatorio de Igualdad de Campus Iberus</i>
<i>Hito 37: Proyecto Campus Iberus – Capacitación Colombia</i>

C5: Desarrollar Campus permeables con el entorno*Hito 32: Plan de Exposiciones comunes para las cuatro universidades de Iberus***2.3.1. Descripción sucinta de las actuaciones****(C1) Potenciar el papel de la Universidad como agente dinamizador del entorno económico y social**

Cabe destacar, dentro de este ámbito de actuación, la puesta en marcha de **la Plataforma de Empleabilidad de Campus Iberus**, como punto de coordinación de la información, ofertas y otros elementos de interés en relación con estudiantes y empleo de cada una de las cuatro universidades de Campus Iberus. La puesta en marcha de esta Plataforma es otro claro ejemplo del esfuerzo integrador de actividades que están desarrollando las cuatro universidades en aquellos ámbitos de interés común.

Las **Cátedras de Excelencia** responden a dos grandes retos de Campus Iberus: potenciar la interacción sostenible con el tejido industrial de las regiones en que se ubica, promoviendo la integración de las empresas en la estructura del consorcio; y el desarrollo de actuaciones en el ámbito de la docencia, la investigación o la innovación de gran impacto para el desarrollo del territorio. Tras un periodo de evolución de Campus Iberus y de consolidación de su modelo de agregación, la puesta en marcha de Cátedras de Excelencia Campus Iberus es un objetivo importante que se abordará en el curso 2015-2016, aprovechando todo el trabajo realizado a lo largo de este periodo de establecimiento de acuerdos con nuevos socios estratégicos para el Consorcio. La propuesta de reglamento para la creación de las Cátedras Institucionales y de Empresa de Campus Iberus que, posteriormente, darán lugar a las Cátedras de Excelencia, ha de ser compatible con los existentes en cada universidad. Este es el trabajo que se está abordando en este momento, necesario para sentar unas bases sólidas para la puesta en marcha de las primeras Cátedras en el curso 2015-2016.

(C2) Fomentar la responsabilidad social

Las cuatro universidades de Campus Iberus llevan a cabo actuaciones propias encaminadas a la promoción de la igualdad de género dentro de sus comunidades. Esta ha sido uno de las cuestiones sobre las que se acordó evolucionar hacia un modelo coordinado entre ellas, lo que llevó en el periodo anterior, a la elaboración de una propuesta de constitución del Observatorio de Igualdad de Campus Iberus, para el que se han definido los objetivos, la estructura y las funciones. En este periodo se han seguido desarrollando actuaciones en el ámbito de Igualdad de género de manera coordinada entre las cuatro universidades.

Otro elemento que se puso de manifiesto en el pasado informe, fue la necesidad de coordinar las actuaciones de las cuatro universidades en materias de voluntariado y cooperación al desarrollo. En este sentido, es especialmente importante destacar el proyecto que Campus Iberus está desarrollando en Colombia "**Iberus – Capacitación Colombia**" financiado desde su Ministerio de Agricultura, a través de la Organización de Estados Iberoamericanos (OEI), para la Capacitación y Formación de 10.000 personas del mundo rural colombiano, mediante la impartición de 173 diplomados sobre emprendimiento, innovación y gestión de proyectos.. Se trata de un proyecto de una gran dimensión y complejidad que está siendo posible abordar gracias a la masa crítica que un consorcio como Campus Iberus puede aportar. Campus Iberus fue beneficiaria de este proyecto lanzado a través de una convocatoria abierta a nivel internacional.

(C2) Desarrollar Campus permeables con el entorno

A lo largo de este periodo el trabajo en este ámbito de actuación se ha centrado en la coordinación de los **planes de exposiciones** de las cuatro universidades, promoviendo la información coordinada de las cuatro e identificando acciones a desarrollar de manera conjunta. Cabe destacar la el trabajo que se desarrollará en el año 2016 para la puesta en marcha de una exposición conjunta basada en la historia y realidades del río Ebro, como elemento vertebrador de los cuatro territorios y de las cuatro universidades. En el último trimestre se constituirá un grupo de trabajo ad-hoc responsable del diseño y de la ejecución de la exposición de Campus Iberus.

Resulta de gran importancia destacar que, muchas de las actuaciones desarrolladas en los ámbitos de Mejora Docente y adaptación al EEES y de Mejora científica y transferencia de conocimiento, están teniendo un impacto directo en el entorno económico y social del Campus. Actuaciones como la implementación del modelo DEMOLA para la co-creación entre estudiantes y empresas, la puesta en marcha del Programa Internacional de Mentorización de talento con ECUSA, la puesta en marcha del Master en Emprendimiento, o el Programa de Premios al Emprendimiento, son actuaciones con un impacto directo sobre en entorno económico y social del Campus. Las actuaciones desarrolladas por Campus Iberus y la planificación de actuaciones en todos sus ámbitos de actividad, se han realizado con una orientación directa al desarrollo territorial del Valle del Ebro.

Tabla I: Descripción del trabajo realizado por eje estratégico

Campus de Excelencia Internacional
del Valle del Ebro – Campus Iberus

Tabla I. Descripción de las actuaciones del proyecto

Eje Estratégico	Mejora Docente y Adaptación al EEES
Actuación	A.7 Potenciar las actividades de Innovación Docente
Hitos	Hito 1: Elaboración de un Plan común de Innovación Docente que contemple la utilización conjunta de los recursos de formación del profesorado
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> - Definición del I Plan de Formación de PDI de Campus Iberus - Puesta en marcha del Plan de Formación, con la impartición de los cursos diseñados
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>Uno de los grandes objetivos de Campus Iberus en el ámbito de la Mejora Docente y adaptación al Espacio Europeo de Educación Superior ha sido el de trabajar de manera conjunta y coordinada entre sus universidades en materias de innovación y formación del Personal Docente e Investigador (PDI). Para ello, dos Hitos fueron incluidos en el informe de progreso anterior relacionados con este ámbito. El primero de ellos fue la definición e implementación del I Plan de Formación al PDI de Campus Iberus, que ha supuesto un importante salto cualitativo en el establecimiento de actuaciones de coordinación entre sus docentes. Con el fin de complementar las actividades de innovación y formación del PDI de las universidades del Campus Iberus, así como promover el intercambio de conocimientos y experiencias en docencia universitaria y la creación de grupos de innovación educativa o comunidades de práctica, en el curso académico 2014-2015 se ha puesto en marcha el I Plan de Formación al PDI Campus Iberus, que será complementario con la celebración de las Jornadas de Innovación Docente Campus Iberus que se describen en el Hito 2.</p> <p>Este I Plan de Formación se ha planteado como una experiencia piloto, con cuatro cursos dirigidos a todo el profesorado de las universidades que forman Campus Iberus, y que al realizarse en aulas interconectadas con un sistema de videoconferencia instalado en el marco del proyecto Iberus, han podido seguirse simultáneamente en todas las salas.</p>	
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <p>El trabajo realizado se ha centrado en la definición del Plan de Formación y en la implementación de los cuatro cursos que, en esta primera edición, se han incluido en el mismo.</p> <p>Estos han sido los cursos incluidos en este primer Plan de Formación:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Curso "Metodología y diseño de técnicas de e-mentoring en la dirección de los Trabajos Fin de Grado a través de herramientas de docencia virtual y presencial" <p>Fecha: Videoconferencia el 6 y 7 de mayo 2015</p> <ul style="list-style-type: none"> - Curso " La coordinación del Trabajo Fin de Grado (TFG) con ayuda del campus virtual " <p>Fecha: Videoconferencia el 14 de mayo 2015</p> <ul style="list-style-type: none"> - Curso "Taller de innovación didáctica: aprender en la universidad mediante representaciones gráficas del conocimiento" <p>Fecha: Videoconferencia el 21 de mayo 2015</p> <ul style="list-style-type: none"> - Curso "Experiencias de coordinación horizontal y vertical en los Grados de la ETSII-UR" <p>Fecha: Videoconferencia: 28 de mayo de 2015</p>	

<p>En el siguiente enlace puede obtenerse la descripción del contenido de cada uno de los cursos:</p> <p>http://www.unizar.es/ice/images/stories/profesores/iberus/ANEXO%20PROGRAMA%20FORMACION%20IBERUS.pdf</p>
<p>Resultados más significativos</p> <p>Con la puesta en marcha del Plan de Formación al PDI de Campus Iberus se han implementado los cuatro primeros cursos conjuntos entre las universidades de Iberus en esta materia. Los resultados de este primer plan han sido excelentes, con una gran acogida por los cursos impartidos. Un total de 60 (15 de cada una de las cuatro universidades de Campus Iberus) docentes participaron en este primer Plan de Formación con unos resultados excelentes en la evaluación por parte de los mismos de la calidad de los cursos impartidos.</p>
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p> <p>La organización de estas Jornadas ha supuesto un coste de personal y gestión que ha sido asumido directamente por las universidades de Campus Iberus.</p>
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos</p> <p>No se han producido</p>
<p>Propuesta de acciones correctoras</p> <p>No es necesario</p>

Eje Estratégico	Mejora Docente y Adaptación al EEES
Actuación	A.7 Potenciar las actividades de Innovación Docente
Hitos	Hito 2: Celebración de las I Jornadas de Innovación Docente de Campus Iberus
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> - Definición y organización de las I Jornadas de Innovación Docente de Campus Iberus - Celebración de las I Jornadas de Innovación Docente de Campus Iberus
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>Los días 17 y 18 de septiembre de 2015 se celebraron las I Jornadas de Innovación Docente Campus Iberus orientadas a la innovación docente a través de la cooperación universitaria. Esta acción ha sido complementaria a la puesta en funcionamiento el I Plan de Formación al PDI Campus Iberus, descrito en el Hito 1, en el que las cuatro universidades han puesto en común experiencias metodológicas y de coordinación. Durante estas jornadas se han presentado los resultados y reflexiones de las actividades y proyectos llevados a cabo durante el curso anterior en sus cuatro universidades, generando nuevas ideas que podrán plasmarse en nuevos proyectos y en relaciones de colaboración entre el profesorado.</p> <p>Los temas a tratar en estas Jornadas han sido de gran interés para toda la comunidad universitaria de las cuatro universidades de Campus Iberus: evaluación, metodologías activas, enseñanza semipresencial y no presencial, integración y orientación de estudiantes, experiencias de coordinación y mejora institucional de las titulaciones De esta forma, todos los profesores que han desarrollado experiencias de innovación docente en las aulas han podido mostrar los resultados obtenidos dentro de ellas.</p> <p>El tema central bajo el que se han definido las I Jornadas de Innovación Docente Campus Iberus es “Repensar la Universidad”. Uno de los mejores escenarios para repensar la universidad es, sin duda, el Campus de Excelencia Internacional Iberus por la confluencia de objetivos, intereses y enfoques de las universidades que lo componen. Estas Jornadas nacen con la vocación de constituir un espacio abierto y participativo, en el que reflexionar colectivamente sobre el trabajo intenso, que se lleva a cabo todo el resto del año, para mejorar la calidad del proceso de enseñanza-aprendizaje. También pretende favorecer las sinergias entre Universidades del Campus Iberus en materia de innovación docente.</p>	
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <p>El trabajo realizado se ha centrado en dos aspectos fundamentales:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Definición y diseño de las I Jornadas de Innovación Docente de Campus Iberus - Organización y celebración de las Jornadas <p>Desde la Comisión Sectorial de Ordenación Académica de Campus Iberus se han coordinado estos dos ámbitos de actividad, mediante la puesta en marcha de un Comité Organizador, Un Comité Científico y una Secretaría Técnica, constituidos por representantes de las cuatro universidades de Iberus.</p>	

<p>La estructura de las jornadas quedó organizada en 6 bloques temáticos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aprendizaje basado en problemas y método del caso - Otras metodologías activas - Evaluación de los aprendizajes - Integración y tutorización de estudiantes - Experiencias de coordinación entre el profesorado y mejora de las titulaciones - Recursos en línea para la enseñanza <p>Las I Jornadas de Innovación Docente de Campus Iberus se han orientado a alcanzar los siguientes objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Realizar una visión de conjunto del estado actual de la innovación docente en las universidades del Campus Iberus y de las universidades de EBROS (incluyendo a las universidades de Pau y Toulouse), sus líneas futuras de desarrollo y las necesidades específicas que plantea su potenciación, mediante la puesta en común de las experiencias, los estudios y las reflexiones realizadas. - Analizar críticamente las experiencias de innovación docente llevadas a cabo en cada universidad, observando los puntos críticos más importantes y estudiando posibles soluciones a la luz de las distintas experiencias. - Facilitar los contactos y relaciones entre el profesorado de las universidades implicado en proyectos de innovación de cara a potenciar la colaboración. Esta colaboración puede ser específica en relación a problemas concretos de los proyectos, o tomar una dimensión más general mediante el establecimiento de equipos con participantes de distintos departamentos, centros o universidades. - Aportar ideas y referentes para nuevos proyectos innovadores, mediante la transferencia a contextos nuevos de experiencias y planteamientos ya realizados en otros ámbitos o desde otras perspectivas. - Presentar y analizar experiencias de coordinación y gestión de la calidad de las nuevas titulaciones, con el objetivo de debatir y extraer algunas conclusiones sobre el proceso de implantación de los sistemas de calidad en los títulos de grado y máster. - Suministrar información fundamental para la elaboración de políticas y planes de incentiación de la innovación docente en la Universidad, la toma de decisiones respecto a las infraestructuras y el soporte de la actividad docente y la planificación de actividades de formación del profesorado.
<p>Resultados más significativos</p> <p>La organización y celebración de las I Jornadas Docentes de Campus Iberus los días 17 y 18 de septiembre de este año, pone de manifiesto la decidida apuesta de sus cuatro universidades por acometer, de manera conjunta y coordinada, determinadas actuaciones de carácter estratégico en el ámbito de la mejora docente. Siguiendo la planificación realizada, además del Plan de Formación al PDI de Campus Iberus, la celebración de estas jornadas supone un hito de gran valor en la construcción del Campus de Excelencia Internacional, dotando de contenido y poniendo en valor el potencial de la agregación de sus universidades. La celebración de estas Jornadas ha dado paso al comienzo de la organización de las II Jornadas de Innovación Docente a celebrarse en 2016. https://zaguan.unizar.es/record/31886/files/BOOK-2015-004.pdf</p>
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p>

La organización de estas Jornadas ha supuesto un coste de personal y gestión que ha sido asumido directamente por las universidades de Campus Iberus.
Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos No se han producido
Propuesta de acciones correctoras No es necesario

Eje Estratégico	Mejora Docente y Adaptación al EEES
Actuación	A4. Crear el Centro de Posgrado y Doctorado Internacional
Hitos	Hito 3: Implantación de una oferta de nuevos Programas de Doctorado conjunta en Campus Iberus: - 1 Programa en Patrimonio en el curso 2015/2016 - 2 Programas en el curso 2016/2017
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> - Puesta en marcha de un Programa de Doctorado conjunto de Campus Iberus en el área de Patrimonio en el curso 2015-2016 - Definición de 2 nuevos Programas de Doctorado para el curso 2016-2017 - Celebración de las II Jornadas Doctorales Campus Iberus
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>Uno de los grandes retos a los que se enfrenta nuestro Campus es al de creación de titulaciones conjuntas entre las diferentes universidades de que lo componen, orientadas a la excelencia y que supongan un elemento diferencial y complementario a la oferta académica de cada una de ellas. Resulta de especial interés para Campus Iberus el promover Programas de Doctorado conjuntos entre sus universidades en aquellos ámbitos de especialización definidos que, por una parte, amplíen y refuercen la oferta ya existente y, por otra, aporten una identidad de carácter internacional a la formación de doctorandos con una clara orientación a promover una investigación diferencial de excelencia. Para ello, en el Plan de Acción 2015-2016 de Campus Iberus se recogía la puesta en marcha para este nuevo curso de un Programa de Doctorado en el ámbito de especialización de Memoria y Patrimonio Cultural. En este sentido, se ha realizado un intenso trabajo que ha desembocado en la aprobación por parte de la ANECA del Programa de Doctorado en Patrimonio, Sociedades y Espacios de Frontera, en el que participan las cuatro universidades de Iberus, además de la Universidad de Pau y la Universidad de Toulouse. El Programa, por lo tanto, tal y como estaba previsto, empezará a estar operativo en este curso 2015-2016.</p> <p>Adicionalmente, se está ya trabajando en la definición de la estructura y los contenidos del nuevo Programa de Doctorado conjunto en el Ámbito de la Agroalimentación y la Nutrición que, siguiendo el mismo calendario que el establecido para el caso del Programa de doctorado en Patrimonio, Sociedades y Espacios de Frontera, estará operativo en el curso académico 2016-2017.</p>	
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <p>- Programa de Doctorado en Patrimonio, Sociedades y Espacios de Frontera. Durante este periodo el trabajo de la comisión de Doctorado se ha orientado a la verificación por parte de la ANECA de este programa. Siguiendo los procedimientos establecidos por este órgano de verificación, la comisión ha orientado su trabajo a la elaboración de la documentación necesaria para, finalmente lograr que el Programa haya sido aprobado. Adicionalmente al trabajo realizado para lograr la verificación oficial del Programa, la comisión de Doctorado, con el objetivo de darle al Programa una dimensión internacional, ha trabajado en la elaboración de una propuesta de proyecto para el Programa</p>	

<p>COFUND de Horizonte 2020, en su modalidad de Doctoral Programme, que se presentará en septiembre de este año. El objetivo de esta acción es atraer a estudiantes de toda Europa a este Programa de Doctorado.</p> <p>- Programa de Doctorado en “Calidad, Seguridad y Tecnologías Agroalimentarias”. En paralelo al trabajo realizado para el Programa de Doctorado en Patrimonio, Sociedades y espacios de Frontera, la comisión de trabajo de Doctorado ha trabajado durante este periodo para la definición de un segundo Programa para el ámbito Agroalimentario y de la Nutrición. En particular se está trabajando en la definición de la estructura, los contenidos y demás cuestiones de funcionamiento del Programa con el objetivo de que el nuevo Programa pueda ser impartido en el curso 2016-2017.</p>
<p>Resultados más significativos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Puesta en marcha del primer Programa de Doctorado conjunto de Campus Iberus en unos de sus ámbitos de especialización - Definición de la estructura y los contenidos del segundo Programa de Doctorado conjunto Campus Iberus en el ámbito Agroalimentario y de la Nutrición - Elaboración de una propuesta de proyecto para la próxima convocatoria del Programa COFUND de Horizonte 2020 en la modalidad de Doctoral Programme, orientada a la internacionalización del Programa de Doctorado conjunto.
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p> <p>La organización de estas Jornadas ha supuesto un coste de personal y gestión que ha sido asumido directamente por las universidades de Campus Iberus.</p>
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos</p> <p>No se han producido</p>
<p>Propuesta de acciones correctoras</p> <p>No es necesario</p>

Eje Estratégico	Mejora docente y adaptación al EEES
Actuación	A.4 Crear el Centro de Postgrado y Doctorado Internacional
Hitos	Hito 4: Lanzamiento del Título Propio interuniversitario en Emprendimiento de Campus Iberus para el curso 2015-2016
Objetivos	Implantación de la oferta de un Máster conjunto en Emprendimiento de Campus Iberus.
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>Tal y como se establece en el Informe de Progreso de 2014 de Campus Iberus, el Máster propio en emprendimiento definido en el anterior período para el curso 2015-2016 comenzará su impartición a principios de octubre de 2015 . De esta forma, Campus Iberus participa en el fomento de la emprendeduría presentando un Master que aspira a ser un referente a nivel nacional en la formación y el desarrollo de las competencias, conocimientos y habilidades de los emprendedores futuros candidatos para la creación de empresas. El acompañamiento a los emprendedores que proporcionará el Master en emprendimiento reforzará, entre otros aspectos, la calidad en la redacción del Plan de negocio y la materialización del negocio en una empresa de éxito.</p> <p>El calendario del Master presencial es anual, se extiende desde octubre de 2015 hasta junio de 2016.</p> <p>Dadas las características propias de un consorcio de 4 universidades ubicadas en cuatro Comunidades Autónomas distinta, con la participación de docentes de empresas y entidades de todas ellas, para la impartición del Master se ha diseñado un modelo que combina sesiones presenciales y sesiones virtuales y que se desarrollarán de forma práctica en base a casos reales y experiencias que aportaran una mayor calidad a la difusión del conocimiento en esta materia.</p> <p>La metodología se fundamenta en el” learning by doing” y en el aprendizaje basado en proyectos (ABP) para conseguir una enseñanza práctica y realista debidamente enfocada, complementada con explicaciones teóricas básicas y con experiencias de profesionales. Este enfoque eminentemente práctico fomenta la participación activa de los estudiantes en las clases y el consiguiente networking, fortaleciendo la preparación de los futuros empresarios.</p> <p>La puesta en marcha de este Master supone una definitiva puesta en valor de los objetivos del Consorcio Campus Iberus en materia de formación, donde la coordinación, la definición, el diseño y la ejecución de títulos de postgrado conjuntos entre las cuatro universidades de Iberus es, sin duda, uno de los principales retos estratégicos. La puesta en marcha de este Master hace realidad ese gran objetivo y define, de manera sólida, el camino a seguir por el Consorcio para la definición de nuevas titulaciones conjuntas entre sus universidades que aporten un verdadero valor añadido a cada una de ellas, complementando su oferta académica y optimizando el uso de los recursos.</p> <p>El Master en Emprendimiento es el primero de una serie de Masteres que se diseñarán a lo largo del curso 2015-2016, con una clara orientación a las necesidades del mercado, a las demandas de formación provenientes de las empresas de las regiones del Consorcio. En este momento, está ya en marcha el diseño de un nuevo Master, en coordinación con empresas de las regiones, que será de gran trascendencia en el Valle del Ebro.</p> <p>Campus Iberus quiere poner en valor el formato de Master Título Propio Interuniversitario, como instrumento para el fomento de la formación continua y orientado estratégicamente a las necesidades de las empresas del entorno. El Master en Emprendimiento es el primer ejemplo de ello. En el nuevo curso que ahora empieza, Campus Iberus reforzará esta línea de actividad para ofrecer una formación continua de calidad, derivada de necesidades reales de las empresas del entorno.</p>	

<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <p>Como continuación al trabajo realizado durante el periodo anterior, a lo largo del periodo actual, la Comisión Académica del Título, formada por un representante de cada una de las cuatro universidades del Consorcio ha trabajado intensamente en finalizar la definición del título (estructura, contenidos, docentes, sesiones, calendarios, presupuesto,...). En paralelo, las cuatro universidades han definido las bases de la gestión de este título, lo que han recogido en un Convenio de Colaboración específico ya firmado.</p> <p>Adicionalmente se han iniciado todos los trámites internos de cada una de las cuatro universidades para la aprobación formal del título. El Título comenzará a impartirse a finales del mes de octubre, a continuación de la celebración de la Jornada de entrega de los II Premios al Emprendimiento Iberus-CLH. Esta jornada servirá como acto previo a la inauguración del Título, en el que los proyectos premiados serán beneficiarios de becas para cursar el master.</p> <p>En este momento se está llevando a cabo la gestión y el procedimiento de matrícula de los estudiantes para esta primera edición.</p> <p>Es importante destacar el apoyo que ha tenido el Master por parte de entidades y empresas. En particular, resulta especialmente relevante destacar el apoyo de la empresa CLH y del Instituto Aragonés de Fomento para la constitución y puesta en marcha del título. Se trata de dos entidades referentes en el ámbito del apoyo al emprendimiento que han apostado por este título ofrecido desde Campus Iberus.</p> <p>Durante este periodo la identificación y compromiso de los docentes que impartirán el Master ha sido una de las principales tareas desarrolladas. El Master cuenta con profesores de las cuatro universidades que componen el Campus Iberus, todos ellos con gran experiencia académica, docente e investigadora, en las asignaturas correspondientes. Adicionalmente, el Master cuenta con profesionales de reconocido prestigio nacional e internacional, expertos en las diferentes materias objeto de estudio en el presente Master. Con todo ello, es capaz de aglutinar unas capacidades sobresalientes para generar “saber hacer” y “saber actuar” en los estudiantes y emprendedores que cursarán este Master.</p> <p>El título consta de cuatro grandes bloques, que responden a las necesidades identificadas de formación de calidad para la figura del emprendedor:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Competencias emprendedoras 2. Diseño del Plan de Negocio 3. Creación de Valor y Crecimiento Empresarial 4. Trabajo fin de Master
<p>Resultados más significativos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lanzamiento de la I edición del Master en Emprendimiento Campus Iberus - Participación de docentes de las cuatro universidades de Iberus junto con docentes de empresas y entidades nacionales e internacionales de gran relevancia - Identificación de oportunidades de internacionalización del Master
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p> <p>Los recursos humanos y materiales necesarios para desarrollar las actuaciones dentro de este Hito han sido aportados directamente por las universidades del Consorcio y por la propia estructura de Campus Iberus.</p>
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos</p> <p>No se han producido desviaciones significativas. La necesidad de afrontar los procesos de aprobación del título en cuatro universidades ha supuesto un ligero retraso respecto de la planificación inicial para los plazos de preinscripción y matrícula, que no interfieren con la puesta en marcha del Master para el curso 2015-2016.</p>

Propuesta de acciones correctoras

No se establecen.

Eje Estratégico	Mejora Docente y Adaptación al EEES
Actuación	A.4 Crear el Centro de Postgrado y Doctorado Internacional
Hitos	Hito 5: Celebración de las Jornadas de Doctorado Campus Iberus
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> - Celebración de las II Jornadas de Doctorado de Campus Iberus como foro de encuentro entre doctorandos de las cuatro universidades de Campus Iberus para el intercambio de experiencias y la formación específica en cuestiones transversales de gran interés para los doctorandos
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>Como continuación a las jornadas organizadas el pasado año, las universidades de Campus Iberus han organizado en este curso las II Jornadas doctorales con el fin de facilitar el conocimiento mutuo entre sus doctorandos, independientemente de su área de investigación.</p> <p>Los días 2 y 3 de julio tuvieron lugar se celebraron en Jaca las II Jornadas Doctorales del Campus Iberus. Además de estimular el conocimiento mutuo y el intercambio de experiencias entre doctorandos del Campus Iberus, se analizaron aspectos relevantes como la formación transversal, la elaboración de un CV adaptado a los objetivos perseguidos, el papel de las redes sociales profesionales o los derechos de propiedad intelectual en la investigación.</p> <p>Las Jornadas incluyeron la exposición, por parte de los doctorandos asistentes, de pósteres explicativos sobre sus tesis, con un enfoque que debe ir más allá de la exposición de los resultados de las investigaciones que están llevando a cabo. El contenido y la forma deben facilitar la interpretación del trabajo por investigadores de otras disciplinas. Hay que destacar, por tanto, que se ha perseguido una comunicación claramente diferenciada de la que se produce en congresos, conferencias o reuniones de carácter especializado o temático.</p> <p>Estos pósteres fueron evaluados por un jurado y por los propios doctorandos participantes en las Jornadas, otorgándose dos tipos de premios: el del jurado y el de los participantes.</p> <p>http://www.campusiberus.es/?page_id=5872&lang=en</p>	
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <p>La comisión de trabajo de Doctorado de Campus Iberus ha trabajado para la organización y celebración de la 2ª edición de las Jornadas Doctorales. Siguiendo el esquema organizativo del año anterior, se han diseñado unas jornadas eminentemente prácticas, orientadas a promover la interacción entre doctorandos de las cuatro universidades del Consorcio. Con una participación de 25 doctorandos, las jornadas han resultado, por segundo año, un éxito.</p>	
<p>Resultados más significativos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Celebración de las II Jornadas Doctorales de Campus Iberus 	
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p> <p>Se han utilizado recursos propios de las universidades y de Campus Iberus para la organización y</p>	

ejecución de las jornadas.
Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos No se han producido
Propuesta de acciones correctoras No ha sido necesario

Eje Estratégico	Mejora Docente y Adaptación al EEES
Actuación	A.2 Potenciar la visibilidad internacional de Campus Iberus
Hitos	Hito 6: Participación de Campus Iberus en Ferias Internacionales
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> - Identificar Ferias Internacionales de interés para las universidades de Campus Iberus - Definir una estrategia de participación en estas Ferias a través de Campus Iberus - Participación activa en las Ferias para atraer a estudiantes extranjeros a las universidades de Campus Iberus
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>La internacionalización es uno de los grandes objetivos de Campus Iberus. Internacionalización en todos sus ámbitos, tanto académico como de investigación en innovación. En este sentido, han sido diversas actuaciones a lo largo de este periodo las que se han realizado con una orientación directa a la internacionalización.</p> <p>En el ámbito académico, las universidades de Campus Iberus han considerado de carácter estratégico acometer de manera coordinada la participación en Ferias Internacionales, orientadas a la captación de estudiantes extranjeros, para promocionar aquellas titulaciones, principalmente de postgrado, en los ámbitos de especialización del Consorcio. Especialmente importante es la promoción en estas Ferias de las titulaciones conjuntas puestas en marcha en el seno del Consorcio, como son el Master en Emprendimiento, el Master en Nanotecnología ambiental o el Programa de Doctorado conjunto en Patrimonio, Sociedades y Espacios de Frontera.</p> <p>Para abordar este objetivo, la Comisión Sectorial de Relaciones Internacionales de Campus Iberus ha propuesto un plan de acción específico para el periodo 2015-2016 en el que se recoge la participación en diversas Ferias Internacionales como Campus Iberus. La primera de ellas será la China Educación Expo 2015 que se celebrará los días 24 y 25 de octubre en Pekin. Esta Feria, una de las más importantes a nivel mundial en el ámbito de la educación superior, atrae a más de 30.000 visitantes y es un escaparate perfecto para la oferta académica de Campus Iberus, así como para el establecimiento de relaciones internacionales con universidades y entidades de educación superior.</p> <p>Un total de 63 titulaciones serán presentadas por Campus Iberus en la Feria. Igualmente, se está cerrando una agenda de reuniones con diferentes universidades internacionales a celebrar durante la feria.</p>	
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <p>La Comisión Sectorial de Relaciones Internacionales de Campus Iberus ha elaborado un Plan de Acción específico para el periodo 2015-2016 con actuaciones encaminadas a la internacionalización de las actividades de Campus Iberus.</p> <p>La participación en Ferias Internacionales de Educación ha sido uno de los grandes objetivos recogidos en este Plan. De esta manera, la Comisión decidió iniciar esta actividad con la participación en una de las Ferias de Educación más importantes a nivel mundial: la China Education Expo 2015. Desde la Sectorial de Relaciones Internacionales se ha trabajado durante estos meses en la preparación de la Feria. Se ha establecido una oferta formativa conjunta y coordinada de las cuatro universidades de</p>	

<p>Campus Iberus, fundamentalmente en titulaciones de posgrado, dentro de los ámbitos de especialización de Iberus. De esta forma se presentarán durante la Feria de Pekin 22 Másteres, 21 Doctorados y 20 Grados en los cuatro ámbitos de especialización de Campus Iberus, que conforman una oferta coordinada de titulaciones de las cuatro universidades, dentro de la estrategia conjunta de formación del Consorcio Campus Iberus.</p> <p>Durante las próximas semanas se seguirá trabajando en la preparación de todos los materiales para la Feria así como en la configuración de la agenda de reuniones y encuentros con otras universidades presentes con el fin de avanzar en el establecimiento de alianzas estratégicas internacionales para Campus Iberus.</p>
<p>Resultados más significativos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Plan de Acción específico en el ámbito de relaciones internacionales para Campus Iberus - Participación en la China Education Expo 2015 en Pekin los días 24 y 25 de octubre de 2015
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p> <p>Para la definición del Plan de Acción en el ámbito de relaciones internacionales de Campus Iberus, así como todos los gastos derivados de la preparación y la participación en la feria de educación se ha realizado con recursos propio de las universidades y del Consorcio Campus Iberus.</p>
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos</p> <p>No se han producido</p>
<p>Propuesta de acciones correctoras</p> <p>No es necesario</p>

Eje Estratégico	Mejora Docente y Adaptación al EEES
Actuación	A.2 Potenciar la visibilidad internacional de Campus Iberus
Hitos	Hito 7: Formalización de acuerdos con universidades chinas
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> - Formalizar acuerdos de colaboración con universidades chinas como parte de la estrategia de internacionalización de Campus Iberus - Definición de actuaciones concretas y programas de actuación específicos con estas universidades en los ámbitos de formación e investigación - Dar visibilidad a Campus Iberus en un contexto internacional de entidades de educación superior, como estrategia de agregación
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>La internacionalización de la agregación que supone Campus Iberus es uno de los principales ejes de desarrollo de su estrategia. Internacionalizar, de manera conjunta a través de Iberus, determinadas actividades de sus universidades, así como aquellas acciones desarrolladas en el Consorcio como agregación de capacidades, es uno de los grandes retos a los que se enfrenta Campus Iberus. En esta línea de trabajo, la internacionalización se ha orientado a tres ámbitos geográficos concretos: Europa, Latinoamérica y Asia. Los objetivos de la internacionalización en unos y otros espacios es complementaria y responde a la propia estrategia global del consorcio. De esta manera, la cooperación sostenible con universidades asiáticas tienen dos objetivos principales: movilidad de estudiantes, y desarrollo conjunto de actividades de investigación, incluyendo la movilidad de personal investigador. Aprovechando la celebración de la China Education Expo, se han concertado una serie de visitas a diferentes universidades en China con el fin de presentar Campus Iberus y de poner en marcha un proceso de colaboración orientado a la movilidad de los estudiantes y a la definición de programas conjuntos de movilidad de investigadores y de participación conjunta en proyectos de I+D+I. De esta forma se han concertado reuniones de trabajo con las siguientes universidades:</p> <p>Beijing University of Science and technology, Beijing Technology & Business University, Beijing Jiaotong University, Beijing University of Technology, Jinan University, South China Normal University , Guangzhou University , South China Agricultural University, Shanghai University for Science and Technology, Shanghai East China University of Science and Technology.</p>	
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <p>Campus Iberus quiere realizar actuaciones complementarias a las ya realizadas por sus universidades de manera individual, que generen un verdadero valor añadido a las mismas, derivado de la componente de agregación que es capaz de aportar el Consorcio. Con este enfoque, dentro de la línea del establecimiento de acuerdos de colaboración con universidades asiáticas, desde Campus Iberus se está trabajando por establecer acuerdos con universidades con las que ninguna de sus cuatro universidades tengan acuerdos previos, o por extender acuerdos existentes en alguna de sus universidades al resto de universidades de Iberus, cuando se considere que esto genera un valor añadido a la agregación. Para ello, a lo largo de este periodo se ha realizado el siguiente trabajo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Identificación de los acuerdos de colaboración existentes entre las universidades de Campus Iberus y universidades chinas 	

<ul style="list-style-type: none"> - Análisis de los acuerdos - Identificación de universidades chinas con las que no existan acuerdos previos con las universidades de Iberus y que resulten de interés para las mismas - Organización de misiones específicas a estas universidades para presentar el modelo de Campus Iberus y buscar elementos comunes de trabajo para establecer acuerdos conjuntos que beneficien a cada una de sus universidades bajo un modelo de agregación
<p>Resultados más significativos</p> <p>Las universidades que componen Campus Iberus tienen suscritos diversos convenios bilaterales de colaboración con universidades en China. Existe, en el marco de este hito, un doble objetivo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - analizar los acuerdos ya establecidos entre cada una de las universidades de Iberus y universidades chinas para hacerlos extensivos al resto de universidades del Consorcio, cuando esto suponga un verdadero valor añadido tanto para la agregación como par las universidades chinas - identificar otras universidades con las que no existan convenios para establecer colaboraciones sostenibles en el tiempo de las que puedan beneficiarse cada una de las universidades de Iberus y, fundamentalmente, el Consorcio Campus Iberus como agregación <p>Se ha realizado un trabajo de análisis de los convenios existentes entre las universidades de Iberus y universidades Chinas. El paso siguiente será el de definir un procedimiento para hacer extensivos algunos de estos convenios al resto de universidades de Iberus, desde la agregación del Consorcio.</p> <p>Adicionalmente, se han establecido misiones con 10 universidades en China, aprovechando la presencia de Campus Iberus en la Feria China Education Expo.</p>
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p> <p>Todos los recursos, humanos y económicos utilizados para abordar este Hito se derivan directamente de las universidades y del propio Consorcio Iberus.</p>
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos</p> <p>No se han producido. Durante este periodo se han identificado las principales Ferias en las que participar. A partir de octubre, con la celebración de la Feria en China se desarrollará un intenso trabajo en el ámbito de la internacionalización de Campus Iberus, tal y como se había fijado.</p>
<p>Propuesta de acciones correctoras</p> <p>No es necesario.</p>

Eje Estratégico	Mejora Docente y Adaptación al EEES
Actuación	A.6 Desarrollo de una oferta formativa conjunta
Hitos	<p>Hito 8: Presentación de propuestas de proyecto como Campus Iberus a la convocatoria “Asociaciones Estratégicas” y “Joint Master Degrees” de Erasmus+</p> <p>Hito 9: Presentación de, al menos, un proyecto a la convocatoria de 2015 del programa Erasmus+ KA2 Cooperación para la innovación y el intercambio de buenas prácticas</p>
Objetivos	- Presentación de propuestas de proyecto a diferentes convocatorias del Programa Erasmus+ para la el desarrollo de proyectos específicos como Campus Iberus
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales El trabajo a realizar en el marco de estos dos Hitos comenzará a partir de octubre de 2015, con el objetivo de presentar propuestas de proyecto en las convocatorias identificadas en la próxima convocatoria.</p>	
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes Las actuaciones comenzarán en el curso 2015-2016</p>	
<p>Resultados más significativos Todavía no se han producido</p>	
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos No se han producido hasta la fecha</p>	
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos Inicialmente se había previsto presentar propuestas de proyecto dentro del año natural 2015. La propia temporalidad de las convocatorias para presentar proyectos en estos ámbitos, ha hecho que se haya producido un cambio en la temporalidad para presentar las propuestas, adaptándolo a los calendarios establecidos por la Comisión Europa.</p>	
<p>Propuesta de acciones correctoras No ha sido necesario</p>	

Eje Estratégico	Mejora Docente y Adaptación al EEES
Actuación	A.6 Desarrollo de una oferta formativa conjunta
Hitos	Hito 10: Consolidar e incrementar la oferta y gestión en Campus Iberus de prácticas internacionales, poniendo en valor la acreditación recibida como Consorcio de Movilidad de Enseñanza Superior Erasmus+ Hito 14: Iberus+: Prácticas internacionales en empresas para titulados 2015 y 2016
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> - Promover las prácticas internacionales de egresados de las universidades de Campus Iberus en el marco del Programa Erasmus+ - Gestionar las primeras prácticas de egresados en empresas internacionales dentro del proyecto Iberus + concedido a Campus Iberus - Establecer una cartera de empresas internacionales como socios estratégicos de Campus Iberus para el desarrollo de prácticas internacionales
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>Durante este periodo, una vez reconocido Campus Iberus como Consorcio de Movilidad Erasmus+ en la convocatoria de 2014, se ha trabajado para poner en marcha las primeras movilidades para la realización de prácticas de egresados de las cuatro universidades de Campus Iberus en empresas y entidades internacionales, dentro del proyecto Iberus+ que fue aprobado a Campus Iberus en 2014 en el marco del a primera convocatoria del nuevo Programa Erasmus+. Por una parte se ha gestionado la convocatoria para la oferta de las prácticas a los egresados, de acuerdo con los procedimientos establecidos en el marco de Erasmus+. Al mismo tiempo se inició un proceso de identificación y acuerdos con diferentes entidades y empresas internacionales interesadas en recibir a los egresados de Iberus para la realización de las prácticas.</p> <p>Por último, se ha realizado la gestión para la realización efectiva de estas prácticas.</p> <p>Un total de 176 egresados procedentes de las cuatro universidades de Iberus han entrado a formar parte del proceso de realización de estas prácticas internacionales en el marco del proyecto Iberus+.</p> <p>Para la realización de las prácticas, se han establecido acuerdos entre Campus Iberus y un total de 26 entidades/empresas internacionales.</p> <p>Actualmente el proyecto se encuentra en marcha. Por una parte, se han completado las primeras 4 movilidades. Adicionalmente, se acaba de cerrar una nueva convocatoria dentro de las cuatro universidades de Iberus para que nuevos egresados tengan la oportunidad de beneficiarse de estas prácticas en el periodo octubre 2015 - junio 2016. Un total de 37 prácticas serán ofertadas en la nueva convocatoria.</p>	
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <p>El trabajo a lo largo de este periodo se ha centrado en los siguientes puntos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lanzamiento de una convocatoria dentro de las cuatro universidades de Iberus para el registro de los egresados interesados en realizar prácticas en el marco del proyecto Iberus+. Esta convocatoria se ha realizado, de manera coordinada, en las cuatro universidades, de acuerdo con los parámetros 	

establecidos por el programa Erasmus+.

- Identificación de potenciales entidades y empresas internacionales interesadas en recibir egresados para la realización de sus prácticas. En este punto han sido fundamentales los contactos y acuerdos ya establecidos previamente por cada una de las universidades de Iberus con empresas en el marco de programas previos de movilidad existentes en las universidades. Así mismo, también han sido de gran valor los contactos y acuerdos establecidos previamente desde el propio Consorcio Campus Iberus con socios internacionales.
- Definición junto con las entidades y empresas identificadas de las prácticas a realizar por los egresados.
- Oferta de las prácticas definidas a la bolsa de egresados interesados en realizar las prácticas.
- Gestión integral de las movilidades de los egresados, siguiendo lo establecido por el programa Erasmus+

Este trabajo se ha realizado para las prácticas que se han venido desarrollando entre octubre de 2014 y junio de 2015. En la actualidad, este mismo proceso se está replicando para las prácticas que se celebrarán entre octubre 2015 y junio 2016 dentro del proyecto Iberus+.

Resultados más significativos

En este periodo ha sido de gran importancia la puesta en valor del Consorcio de Movilidad y la puesta en marcha de la primera anualidad del proyecto Iberus+. La apuesta de las cuatro universidades de Campus Iberus por coordinar y realizar de manera conjunta, a través del Consorcio, este tipo de prácticas de egresados de sus universidades en empresas internacionales, pone de manifiesto la decidida apuesta por seguir avanzando en la línea de la agregación y de la optimización en el uso de los recursos. Resulta de valor estratégico que actividades como la promoción y la gestión de prácticas en entidades internacionales pueda realizarse de manera conjunta entre las cuatro universidades de Iberus.

Gracias a la implementación de esta acción se ha logrado:

- articular un equipo de trabajo coordinado con personal de las cuatro universidades para hacer frente a la gestión de las prácticas
- crear una cartera de entidades y empresas internacionales con las que se han establecidos acuerdos de colaboración para la realización de las prácticas
- se han ofertado un total de 30 prácticas en 26 empresas de 9 países distintos
- han concluido un total de 4 prácticas
- se ha lanzado una segunda convocatoria para la realización de 37 nuevas prácticas en el periodo octubre 2015 - junio 2016

Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos

Para la realización de las actividades descritas en esta acción se han utilizado, por una parte recursos

derivados del proyecto Iberus+, con los cuales se han cubierto los gastos de las prácticas que han comenzado en este periodo, además de una parte de los gastos de gestión vinculados a las mismas. Adicionalmente, se han utilizado recursos humanos propios de las universidades de Iberus y del Consorcio.

Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos

La principal desviación que se ha producido en la ejecución de esta acción ha sido el retraso en el lanzamiento de la primera convocatoria en Campus Iberus para la creación de una bolsa de egresados con interés en la realización de las prácticas, lo que ha supuesto un retraso consecutivo de las siguientes partes del proceso y he hecho que el número de prácticas que se hayan concluido en este momento sea todavía inferior a las que se tenía previsto. Se trata, por lo tanto, de un retraso temporal que hace que, actualmente, el grado de ejecución de este proyecto esté por debajo de lo inicialmente planificado.

Propuesta de acciones correctoras

La convocatoria de este año del proyecto Iberus+ ha sido lanzada en la fecha prevista. La experiencia adquirida a lo largo del año pasado en la gestión de la convocatoria, nos ha permitido establecer calendarios adecuados para la implementación de las diferentes fases del proceso, lo que nos va a permitir, sin ninguna duda, alcanzar los objetivos esperados de prácticas en el plazo definido. Contar ya con una cartera de empresas y entidades con las que disponemos de acuerdos para la realización de las prácticas va a simplificar mucho también el proceso, lo que nos va a permitir centrarnos en la propia gestión de los egresados y de sus movilidades.

Eje Estratégico	Mejora Docente y Adaptación al EEES
Actuación	A.6 Desarrollo de una oferta formativa conjunta
Hitos	Hito 11: Desarrollo de un marco común de referencia para los procedimientos de acceso y admisión en las universidades de Campus Iberus
Objetivos	<p>Dos objetivos en el dentro de este Hito:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aprobación y aplicación de un marco común para el establecimiento de los procedimientos de permanencia en las cuatro universidades de Iberus - Fijar los principios que deben regir los procesos de admisión y acceso a la Universidad con la plena implantación de la LOMCE para los estudiantes de Bachillerato, esto es, a partir de los procesos de admisión para el curso 2017-2018
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>La Comisión Sectorial de Estudiantes y Empleo de Campus ha emprendido este trabajo de manera coordinada entre las cuatro universidades con el fin de alcanzar los objetivos establecidos.</p> <p>En relación con el objetivo de aprobar y aplicar un marco común para el establecimiento de los procedimientos de permanencia en las cuatro universidades de Iberus, se ha elaborado ya el documento que ahora se encuentra en fase de validación por parte de cada uno de los Consejos Sociales de las universidades para, posteriormente, ser aprobado, de manera definitiva, en el Consejo Rector de Iberus.</p> <p>Dentro del objetivo de fijar los principios que deben regir los procesos de admisión y acceso, la Sectorial de Estudiantes está trabajando en los siguientes ámbitos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Definición de la evaluación final de Bachillerato 2. Definición del calendario de convocatorias ordinaria y extraordinaria de esta evaluación final, aprovechando para impulsar una armonización de los calendarios que no dificulte la movilidad de los estudiantes. 3. Reconocimiento mutuo, estableciendo procedimientos consensuados que incorporen mecanismos que garanticen que las oportunidades de acceso de un estudiante a una universidad dependan de criterios académicos, sin que estos se vean sesgados por las posibilidades que tenga el estudiante de concurrir a procedimientos de admisión diferentes por universidades. 4. Unificación de procesos: Promover procesos de admisión unificados para el conjunto de las universidades españolas y, en consecuencia para las universidades de Campus Iberus 5. Acordar los casos en los que las universidades de Campus Iberus establecerán pruebas específicas excepcionales incorporadas a los procesos de admisión y la estructura y contenidos de las mismas. 6. Conciliar la definición de perfiles de admisión específicos a cada grado a través de las pruebas finales de bachillerato, sin que conlleve la imposición de pruebas de admisión sectoriales (para una determinada rama de conocimiento o un grado concreto). 	
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <p>Por una parte, se ha elaborado ya el documento de marco de referencia para la elaboración de los procedimientos de permanencia en las universidades de Iberus, que ahora se encuentra en fase de</p>	

<p>tramitación formal para su aprobación definitiva por Consejo Rector de Iberus</p> <p>El trabajo a realizar en el ámbito de los procedimientos de admisión y acceso, se enmarca dentro de una estrategia a nivel nacional pilotada desde la CRUE. El desarrollo del trabajo en las líneas indicadas en la sección anterior se desarrollará, en gran medida, tal y como se había planteado, a lo largo del curso 2015-2016.</p>
<p>Resultados más significativos</p> <ul style="list-style-type: none">- Marco común para el procedimiento de permanencia para las cuatro universidades de Campus Iberus- Definición de las acciones a abordar en el ámbito de la definición de unos procesos de admisión comunes para las cuatro universidades de Iberus
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p> <p>Los recursos destinados a la ejecución de las acciones en el marco de este Hito han sido recursos humanos de las cuatro universidades de Iberus</p>
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos</p> <p>No se han producido</p>
<p>Propuesta de acciones correctoras</p> <p>No es necesario</p>

Eje Estratégico	Mejora Docente y Adaptación al EEES
Actuación	A.6 Desarrollo de una oferta formativa conjunta
Hitos	Hito 12: Favorecer la movilidad de los estudiantes entre las cuatro universidades en el marco del programa SICUE
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> - Garantizar convenios bilaterales y plazas de movilidad entre todas las titulaciones comunes de campus Iberus - Impulsar la firma de un Convenio de Colaboración entre las 4 universidades que regule el intercambio de estudiantes para la realización de prácticas y trabajos fin de estudios de Grado y de Máster. - Búsqueda de empresas en el área geográfica de cada Universidad para garantizar prácticas a los estudiantes de movilidad
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>La movilidad nacional de estudiantes de las universidades de Iberus es un objetivo de gran importancia para Iberus. Aprovechando la existencia del programa SICUE, que establece las bases de movilidad entre las universidades del territorio nacional, se está trabajando en potenciar este programa, estableciendo un seguimiento del mismo entre las cuatro universidades para garantizar la movilidad y asegurar que no se plantean, más allá de las limitaciones propias de las titulaciones, trabas a la movilidad entre las universidades de Iberus. En este ámbito de trabajo, está resultando de un gran valor el trabajo de la Comisión Sectorial de Estudiantes y Empleo, quien avanza en la coordinación de las cuatro universidades en esta materia.</p> <p>Durante este periodo se ha realizado un intenso trabajo de coordinación entre las universidades de Iberus en este ámbito para crear un marco específico de movilidad para sus estudiantes dentro del Programa SICUE. Se ha comenzado a definir lo que será el convenio de colaboración que establecerá las condiciones específicas del programa para las movilidades entre las universidades de Campus Iberus.</p> <p>Otro de los elementos en los que se ha trabajado intensamente a lo largo de este periodo ha sido en reforzar e incrementar la interrelación de Campus Iberus con el tejido empresarial de las regiones en las que se ubica. Así, han sido diversas las actuaciones orientadas a reforzar esta interacción, tal y como se describe a lo largo de este informe, como la puesta en marcha de la iniciativa DEMOLA junto con empresas, la participación de empresas en los consorcios interuniversitarios Campus Iberus puestos en marcha, la definición de Masteres específicos de interés para las empresas, entre otras. Todas estas iniciativas refuerzan la vinculación de Iberus y de sus universidades a las empresas del entorno lo que, sin duda, será un valor añadido para garantizar a los estudiantes de Iberus la movilidad para la realización de prácticas en empresas.</p>	
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <p>El trabajo durante este periodo se ha centrado en:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Recogida de la información del estado de todos los convenios interuniversitarios dentro del marco SICUE. 2. Revisión de todos ellos para detectar posibles carencias. 	

<p>3. Planteamientos y puesta en marcha de las mejoras de los acuerdos.</p> <p>4. Establecimiento de un convenio específico que regule las condiciones de la movilidad de los estudiantes de Iberus entre sus universidades en el marco del Programa</p> <p>En este momento se está trabajando sobre los puntos 3 y 4, identificando oportunidades para mejorar los convenios existentes, de manera que se promueva y refuerce la movilidad entre los estudiantes de las diferentes universidades de Iberus, estableciendo un acuerdo específico a tal fin.</p> <p>Será en el curso que ahora comienza cuando se harán efectivos estos acuerdos y se refuerce la movilidad de estudiantes entre las universidades de Iberus.</p>
<p>Resultados más significativos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Identificación de las oportunidades que el Programa SICUE ofrece a las universidades de Iberus para promover la movilidad de sus estudiantes - Definición de las condiciones especiales de las movilizaciones de estudiantes Iberus en el marco del Programa
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p> <p>Se han utilizado, fundamentalmente recursos humanos aportados directamente por las universidades del consorcio</p>
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos</p> <p>No se han producido</p>
<p>Propuesta de acciones correctoras</p> <p>No ha sido necesario</p>

Eje Estratégico	Mejora Docente y Adaptación al EEES
Actuación	A.5 Atracción de talento internacional
Hitos	Hito13: Convocatoria común de ayudas de movilidad, con especial énfasis en investigadores en formación
Objetivos	- Definir y poner en marcha una convocatoria de movilidad para investigadores de las universidades de Campus Iberus, con un foco especial en investigadores en formación
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>Promover programas de formación de investigadores de manera conjunta para las cuatro universidades de Campus Iberus, dentro de sus ámbitos de especialización, y que sean compatibles y estén coordinadas con las convocatorias de movilidad existentes en cada una de ellas, es uno de las grandes líneas de trabajo para Iberus en el ámbito de la formación y la movilidad.</p> <p>A lo largo de este periodo se ha trabajado, desde la Comisión Sectorial de I+D+I en la definición de un programa de movilidad que combinase los siguientes elementos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - promover la movilidad de investigadores de Campus Iberus, con especial atención a jóvenes investigadores en fase de formación (investigadores predoctorales) - promover la movilidad hacia las universidades de Campus Iberus de investigadores senior - promover la movilidad en un entorno internacional, dentro de los ámbitos de especialización de Campus Iberus <p>Con todo ello, Campus Iberus ha firmado un acuerdo de colaboración con la Asociación de Científicos españoles en Reino Unido (CERU) en el marco del cual se incluye un programa específico de movilidad entre Campus Iberus y Reino Unido. Este programa tiene dos componentes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - movilidad de jóvenes investigadores de Campus Iberus, predoctorales, a universidades y entidades de I+D en Reino Unido para estancias de investigación - movilidad de investigadores postdoctorales de universidades y entidades de I+D de Reino Unido a universidades de Campus Iberus para realizar estancias de investigación. <p>El programa de movilidad comenzará a ejecutarse a comienzos del mes de octubre.</p>	
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <p>A lo largo de este periodo se ha trabajado en las siguientes líneas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Definición de un modelo de programa de movilidad a implementar en el marco de Campus Iberus - Acuerdo de colaboración con la Sociedad de Científicos españoles en Reino Unido - Definición y acuerdo para la puesta en marcha de un convenio de colaboración, dentro del cual se incluye la puesta en marcha de este programa de movilidad. 	
<p>Resultados más significativos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Convenio de colaboración con la Sociedad de científicos españoles en Reino Unido 	

<ul style="list-style-type: none">- Definición de un Programa de Movilidad internacional predoctoral y postdoctoral con Reino Unido- Establecimiento de relaciones estratégicas con entidades de I+D en Reino Unido con las que abordar nuevas actividades, como la participación conjunta en proyectos
Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos Todas las acciones acometidas en este Hito y la financiación del Programa de Movilidad se ha realizado con fondos propios del Consorcio Campus Iberus
Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos No se han producido
Propuesta de acciones correctoras No es necesario

Eje Estratégico	Mejora Docente y Adaptación al EEES
Actuación	A.6 Desarrollo de una oferta formativa conjunta
Hitos	Hito 15: Política común de acreditación lingüística
Objetivos	- Establecer un marco común que regule la acreditación lingüística de las universidades de Campus Iberus
Progreso hacia los objetivos iniciales Este hito, tal y como estaba previsto en el informe de seguimiento anterior y en el Plan de Acción 2015-2016 de Campus Iberus se abordará en el curso 2015-2016	
Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes N/A	
Resultados más significativos N/A	
Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos N/A	
Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos N/A	
Propuesta de acciones correctoras N/A	

Eje Estratégico	Mejora científica y transferencia
Actuación	B.1 Consolidar una investigación de excelencia, potenciando las áreas de especialización del Campus
Hitos	Hito 16: Consolidación de la Unidad de Proyectos Europeos de Campus Iberus con la incorporación de Promotores de proyectos especializados en las áreas de conocimiento de Iberus. Incorporación de dos Promotores en el curso 2014-2015 para los ámbitos de Energía y Agroalimentación y Nutrición.
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> - Fortalecimiento del apoyo a las universidades en sus ámbitos de especialización, promoviendo la puesta en marcha de consorcios interuniversitarios y la participación de empresas. - Fortalecimiento de la visibilidad, posicionamiento y participación en proyectos en iniciativas europeas e internacionales de interés de las universidades de Campus Iberus - Fortalecimiento de la Unidad de Proyectos Europeos mediante la incorporación de promotores temáticos en los ámbitos de especialización del Campus - Fortalecimiento de la estrategia de internacionalización del Campus mediante una delegación permanente en Bruselas - Optimización en el uso de los recursos y mejora de la coordinación entre universidades, promotores técnicos y delegación de Campus Iberus en Bruselas
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>La estrategia global de Campus Iberus se basa en la Internacionalización de la Investigación y la Innovación en el entorno de las cuatro universidades, siendo uno de los principales objetivos en este ámbito la promoción conjunta de su participación en proyectos de I+D+I a nivel europeo e internacional, en especial en el Programa Horizonte 2020.</p> <p>Sobre esta base, uno de los aspectos en los que más se ha intensificado el trabajo para la consolidación de la estrategia de Campus Iberus en materia de I+D+I es el fortalecimiento de su estructura de promoción y apoyo en los ámbitos de especialización del Campus para la participación conjunta con agregación de investigadores y empresas en proyectos H2020 y otros programas europeos de financiación relacionados, así como en el fortalecimiento de la visibilidad, posicionamiento y dimensión europea e internacional de la estructura de agregación, también como pilar de su hoja de ruta en materia de internacionalización.</p> <p>A lo largo de este período cabe mencionar la puesta en marcha de una serie de iniciativas clave para la consecución de estos objetivos, entre los que destacan significativamente los siguientes:</p> <p>➤ Consolidación de la Unidad de Proyectos Europeos de Campus Iberus</p> <p>La Unidad de Proyectos Europeos de Campus Iberus, puesta en marcha en el periodo anterior como estructura centralizada de coordinación y apoyo a la participación de los investigadores de Iberus en proyectos europeos e internacionales de investigación e innovación, ha evolucionado hacia su consolidación durante este período mediante la incorporación de dos promotores especializados de proyectos europeos, uno en el ámbito de la Agroalimentación y la Nutrición y otro en el ámbito de la Energía. El fortalecimiento de la estructura de la Unidad de Proyectos Europeos se lleva a cabo en el marco de los proyectos EBRoS2020 e Iberus2020, financiados a través de la de la convocatoria 2013 del Programa de cooperación transfronteriza</p>	

POCTEFA y la convocatoria 2014 **Europa Redes y Gestores**, del Ministerio de Economía y Competitividad (MINECO), respectivamente.

Esta estructura evolucionada, se complementa con la puesta en marcha de una **Delegación permanente de Campus Iberus en Bruselas** (ver más adelante) y contribuirá de manera significativa a abordar las actuaciones previstas para promover la participación de los investigadores de Iberus en proyectos europeos de I+D+I, reforzando las actuaciones anteriormente descritas para la constitución de consorcios interuniversitarios y con empresas en los ámbitos de especialización de Iberus.

➤ **Puesta en marcha de la delegación permanente de Campus Iberus en Bruselas**

La puesta en marcha de una **Delegación Permanente de Campus Iberus en Bruselas**, operativa desde el **1 de septiembre de 2014**, constituye de las acciones clave incluidas en la estrategia **Iberus2020**, como instrumento para la internacionalización de la I+D+I, el posicionamiento individual y en conjunto de las cuatro universidades del Campus en iniciativas europeas de interés y el fomento de la participación conjunta de investigadores Iberus en proyectos europeos de investigación e innovación. La delegación en Bruselas desarrolla su actividad en coordinación los promotores temáticos especializados en Agroalimentación y Nutrición y en Energía de la Unidad de Proyectos Europeos, así como con las cuatro universidades del Campus, poniendo a disposición de manera continuada recursos humanos, materiales y logísticos para el desarrollo de actividades dirigidas a la consecución de los objetivos marcados en la hoja de ruta de internacionalización de la I+D+I del Consorcio.

Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes

La **Unidad de Proyectos Europeos de Campus Iberus** se crea y pone en marcha, como instrumento clave en el eje estratégico de la Mejora Científica y Transferencia, en el marco de la estrategia **Iberus2020**, que se basa en la coordinación de las estrategias de participación en proyectos europeos e internacionales de investigación e innovación de las cuatro universidades del Campus, dentro de los ámbitos de especialización definidos en el mismo. Durante este periodo, esta estructura centralizada de coordinación ha sido significativamente fortalecida mediante las siguientes acciones:

1. Incorporación de promotor especializado en proyectos europeos en el ámbito de la Agroalimentación y la Nutrición

En el marco de la financiación recibida a través del proyecto **EBRoS2020**, liderado por Campus Iberus y aprobado en la convocatoria 2013 del Programa de Cooperación Transfronteriza España-Francia-Andorra (POCTEFA) con una aportación de 187.111 €, el pasado 8 de octubre de 2014 se publicaba una convocatoria, con fecha de cierre 27 de octubre (http://www.campusiberus.es/?page_id=5106), por la que se contrata a un promotor en proyectos europeos para el ámbito de especialización del Campus en Agroalimentación y Nutrición, que se integra en la estructura de la Unidad de Proyectos Europeos Iberus.

2. Incorporación de promotor especializado en proyectos europeos en el ámbito de Energía

En el marco de la financiación recibida a través del proyecto **IberusS2020**, liderado por Campus Iberus y aprobado en la convocatoria 2014 **Europa Redes y Gestores**, del Ministerio de Economía y Competitividad (MINECO) con una aportación de 152.000 €, el pasado 9 de enero de 2015 se publicaba una convocatoria, con fecha de cierre 27 enero octubre (http://www.campusiberus.es/?page_id=5296), por la que se contrata a un promotor en proyectos europeos para el ámbito de especialización del Campus en Energía que se integra en la estructura de

la Unidad de Proyectos Europeos Iberus.

Las principales **responsabilidades de los promotores de proyectos europeos**, en el marco de su área de especialización, son:

- Fortalecer las capacidades de cada una de las Universidades para promover su participación en Horizonte 2020 y otros programas de financiación.
- Facilitar la agregación de capacidades de investigación de las cuatro universidades para reforzar el posicionamiento conjunto en iniciativas y estructuras europeas de interés
- Promover la participación conjunta de las universidades en proyectos de Horizonte 2020 y otros programas de financiación
- Fortalecer la capacidad de liderazgo de proyectos en Horizonte 2020 y otros programas de financiación
- Promover la atracción de investigadores al entorno de Campus Iberus
- Favorecer la participación conjunta en proyectos de Horizonte 2020, y otros programas de financiación) con empresas de las regiones a las que pertenecen las cuatro universidades

3. **Puesta en marcha de la delegación permanente de Campus Iberus en Bruselas**

El pasado **1 de septiembre de 2014** se puso en marcha oficina **de Campus Iberus en Bruselas**. Implementada en el marco de la estrategia **Iberus2020**, la oficina se encuentra ubicada en el edificio del Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC), en la Rue de Trône 62, en la que se ha incorporado, con carácter permanente, un delegado del Campus que complementa el trabajo de los promotores de proyectos europeos de la Unidad de Proyectos Europeos, facilitando un posicionamiento efectivo en diferentes iniciativas europeas así como la interacción con la Comisión Europea y otras entidades públicas y privadas de otros Estados. Para la puesta en marcha de la delegación en Bruselas ha sido fundamental el acuerdo de Campus Iberus con dos institutos de investigación de la Universidad de Zaragoza, uno propio y otro mixto con el CSIC, para la cofinanciación de los costes derivados de esta actuación.

La creación y puesta en marcha de la oficina en Bruselas se ha llevado a cabo a través de las siguientes acciones:

• **Incorporación de un delegado permanente**

En el marco de la “Acción Promoción Bruselas”, con cargo a los fondos aportados por la Universidad de Zaragoza y Campus Iberus, el pasado 15 de junio de 2014 se publicaba una convocatoria, con fecha de cierre 24 de junio (http://www.campusiberus.es/?page_id=9705), por la que se contrata a un delegado permanente para la Oficina de Campus Iberus en Bruselas, consolidando de esta manera la Unidad de Proyectos Europeos del Campus junto a los promotores temáticos especializados en el ámbito de Agroalimentación y Nutrición y en el ámbito de Energía.

Las principales **responsabilidades del delegado** de la oficina en Bruselas son:

- Potenciar y consolidar la visibilidad y presencia internacional de grupos de investigación pertenecientes a las cuatro universidades de Campus Iberus, fomentando su agregación para la participación conjunta en iniciativas/estrategias europeas e internacionales de interés para el Consorcio
- Promover la participación de estas instituciones en proyectos del Programa Horizonte H2020 y de otros Programas de financiación europea e internacional
- Establecer y/o consolidar alianzas de colaboración de dichas instituciones con otros actores relevantes en el ecosistema de la I+D+I europea e internacional

- Coordinarse con las estructuras de apoyo a la internacionalización de la I+D+I de las universidades de Campus Iberus y de sus Comunidades Autónomas
- Trabajar por intensificar la presencia de empresas del ámbito territorial de Campus Iberus en proyectos de I+D+I de ámbito europeo e internacional, junto con las instituciones
- Promover la atracción de investigadores al entorno de Bruselas, prestando un servicio de apoyo en términos logísticos y de asesoramiento en la interacción con la Comisión Europea, así como con otras entidades públicas y privadas de otros Estados.

• **Presentación institucional de la Oficina de Campus Iberus en Bruselas**

El pasado 13 de Febrero de 2014, el Campus de Excelencia Internacional del Valle del Ebro fue presentado oficialmente en Bruselas por los cuatro rectores de las universidades integrantes del Consorcio ante más de 80 participantes de 14 países y 28 regiones europeas procedentes de universidades e instituciones de educación superior, organismos públicos y privados de investigación, corporaciones y centros tecnológicos, delegaciones de gobiernos regionales en Bruselas, gobiernos nacionales, Comisión Europea, Parlamento Europeo, sector industrial y redes y organizaciones de ámbito europeo (<http://www.2ominutos.es/noticia/2374060/0/rectores-campus-iberus-presentan-bruselas-campus-excelencia-internacional-valle-ebro/>).

Como primera oficina española de estas características abierta en Bruselas por un Campus de Excelencia internacional transregional y transfronterizo, la agenda (http://www.campusiberus.es/wp-content/uploads/2015/02/Campus-Iberus-presentation-Introduction+Agenda_EVENT_VFINAL.pdf) contó con la participación de los Consejeros de Educación e Investigación de la Representación Permanente de España ante la Unión Europea (REPER, MAEC), representantes de las Direcciones Generales de Educación, Investigación y Regiones de la Comisión Europea (DG RTD, DG EAC, DG Regio) la Asociación Europea de Universidades (EUA), la Red Europea de Regiones Innovadoras (ERRIN) y representantes de dos Campus Transfronterizos del Norte y Centro de Europa (EUCOR, Lund University Open Innovation Center).

Esta jornada tenía un doble objetivo: por una parte, presentar la iniciativa de Campus Iberus y, en particular, su estrategia de internacionalización en Europa; por otra parte, la jornada permitió a responsables y expertos de diferentes regiones europeas analizar las oportunidades y retos de la cooperación interuniversitaria e interregional en el nuevo contexto europeo de educación, investigación e innovación, con la existencia de grandes programas europeos en estos ámbitos y en el de la cooperación regional, para el periodo 2014-2020. Especialmente relevante resultan el Programa Erasmus+ en el ámbito de la educación, el Programa Horizonte 2020 en el ámbito de la investigación y, sobre todo, la innovación, y las Estrategias de Especialización Inteligente RIS3 en el marco de los Fondos Estructurales, como elementos para el desarrollo regional y el fomento de actividades de cooperación interregional e transfronteriza.

En la jornada previa, el **12 de febrero de 2014**, a la presentación de Campus Iberus, los Rectores de las cuatro universidades mantuvieron en la sede de la Representación Permanente de España ante la UE (REPER MAEC) en Bruselas, reuniones institucionales con representantes de alto nivel de las Comunidades Autónomas vinculadas al Campus, así como con el Embajador Adjunto y los Consejeros de Educación e Investigación de la REPER, a los que presentaron el modelo de agregación del Valle del Ebro y su estrategia de internacionalización.

• **Convocatoria de bolsa de viajes a Bruselas**

Con el fin de poner en valor la oficina de Bruselas y fomentar el uso de sus recursos Campus Iberus lanzó el pasado 15 de Abril de 2015 la **convocatoria “Bolsa de Viajes a Bruselas”** (http://www.campusiberus.es/?page_id=5440), con fecha de cierre 31 de diciembre de 2015 y una dotación de **10.000€**, para financiar misiones a Bruselas de investigadores y personal técnico de las universidades del Consorcio que contribuyan a la generación de oportunidades de participación en proyectos europeos e internacionales de I+D+I. Esta convocatoria es un instrumento para la consecución del objetivo de la delegación de Campus Iberus para promover la atracción de investigadores al entorno de Bruselas, prestando un servicio de apoyo en términos logísticos y de asesoramiento en la interacción con la Comisión Europea, así como con otras entidades públicas y privadas de otros Estados.

La creación, puesta en marcha y presentación oficial de la Oficina de Campus Iberus en Bruselas ha supuesto un importante cambio cuantitativo y cualitativo en términos de proyección internacional, habiendo sido **invitado a presentar el modelo de agregación** del Valle del Ebro y de su estrategia de internacionalización en eventos relevantes de la agenda europea de I+D+I y Educación Superior, como:

- “2nd HEA Forward-Look Forum: From Regional Clusters to Knowledge Hubs: Unlocking the Potential” (Dublín 26 Noviembre 2014, http://www.hea.ie/sites/default/files/speakers_biographies_o.pdf)
- “6th European University-Business Forum” (Bruselas, 5-6 marzo 2015, <http://noticias.universia.es/vida-universitaria/noticia/2015/03/10/1121272/vi-foro-europeo-universidad-empresa-bruselas.html>)
- Parlamento Europeo (Bruselas, 5 Marzo 2015, José Ramón Jaúregui Atondo, <http://www.europapress.es/navarra/noticia-campus-iberus-presenta-foro-europeo-universidad-empresa-bruselas-20150310174407.html>)
- Conferencia Francesa de Rectores de Universidades “Conférence des Présidents d'Université-CPU” (Bruselas, 17 de Marzo <https://www.unirioja.es/apnoticias/servlet/Noticias?codnot=3796&accion=detnot>)
- Semana Europea de Regiones Innovadoras “Week of Innovative Regions in Europe” (Riga, 4-5 Junio, <http://www.20minutos.es/noticia/2481046/0/campus-iberus-presenta-su-modelo-agregacion-riga-letonia-semana-regiones-innovadoras-europa/>)
- Open Days 2015 “European Weeks of Regions and Cities” en Pau (24-25 Septiembre 2015, http://ec.europa.eu/regional_policy/opendays/od2015/local_events.cfm) y en Bruselas (15 Octubre 2015)

Adicionalmente, la Delegación de Iberus en Bruselas ha posibilitado hasta el momento la participación como Campus Iberus en más de 40 eventos temáticos, 15 reuniones en grupos de trabajo de redes e iniciativas europeas relevantes y asistencia a 11 misiones de investigadores de las universidades del Campus a la capital belga, facilitadas por la convocatoria de bolsa de viajes articulada para tal efecto.

Resultados más significativos

- Implementación de la estrategia Iberus2020 que marca unas líneas de coordinación de las cuatro universidades de Iberus en un ámbito tan relevante como los proyectos de I+D+I a nivel europeo e internacional
- Fortalecimiento de la Unidad de Proyectos Europeos de Campus Iberus y puesta en marcha de Oficina Permanente en Bruselas

<ul style="list-style-type: none"> - Incorporación de promotor especializado en proyectos europeos en el ámbito de la Agroalimentación y la Nutrición, en el marco del proyecto EBRoS2020 - Incorporación de promotor especializado en proyectos europeos en el ámbito de Energía en el marco del proyecto Iberus2020 - Incorporación de delegado permanente de la oficina de Campus Iberus en Bruselas en el marco de la estrategia Iberus2020 - Presentación institucional de la Oficina de Campus Iberus en Bruselas - Reuniones de alto nivel con la Representación Permanente de España ante la EU (REPER) y el Parlamento Europeo - Presentación del modelo de agregación del Valle del Ebro y de su estrategia de internacionalización en 7 eventos/foros relevantes de la agenda europea de I+D+I y Educación Superior. - Convocatoria de bolsa de viajes a Bruselas, dotada de una aportación de 10.000€ - Participación en 43 eventos (8 Infodays Europeos, 14 Brokerage Events, 18 Eventos temáticos, organización de 3 eventos propios), 15 reuniones en grupos de trabajo de redes e iniciativas europeas relevantes, asistencia a 11 misiones de investigadores y personal técnico de las universidades del Campus a Bruselas
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p> <p>La incorporación de promotor especializado en proyectos europeos en el ámbito de la Agroalimentación y la Nutrición ha sido financiado en el marco del proyecto EBRoS2020, liderado por Campus Iberus y aprobado en la convocatoria 2013 del Programa de Cooperación Transfronteriza España-Francia-Andorra (POCTEFA), con una aportación de 187.111 €.</p> <p>Para el caso del promotor especializado en proyectos europeos en el ámbito de Energía, la financiación procede del proyecto Iberus2020, liderado por Campus Iberus y aprobado en la convocatoria 2014 Europa Redes y Gestores, del Ministerio de Economía y Competitividad (MINECO) con una aportación de 152.000 €.</p> <p>Los costes derivados de la puesta en marcha de la Oficina de Campus Iberus en Bruselas y la incorporación de un delegado permanente han sido asumidos entre Campus Iberus y los dos institutos de investigación de la Universidad de Zaragoza antes mencionados, estimándose una mayor dedicación de recursos de Campus Iberus a esta acción en periodos posteriores.</p>
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos</p> <p>No se han producido desviaciones en relación con los objetivos planteados. Por el contrario, la consolidación de la Unidad de Proyectos Europeos mediante la incorporación de dos promotores especializados, la puesta en marcha de la Oficina en Bruselas y la incorporación de un delegado permanente representan un avance considerable en las acciones estratégicas dirigidas a la consecución de los objetivos planteados, en el marco de Iberus2020 y EBRoS2020.</p>
<p>Propuesta de acciones correctoras</p> <p>No se prevén.</p>

Eje Estratégico	Mejora científica y transferencia
Actuación	B.3 Impulsar líneas de investigación con potencial de futuro. Sinergias de los grupos de investigación
Hitos	Hito 17: Puesta en marcha de, al menos, 5 consorcios Campus Iberus en sus ámbitos de especialización, formados por investigadores de las distintas universidades de Iberus y con participación de empresas
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> - Creación y puesta en marcha de grupos de investigación interuniversitarios en los ámbitos de especialización de Campus Iberus - Definición y puesta en marcha de proyectos consorciados por investigadores de las cuatro universidades de Campus Iberus en los ámbitos de especialización del Campus - Integración de empresas en los grupos de investigación interuniversitarios y proyectos conjuntos para la puesta en marcha de alianzas regionales de innovación en los ámbitos de especialización de Campus Iberus - Promoción las relaciones internacionales de Campus Iberus
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>La puesta en marcha de consorcios interuniversitarios en Campus Iberus, en colaboración con empresas regionales, orientados a ámbitos concretos de especialización, es una estrategia de crecimiento definida para el Consorcio en el ámbito de la Mejora Científica y la Transferencia..</p> <p>Para abordar este objetivo se ha establecido un procedimiento común para cada uno de los cuatro ámbitos de especialización de Iberus:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Elaboración de Planes de Acción para mejorar la innovación en el Valle del Ebro en cada uno de los ámbitos de especialización - Puesta en marcha de consorcios interuniversitarios en determinados ámbitos estratégicos definidos en los Planes de Acción - Trabajo y apoyo y financiación a estos consorcios para su participación y liderazgo de proyectos europeos de I+D+I - Internacionalización de estos consorcios <p>En el periodo anterior el trabajo se centró en los ámbitos de la Agroalimentación y la Nutrición, y la Energía y el Medio Ambiente. Para estos dos ámbitos se elaboraron los correspondientes Planes de Acción que identificaron áreas y proyectos estratégicos a desarrollar bajo un enfoque de agregación de las capacidades de las universidades de Iberus en colaboración con empresas. Adicionalmente, en el ámbito de la Agroalimentación se lanzó una convocatoria en Campus Iberus para la constitución de los primeros consorcios en el ámbito específico de la Nutrición y los Alimentos funcionales.</p> <p>Durante este periodo se han puesto ya en marcha los cuatro primeros consorcios Campus Iberus en el ámbito de la Nutrición y los Alimentos funcionales y se ha lanzado una convocatoria para la puesta en marcha de cuatro consorcios en el ámbito de la Energía y el Medioambiente. En este ámbito, 4 nuevos consorcios serán puestos en marcha a comienzos del mes de octubre de 2015. En este momento la Comisión de Evaluación de la convocatoria está trabajando en la elaboración de la resolución de concesión de ayudas para la puesta en marcha de estos cuatro consorcios.</p> <p>Adicionalmente, en este periodo, se ha cerrado un acuerdo con el Banco Santander para la puesta en marcha del proyecto Iberus-Salud que permitirá elaborar el Plan de Acción para mejorar la innovación en el Valle del Ebro en el ámbito de las Tecnologías para la Salud del ciudadano y la puesta en marcha de</p>	

entre 8 y 10 consorcios en los ámbitos de especialización definidos en el Plan.

A lo largo del año 2016 se elaborará, inicialmente con fondos propios del Consorcio, el Plan de Acción para el ámbito del Patrimonio Cultural y el Desarrollo Territorial.

De esta manera, se está avanzando en la estrategia de Campus Iberus para la puesta en marcha de consorcios interuniversitarios junto con empresas en cada uno de sus cuatro ámbitos de especialización.

En el año 2015 se dispone ya de dos Planes de Acción en dos de los ámbitos de especialización y hay 8 consorcios constituidos con financiación de Campus Iberus. En 2016 habrá Planes de Acción en todos los ámbitos de especialización y entre 16 y 18 consorcios operativos. En su conjunto, se espera que 200 investigadores estén involucrados en estos consorcios en el año 2016 y unas 40 empresas y hospitales.

Adicionalmente, durante este periodo se ha trabajado de manera muy intensa en el refuerzo del carácter internacional de los consorcios. En esta línea, se está definiendo una acción específica a incluir dentro del acuerdo del Campus Transfronterizo EBRoS, para que investigadores de las universidades de Pau y de Toulouse puedan integrarse en los consorcios Campus Iberus. Igualmente, en el acuerdo entre Campus Iberus y la Sociedad de Científicos Españoles en Reino Unido (CERU), una de las líneas de trabajo incluidas es la incorporación de investigadores de entidades de Reino Unido en estos consorcios. Tanto las universidades de Pau y Toulouse como los investigadores de CERU han expresado un gran interés por el modelo de agregación de Campus Iberus y han mostrado su voluntad de entrar a formar parte de estos consorcios. Este será uno de los ámbitos sobre los que trabajar en los próximos periodos.

Los consorcios puestos en marcha dentro de la estrategia de Iberus tienen, además, el apoyo de un Promotor de proyectos en cada uno de los ámbitos de especialización, además del apoyo global que reciben desde la Delegación de Campus Iberus en Bruselas.

Los consorcios ya constituidos han desarrollado un número importante de actividades en los últimos meses y todos ellos se encuentran ya trabajando en diversas propuestas de proyecto que presentarán, como Consorcio Campus Iberus, a distintas convocatorias de Programas Europeos de I+D+I en las convocatorias actualmente abiertas. Sin duda, este es el mejor reflejo del impacto que esta estrategia de agregación está teniendo en el Valle del Ebro.

Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes

Como continuación al trabajo realizado durante el periodo anterior en este ámbito, el trabajo realizado durante este periodo se ha centrado en:

1- Ámbito Agroalimentación y Nutrición. Evaluación y aprobación de la financiación para la puesta en marcha de los primeros cuatro consorcios de Campus Iberus en el ámbito de la Nutrición y los Alimentos funcionales. En octubre de 2014 se pusieron en marcha cuatro consorcios integrados por investigadores de diferentes universidades de Iberus, con la participación de empresas y otras entidades relevantes para el desarrollo de las tareas y la hoja de ruta definida por el consorcio. Estos son los cuatro consorcios constituidos:

- Nutriiberus 1: “Impacto de las nuevas tecnologías de procesado en la calidad, seguridad y valor nutritivo de los alimentos”. Liderado por la Universidad de Zaragoza. Este proyecto busca incorporar nuevas tecnologías de procesado de alimentos (conservación, transformación y envasado) que dinamicen y fortalezcan el sector con la producción de alimentos de valor añadido mejorando de esta forma la competitividad de la industria de la alimentación. El consorcio está formado 20 investigadores de las diferentes universidades de Campus Iberus, 1 Centro Tecnológico (CNTA) ,2 empresas biotecnológicas (Zeulab y Avanzare) y 2 empresas agroalimentarias (Indulleida y Foncasal Trading).
- Nutriiberus 2: “Compuestos bioactivos derivados de alimentos básicos y su acción sobre la microbiota la fisiopatología intestinal”. El proyecto está liderado la Universidad de Zaragoza. El

objetivo del proyecto es la mejora del conocimiento de los componentes bioactivos que permita el desarrollo de nuevos alimentos saludables, principalmente destinados a poblaciones especiales, como la población infantil, la geriátrica y los deportistas. El consorcio está compuesto por 28 investigadores procedentes de las universidades miembro de Campus Iberus, 2 centros sanitarios (Rehabilitación Servicios Sanitarios y Salud SL (ASERHCO) y el Centro médico OMICA) y 2 empresas agroalimentarias (Novapan, S.L., Villacorona).

- **Nutriiberus 3:** “Incorporación de la alegación de salud (Health Claim) de los polifenoles de aceite de oliva, en relación con la prevención de Enfermedad Cardiovascular, en los aceites de oliva virgen del Valle del Ebro. Primera prueba de concepto para la creación de la marca NutrIberus”. Este proyecto está liderado por la Universidad de Lleida. El objetivo de este proyecto consiste en generar una plataforma de análisis para la caracterización de los aceites de oliva virgen extra producidos en las diferentes zonas oleícolas del Valle del Ebro, con especial énfasis en la identificación de aquellos aceites con un alto contenido de polifenoles que puedan incorporar en su etiqueta la alegación de salud relacionada con el papel del aceite de oliva en la prevención de enfermedad cardiovascular. El consorcio está formado por 16 investigadores de las universidades de Campus Iberus y actualmente se está gestionando la participación en el proyecto de 12 empresas productoras de aceite de oliva virgen del Valle del Ebro y los Consejos Reguladores de las DOPs.
- **Nutriiberus 4:** “Cebadas con alto contenido en Beta-Glucanos: Estudio integrado desde la producción de semilla y rendimiento del cultivo hasta la fabricación de alimentos y la nutrición y salud”. Este proyecto liderado por la Universidad de Lleida. El objetivo del proyecto está centrado en promover un envejecimiento vascular saludable que debe prevenir el desarrollo de las enfermedades cardiovasculares y atenuar su progresión mediante el diseño de una dieta basada en la ingesta de un alto contenido en β -glucano. El consorcio está formado por 9 investigadores de las universidades de Campus Iberus y 1 empresa (Semillas Batlle SA) que ya ha iniciado experimentos a nivel de producción de cebada con las características mencionadas anteriormente y su aplicación en producto final.

La financiación concedida por Campus Iberus a los consorcios les ha permitido la organización de reuniones de consorcio con la finalidad de intercambiar ideas para encontrar líneas claves susceptibles de ser presentadas como futuros proyectos innovadores dentro de la investigación de cada agrupación. Los cuatro consorcios cuentan con el apoyo de la Promotora de Proyectos en el ámbito de la Agroalimentación y la Nutrición de Campus Iberus y con el de la Delegación de Campus Iberus en Bruselas.

Actualmente, los cuatro consorcios están trabajando en la preparación de propuestas de proyecto que serán presentadas en los dos-tres próximos meses a convocatorias europeas de los Programas Horizonte 2020, POCTEFA y SUDOE.

2- Ámbito de Energía y Medio Ambiente. Lanzamiento de la convocatoria para la constitución de consorcios interuniversitarios Campus Iberus en el ámbito de la Energía y el Medio Ambiente (http://www.campusiberus.es/?page_id=9557). La convocatoria fue lanzada el 15 de junio y cerró el pasado 24 de julio. El objetivo de la convocatoria era la constitución de Consorcios en determinados ámbitos de especialización de la Energía y el Medio Ambiente, identificados en el Plan de Acción para mejorar la Innovación en el Valle del Ebro en este ámbito. Los ámbitos de especialización definidos en la convocatoria fueron: la eficiencia energética, el almacenamiento de energía y su gestión, y la bioenergía.

En este momento la Comisión de Evaluación de la convocatoria está evaluando los proyectos

presentados y 4 nuevos consorcios serán puestos en marcha a comienzos del mes de octubre 2015, de manera que con el apoyo del Promotor de Proyectos en el ámbito de la Energía y el Medio Ambiente (incorporado a Campus Iberus en el marco del proyecto Iberus2020, financiado por el Ministerio de Economía y Competitividad dentro de la convocatoria de Europa Redes y Gestores de 2014) y de la Delegación de Campus Iberus en Bruselas, puedan ya trabajar las nuevas convocatorias del Programa Horizonte 2020.

- 3- Ámbito Tecnologías para la Salud del Ciudadano.** Planificación y acuerdo para la elaboración del Plan de Acción para mejorar la Innovación en el Valle del Ebro en el ámbito de las Tecnologías para la Salud del Ciudadano. En octubre de 2015 se empezará a elaborar este nuevo Plan de Acción. Durante este periodo se ha establecido un acuerdo con el Banco Santander quien apoyará a Campus Iberus en la acción Iberus-Salud que permitirá poner en marcha y financiar entre 8 y 10 consorcios interuniversitarios en determinados de los ámbitos de especialización que identifique el Plan de Acción, en colaboración con empresas, hospitales y otras entidades regionales relevantes. Al igual que en el caso de los ámbitos de Nutrición y de Energía, el año 2016 servirá, además, para reforzar el carácter internacional de estos consorcios con la incorporación de investigadores de universidades francesas y de Reino Unido.

A lo largo de este periodo ha sido muy importante el trabajo realizado en la organización de varios match-making events, como se detalla en otros hitos, para promover la coordinación entre investigadores de las diferentes universidades y de estos con empresas de cara a la participación conjunta en proyectos europeos e internacionales de I+D+I.

En esta misma línea, es muy relevante destacar la importancia del desarrollo de la herramienta de *match-making* “EU Target 2020 Platform” (<https://www.infozara.es/webeutarget/>), utilizada en el marco del proyecto POCTEFA EBRoS2020, y que permite establecer oportunidades de colaboración entre grupos de investigación de las 6 universidades de EBRoS, vinculadas a oportunidades de financiación en el marco del Programa Horizonte 2020.

Resultados más significativos

1- En el ámbito Agroalimentario y de la Nutrición

- Puesta en marcha de los cuatro consorcios NUTRIBERUS. Realización de 4 reuniones de lanzamiento (12/03/15, 25/04/15, 4/05/15, 25/05/15)
- Presentación por parte del consorcio Nutriberus 2 de 1 proyecto europeo en la convocatoria NUTRICOG de la JTI “Health Diet for a Healthy Live” (HDHL)
- Preparación de 4 propuestas de proyecto orientadas a las primeras convocatorias de los programas Interreg POCTEFA y SUDOE. Actualmente en fase de preparación. Cierre en noviembre 2015.
- Jornada internacional organizada por el consorcio Nutriberus 4: “Barley Day”. (http://www.campusiberus.es/?page_id=6479)
- Difusión de las actividades (Día de la Nutrición, reuniones de consorcio,de los consorcios en prensa (La Vanguardia,..), webs institucionales y otros canales mediáticos

2- En el ámbito de la Energía y Medio Ambiente

- Lanzamiento de la convocatoria Campus Iberus para la formación de consorcios en el ámbito de la Energía
- Creación de 4 grupos de investigación interuniversitario y multidisciplinar en el ámbito de la Energía
- Definición de proyectos para la puesta en marcha de consorcios en las áreas de eficiencia energética,

<p>almacenamiento y gestión energética, y bioenergía</p> <ul style="list-style-type: none"> • Celebración de una jornada de match-making en el ámbito de la energía con la participación 44 entidades pertenecientes a universidad, institutos de investigación, centros tecnológicos y empresa
<p>3- Resultados más significativos en el ámbito de especialización Tecnologías para la Salud del Ciudadano</p> <p>En el ámbito de Tecnologías para la Salud del ciudadano, el resultado más importante en este periodo es la definición de un plan de trabajo específico para este ámbito y la firma del acuerdo de colaboración entre el Banco de Santander y Campus Iberus por 24 meses con un importe de 300.000 euros que van a permitir poner en marcha ya en octubre de 2015 el Plan de Acción para mejorar la innovación en el ámbito de la Tecnologías para la Salud del Ciudadano en el Valle del Ebro.</p>
<p>Para la realización de las acciones en el marco de este Hito se han utilizado recursos humanos propios de las universidades de Campus Iberus y del propio Consorcio y financiación propia y externa para la puesta en marcha y financiación de los consorcios. Así, para el ámbito Agroalimentario se ha contado con 50.000 euros de financiación de la Fundación la Caixa, además de fondos del proyecto POCTEFA EBRoS2020 (liderado por Campus Iberus) para la contratación del Promotor de proyectos en este ámbito. En el ámbito de la Energía y el Medio Ambiente, Campus Iberus ha dotado una partida presupuestaria propia de 30.000 euros para el lanzamiento de la convocatoria y financiación a los consorcios. Adicionalmente, del proyecto Iberus 2020 de la convocatoria Europa redes y gestores se está financiando la contratación del Promotor de proyectos Iberus en el ámbito de la Energía y el Medio Ambiente.</p> <p>Para el ámbito de las Tecnologías para la Salud del Ciudadano, el convenio con el Banco de Santander aportará una financiación de 300.000 euros en 24 meses para el desarrollo del proyecto.</p>
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos</p> <p>No se han producido.</p> <p>Es particularmente relevante destacar la estrategia de Campus Iberus por seguir estableciendo acuerdos con entidades públicas y privadas para la definición y captación de fondos que permitan el desarrollo de nuevas actividades y proyectos relacionados con la I+D+I. Las actuaciones descritas, en el marco de estos Hitos, son un claro ejemplo de ello.</p>
<p>Propuesta de acciones correctoras</p> <p>No se prevén acciones de corrección <i>per se</i>, sino de fortalecimiento de la estrategia de Campus Iberus en términos de captación de fondos externos para la sostenibilidad de las acciones acometidas y desarrollo de nuevas actividades, así como el fomento de la puesta en marcha de grupos de investigación interuniversitarios de carácter estable y alianzas con otros actores relevantes (empresa) en los ámbitos de especialización del Campus.</p>

Eje Estratégico	Mejora científica y transferencia
Actuación	B.1 Consolidar una investigación de excelencia, potenciando las áreas de especialización del Campus
Hitos	Hito 18: Participación en la convocatoria POCTEFA (2014-2020) para ampliar las actuaciones del proyecto EBRoS2020 al resto de ámbitos de especialización de Campus Iberus
Objetivos	- Intensificar las actuaciones orientadas a reforzar el proceso de agregación transfronteriza EBRoS entre las 4 universidades de Campus Iberus y las Universidades francesas de Pau y Toulouse.
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>En el periodo anterior, Campus Iberus presentó como coordinador una propuesta de proyecto al Programa de Cooperación Transfronteriza España-Francia-Andorra (POCTEFA). El proyecto denominado EBRoS2020 buscaba obtener financiación para poner en marcha la estrategia de cooperación transfronteriza EBRoS en el ámbito de la participación en proyectos europeos de I+D+I. El proyecto fue aprobado para un periodo de 15 meses, con un coste total de ejecución de 287.863 € y una subvención concedida en el marco del programa POCTEFA de 187.111 €.</p> <p>A lo largo de este periodo se ha trabajado en la implementación del proyecto EBRoS2020, para promover la coordinación y la realización de actividades conjuntas entre la cuatro universidades de Campus Iberus y las universidades de Pau y Toulouse en el marco del Campus Transfronterizo EBRoS.</p> <p>La implementación de la estrategia EBRoS2020 ha supuesto la coordinación de las estrategias de cada una de sus universidades en la captación de fondos europeos para proyectos de I+D+I. Por un lado, esta estrategia está facilitando la constitución de grupos de investigación interuniversitarios más fuertes en las áreas de especialización del Campus. Por otro, está contribuyendo a la incorporación con carácter permanente de empresas a estos grupos de investigación. Adicionalmente, el desarrollo del proyecto, está suponiendo una importante optimización en el uso de los recursos, mediante el refuerzo de la nueva Unidad de Proyectos Europeos de Campus Iberus y su coordinación con las diferentes estructuras de gestión existentes en las universidades, gracias a la incorporación del Promotor de proyectos en el ámbito de la Agroalimentación y la Nutrición.</p> <p>Durante este periodo, en la implementación del proyecto EBRoS2020 se ha trabajado en los siguientes ámbitos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Refuerzo coordinado de las universidades para su participación en el programa Horizonte2020, fundamentalmente a través de actividades de formación, difusión de información y actividades de "benchmarking" entre ellas. - Refuerzo de la cooperación entre las universidades de EBRoS y entre estas y las empresas, para promover su participación conjunta en convocatorias para proyectos e iniciativas de interés europeo. Inicialmente los esfuerzos se están centrando en uno de los ámbitos de especialización de Campus Iberus, el Agroalimentario y de la Nutrición, a modo de acción piloto. El seguimiento y la evaluación de este nivel de actuación nos va a permitir extender este tipo de actividades a otros sectores o ámbitos de interés común para las seis regiones. - Puesta en marcha de consorcios de investigación en los ámbitos agroalimentario y de la nutrición, formadas por investigadores de las seis universidades de EBRoS y con empresas, tal y como se ha descrito en el hito 17. - Análisis, estudio y definición de modelos de agregación público-privados para el Campus Transfronterizo EBRoS que permitan maximizar sus oportunidades para desarrollar proyectos de investigación e innovación en el nuevo periodo europeo de programación (2014-2020). En esta línea 	

concreta de actuación, cabe destacar el análisis de la forma jurídica de “Agrupación europea para la cooperación territorial” como una posibilidad para la construcción efectiva del Campus Transfronterizo EBRoS. En los próximos meses y en el marco de la renovación del Convenio de Colaboración entre Campus Iberus y las universidades de Pau y de Toulouse, se trabajará en el análisis de esta forma jurídica que podría ser acogida para el Campus EBRoS.

El trabajo desarrollado durante estos meses en el proyecto EBRoS2020 y los resultados que se están obteniendo, nos señalan la necesidad de dar continuidad a este proyecto de construcción estratégica del Campus Transfronterizo EBRoS, mediante la presentación de una nueva propuesta de proyecto a la 1ª convocatoria del nuevo Programa POCTEFA, para el periodo 2014-2020, en el que se dé continuidad al proyecto EBRoS2020, con un enfoque reforzado hacia la intensificación de la colaboración público-privada para el desarrollo de proyectos y acciones de I+D+I.

En este sentido se está trabajando en una propuesta de proyecto que incluye nuevas líneas de formación, actividades de matchmaking y la creación de nuevos consorcios mixtos en otros ámbitos de especialización de Campus Iberus. El proyecto está orientado al eje 1 del programa “Dinamizar la investigación y la competitividad del espacio POCTEFA reforzando las actuaciones conjuntas de todos los agentes, a ambos lados de la frontera, en términos de I+I. Campus Iberus pretende, una vez más, establecer acciones de carácter transfronterizo que promuevan las actividades conjuntas y que se traduzcan en un enriquecimiento de ambas regiones.

Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes

En el marco del proyecto EBRoS2020 y con el compromiso de todos los socios de trabajar por la sostenibilidad del objetivo principal definido en el anterior proyecto centrado en reforzar las Oficinas de proyectos europeos de las universidades participantes se inicia el proceso de definición de las nuevas actividades para la propuesta de proyecto POCTEFA (2014-2020). La experiencia previa, la buena sintonía existente entre las universidades transfronterizas que forman el campus EBRoS y los buenos resultados conseguidos en el proyecto EBRoS2020 refuerzan el interés de los socios en la presentación de un nuevo proyecto POCTEFA que permita incrementar las actividades que han ido enriqueciendo a los miembros del proyecto en ambos lados de la frontera.

El 15 de julio y en el entorno de la última reunión de seguimiento del proyecto EBRoS2020, se llevó a cabo un proceso de “brainstorming” donde ya fueron definidas las nuevas líneas del proyecto que suponen un ampliación de las actividades realizadas en el periodo anterior y el desarrollo de un valor añadido como resultado de la consolidación de la cooperación España-Francia en el territorio elegible POCTEFA.

La orientación del nuevo proyecto contempla las siguientes fases:

1. Actividades de formación de investigadores y/o gestores para la mejora del conocimiento en la preparación a proyectos de I+D+I a nivel europeo. Se incrementaran las actividades “on line” que permiten un marcado carácter transfronterizo y que han tenido un grado de aceptación muy positivo.
2. Promover la creación de nuevas agrupaciones mixtas (investigadores, centros tecnológicos y empresas del sector) a través de la identificación de áreas de especialización comunes extraídas de las Estrategias de Especialización Inteligente (RIS3) en las regiones participantes. Estos nuevos consorcios potenciarán además de la relación universidad-empresa la cooperación de todos los agentes de la cuádruple hélice. Se hace extensible la posibilidad de incorporar consorcios transfronterizos que permitan aportar un valor añadido a los consorcios actuales.
3. Actividades de matchmaking interuniversitarias ampliando estas acciones hasta la presentación de proyectos colaborativos europeos a partir de los grupos generados durante los eventos

<p>4. Potenciar los doctorados o titulaciones conjuntas orientadas a las fortalezas inherentes a las diferentes entidades socias. Esta actuación se plantea en línea con las actuaciones en el ámbito de la Mejora Docente y Adaptación al EEES.</p> <p>5. Potenciar la movilidad del personal entre las oficinas de proyecto y los centros tecnológicos para incrementar el conocimiento de los agentes implicados en la promoción de las nuevas oportunidades e iniciativas europeas en materia de investigación e innovación..</p> <p>Los participantes de EBRoS2020 ya han confirmado su participación en esta nueva propuesta colaborativa y plantean la necesidad de ampliar el consorcio con nuevos socios que contribuyan a reforzar las redes y las acciones de cooperación transfronteriza en el espacio POCTEFA.</p> <p>La nueva propuesta de proyecto, también liderada por Campus Iberus, será presentada para su evaluación en el mes de noviembre antes la Autoridad de Gestión del Programa. El nuevo proyecto facilitará la cofinanciación de sus actuaciones para continuar con la implementación de la estrategia EBRoS2020.</p>
<p>Resultados más significativos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Buenos resultados del proyecto EBRoS2020. Celebración de jornadas de formación conjuntas e individuales en cada una de las universidades. Organización de match-making events. Puesta en marcha de consorcios Campus Iberus en el ámbito de la Nutrición y los alimentos funcionales. Organización del I encuentro a nivel europeo de Campus Transfronterizo. Análisis de formas jurídicas de agregación territorial. Asesoría para la elaboración de propuestas de proyecto conjuntas entre universidades. - Presentación de una propuesta de proyecto al programa POCTEFA (2014-2020) en el eje prioritario 1: Dinamizar la innovación y la competitividad
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p> <p>El desarrollo de las actividades enmarcadas en el proyecto EBRoS2020 se están financiando con la subvención obtenida del Programa (187.111 Euros). Para la preparación de la nueva propuesta de proyecto a presentar, se están utilizando recursos humanos aportados por las cuatro universidades de Iberus, además de recursos propios del Consorcio.</p>
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos</p> <p>No se han producido.</p>
<p>Propuesta de acciones correctoras</p> <p>No se establecen.</p>

Eje Estratégico	Mejora científica y transferencia
Actuación	B.1 Consolidar una investigación de excelencia, potenciando las áreas de especialización del Campus
Hitos	Hito 19: Participación en la convocatoria SUDOE 2015 para abordar nuevas actuaciones de fortalecimiento de las universidades de EBRoS en materia de I+D+I, promoviendo acciones conjuntas con universidades portuguesas.
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> - Reforzar las acciones conjuntas entre las universidades de EBRoS y las universidades portuguesas. - Obtener financiación del programa SUDOE para el desarrollo de una estrategia específica de cooperación con universidades y entidades portuguesas en el ámbito de la I+D+I
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>Dentro de la primera convocatoria del Programa SUDOE 2015, Campus Iberus presentará un proyecto, en el marco de la Red de CEIs Agroalimentarios españoles.. El proyecto responde al primer eje prioritario del Programa basado en la promoción de las capacidades de innovación para un crecimiento inteligente y sostenible del espacio SUDOE cuyo objetivo específico pretende reforzar el funcionamiento sinérgico y en red de la I+I a nivel transnacional a partir de la especialización inteligente (RIS3).</p> <p>De acuerdo a los objetivos planteados en Campus Iberus de incrementar el nivel de cooperación con regiones transfronterizas, el proyecto pretende crear una Red de focos agroalimentarios transfronterizos, con varios nodos España-Francia y España-Portugal donde se promueva la innovación en los ámbitos de la agroalimentación, la nutrición y la gastronomía en el espacio SUDOE. El principal objetivo es alinear los socios agroalimentarios a los contenidos del proyecto para promover las capacidades de innovación desde varios nodos transfronterizos España-Francia y España-Portugal y orientarlas al crecimiento inteligente, sostenible e integrador en línea con la estrategia Europa 2020. El proyecto pretende reforzar la estructura de Red de Excelencia agroalimentaria presente en el territorio español haciéndola extensible al territorio SUDOE a través de los nodos transfronterizos .</p> <p>Los siguientes CEIs formarán parte del consorcio español para el proyecto: Campus Iberus, EUSKAMPUS (Universidad del País Vasco, Tecnalia Corporation tecnológica, Donostia International Physics Center (DIPC)), e-MTA o Euromediterranean Campus (Universidad de Girona, Illes Balears, Instituto catalán de investigación del Agua (ICRA), Consejo Superior de Investigación Científica (CSIC)), CeIA3 (Universidades de Almería, Cádiz, Huelva y Jaén lideradas por la Universidad de Córdoba), Campus do Mar (liderada por la Universidad de Vigo y participación de 3 universidades gallegas, CSIC y el Instituto Español de Oceanografía). La Fundación Triptolemos, en cuya estructura se encuentra la Red de CEIs Agroalimentarios, también formará parte del consorcio. Adicionalmente, agrupaciones procedentes de las regiones de Pau, Toulouse, Burdeos, Montpellier, el Norte y el Sur de Portugal se encuentran entre los socios que formarán parte de los nodos transfronterizos.</p> <p>El título del Proyecto lleva implícito su objetivo principal: la creación de una gran red agroalimentaria en el espacio SUDOE: <i>“Network of Agrifood ecosystem in SUDO, space for the promotion of regional socio-economic growth”</i></p>	
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <p>El trabajo realizado en el marco de este hito se ha orientado a todo el proceso de coordinación de la preparación de la propuesta de proyecto a presentar desde la Red de CEIs Agroalimentarios al Programa SUDOE.</p> <p>La idea del proyecto, propuesta por Campus Iberus, se presenta en la reunión del Consejo de Gestión de</p>	

<p>la Red de CEIs Agroalimentarios, celebrada en Valencia el 11 de marzo de 2015 donde se identifican los 4 pilares estratégicos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Alineamiento de los campus agroalimentarios con los contenidos de las Comunidades RIS3 de Innovación en Alimentación y Salud. 2. Identificación de las prioridades RIS3 y Comunidades RIS3 en el espacio SUDOE. 3. Promoción de la transferencia de conocimiento y la innovación en el sector agroalimentario de la región SUDOE. 4. Guía de la Innovación en el sector agroalimentario para el espacio SUDOE. <p>En particular durante este periodo el trabajo se ha centrado en:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Definición de la idea de proyecto y construcción de los objetivos generales del mismo. 2. Análisis de la adecuación de los objetivos del proyecto con las prioridades establecidas por el nuevo Programa 3. Identificación de potenciales socios para el proyecto, tanto dentro de la Red de CEIs Agroalimentarios como para los nodos transfronterizos en Francia y Portugal. 4. Redacción de la propuesta 5. Coordinación desde Campus Iberus del proceso de preparación de la propuesta y de la interacción con todos los socios del proyecto <p>Campus Iberus, como promotor de la idea de proyecto, ha trabajado liderando el proceso de elaboración de esta propuesta de proyecto. Este hecho ha servido para visibilizar Campus Iberus como un CEI con una clara estrategia y vocación internacional, con capacidad e interés en liderar proyectos de carácter estratégico y capaz de coordinar a una ambiciosa estructura de socios para un proyecto de esta envergadura y alcance. La propuesta de proyecto a presentar a la convocatoria SUDOE es complementaria a la propuesta a presentar al Programa POCTEFA para promover el desarrollo del Campus Transfronterizo EBRoS, descrita en el hito anterior. Ambos proyectos son instrumentos complementarios para la implementación de las Estrategias EBRoS2020 e Iberus2020 de Campus Iberus, con un marcado enfoque a la internacionalización en el contexto europeo.</p> <p>Hasta la fecha, el trabajo conjunto entre los miembros de la Red de CEIs agroalimentarios en la preparación de la propuesta, el efecto tractor de las universidades en relación a la implementación de las Estrategias de Especialización Inteligentes en las regiones, los contactos transfronterizos aportados por los CEIs españoles y el soporte de Campus Iberus en la coordinación de las entidades y la redacción de la propuesta, ofrecen un escenario muy interesante para una buena candidatura.</p>
<p>Resultados más significativo</p> <ul style="list-style-type: none"> - Liderazgo de Campus Iberus en la estructura de la Red de CEIs Agroalimentarios - Refuerzo de la interacción de Campus Iberus con otros Campus de Excelencia españoles - Contacto con otras entidades francesas y portuguesas para el desarrollo de proyectos - Presentación de la propuesta de proyecto al programa SUDOE antes del 6 de noviembre
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p> <p>Campus Iberus está utilizando recursos humanos propios para trabajar en la propuesta de proyecto para el Programa SUDOE</p>
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos</p> <p>No se ha producido. La fecha de cierre de la convocatoria es el 6 de noviembre de 2015.</p>
<p>Propuesta de acciones correctoras</p> <p>No se prevén. El propio proceso de elaboración de la propuesta podría suponer alguna alteración que se abordaría en caso de aparición, aunque no hay previsión de ello en este momento.</p>

Eje Estratégico	Mejora científica y transferencia
Actuación	B.1 Consolidar una investigación de excelencia, potenciando las áreas de especialización del Campus
Hitos	Hito 20: Aproximación y participación de Campus Iberus en, al menos, 2 iniciativas/redes europeas ya identificadas como relevantes para el consorcio
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> - Fortalecer la visibilidad internacional de las capacidades de I+D+I de las universidades de Campus Iberus, con especial atención a sus ámbitos de especialización y a los grupos interuniversitarios de investigación creados - Participar en iniciativas/redes europeas clave a nivel nacional e internacional que permitan promover un posicionamiento activo de Campus Iberus, especialmente en sus ámbitos de especialización - Catalizar la puesta en marcha de acciones de I+D+I en los ámbitos de especialización de Campus Iberus, en colaboración con otros agentes europeos e internacionales - Fortalecer la marca y estrategia global de internacionalización de Campus Iberus
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>Un aspecto fundamental en la estrategia de I+D+I de Campus Iberus es la internacionalización. El posicionamiento y la participación de los investigadores de Iberus en redes e iniciativas de ámbito europeo es una necesidad en el proceso de participación y captación de recursos para el desarrollo de proyectos en Europa.</p> <p>La internacionalización de la I+D+I, el posicionamiento en iniciativas europeas de interés y el fomento de la participación conjunta de investigadores Iberus en proyectos europeos de investigación e innovación se ve significativamente reforzado a través de la delegación de Campus Iberus en Bruselas, en operación desde 1 de septiembre de 2014.</p> <p>El trabajo realizado en el ámbito de aproximación y participación de Campus Iberus en iniciativas/redes europeas relevantes para el consorcio se ha llevado a cabo durante este período en dos fases:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Identificación y análisis de iniciativas/redes europeas clave de mayor interés e impacto para Iberus, en base a sus ámbitos de especialización y Planes de Acción temáticos. Sobre la base de una identificación previa, se han detectado nuevas iniciativas de interés, analizándose un total de diez grandes redes europeas, en alguna de las cuales ya hay representación y participación activa de alguna de las universidades de Campus Iberus. ➤ Aproximación, adhesión y participación activa en aquellas iniciativas/redes europeas consideradas prioritarias entre las identificadas y analizadas. Sobre la base de la identificación previa y de la nueva identificación y análisis, se han seleccionado cinco grandes iniciativas/redes europeas en alguna de las cuales ya hay representación y participación activa de alguna de las universidades de Campus Iberus, y se ha puesto en marcha el procedimiento de adhesión a las mismas como Campus Iberus en conjunto, habiéndose iniciado además la participación activa en alguna de ellas como Consorcio de Universidades. 	
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Análisis de iniciativas/redes europeas Sobre la identificación realizada por la Oficina de Coordinación Científica, en el marco de la estrategia Iberus2020, se han identificado y analizado cuatro nuevas iniciativas/redes europeas de interés para Campus Iberus, lo que representa un total de 10 iniciativas/redes europeas consideradas de especial interés para el Campus: 	

- European Regions Research and Innovation Network (ERRIN)
- European Regions for Innovation in Agriculture, Food and Forestry Network (ERIAFF)
- European Innovation Partnership "Agricultural Productivity and Sustainability" (EIP AGRI)
- KIC Food4Future (sustainable food supply chain, from farm to fork)
- European Technology Platform Food for Life
- Bio-Based Industries Consortium(BIC)
- European Energy Research Alliance (EERA)
- Fuel Cells and Hydrogen Joint Undertaking (FCH JU)
- Energy Materials Industrial Research Initiative (EMIRI)
- Sustainable Process Industry Through Resource Efficiency (SPIRE)

El análisis, que define una estrategia de incorporación y participación en las iniciativas enumeradas, ha permitido **priorizar cinco de las diez estructuras identificadas y analizadas**, principalmente de acuerdo a: participación previa de alguna de las universidades de Campus Iberus, relevancia y concordancia con los ámbitos de especialización de Iberus, alcance internacional y relevancia en la Agenda Europea de I+D+I, entidades participantes y recursos necesarios, entre otros.

En base a estos criterios, se continúa con la participación en alguna de estas iniciativas a través de membresías ya existentes, se inicia el proceso de incorporación como Campus Iberus en dos de las cinco redes priorizadas, y se valora una incorporación posterior como Campus Iberus en otras tres, como se describe a continuación:

- European Regions Research and Innovation Network (ERRIN)

La Red Europea de Regiones para la Investigación e Innovación (ERRIN) es una red dinámica con sede en Bruselas constituida actualmente por más de 100 regiones europeas, así como sus delegaciones ante la UE. ERRIN facilita el intercambio de conocimientos, acciones y proyectos conjuntos entre sus miembros, con el objetivo de fortalecer las capacidades de investigación e innovación. ERRIN también aspira a influir en las políticas de la UE con el fin de hacer que respondan mejor a las necesidades de las regiones europeas, involucrándose para ello en el debate y agenda de las instituciones de la UE. Los miembros de ERRIN se reúnen regularmente en torno a grupos de trabajo temáticos y en eventos clave de intercambio de información y buenas prácticas, financiación comunitaria, creación de consorcios transnacionales y desarrollo de proyectos conjuntos.

En el marco territorial de Campus Iberus, forman parte de ERRIN Aragón Exterior, Delegación de Navarra ante la EU, Delegación de Cataluña ante la EU. De manera coordinada con los miembros vinculados territorialmente a Campus Iberus, desde la delegación del Campus en Bruselas se participa de manera regular en los siguientes grupos de trabajo de ERRIN: “Advance manufacturing and Nanotech”, “Bioeconomy”, “Energy & Climate Change”, “Health”, “Smart Cities”, “Water”, “Science in Society”.

Dados los ámbitos de especialización de Campus Iberus, la experiencia previa de participación en esta red, magnitud de la iniciativa, temáticas clave de los grupos de trabajo y relevancia de la componente regional en el ámbito de I+D+I, se ha iniciado el proceso de adhesión a ERRIN como Campus Iberus en conjunto.

- European Energy Research Alliance (EERA)

La Alianza Europea de Investigación en Energía (EERA) es una alianza de universidades y organismos públicos de investigación, que constituye uno de los pilares del Plan Estratégico de Tecnología Energética de la Unión Europea (SET-Plan). EERA reúne a más de 150 universidades y centros de investigación, que trabajan activamente y de manera coordinada con las plataformas industriales europeas para alinear prioridades en investigación e innovación a través de 16 Programas Conjuntos de investigación (Joint Programmes). En los programas conjuntos, alineados con las prioridades de tecnologías bajas en

carbono definidas en el plan SET-Plan y basados en las agendas nacionales de investigación, las universidades y organismos públicos de investigación trabajan coordinadamente con otras instituciones europeas en proyectos de investigación y en el establecimiento de prioridades conjuntas.

Los programas conjuntos que cubren una amplia gama de campos de investigación energética, estando representados por más de 250 organizaciones de la UE y países asociados.

Entre estos 16 Programas conjuntos de investigación, hay cuatro que cuentan ya con la participación activa de investigadores de las universidades de Campus Iberus: Bioenergy, Energy Efficiency in industrial processes (EEIP) y Smart Cities.

Dados la Energía como ámbito clave de especialización de Campus Iberus, la experiencia previa de participación en la alianza, alcance europeo e internacional, entidades miembro, relevancia de la iniciativa en el Plan Estratégico de Tecnología Energética de la Unión Europea (SET-Plan), se ha iniciado el proceso **de adhesión de Campus Iberus a EERA como “umbrella organization”**, con la suscripción del correspondiente acuerdo de colaboración.

- Bio-Based Industries Consortium (BIC)

El Consorcio de Industrias de base biológica es una asociación internacional sin ánimo de lucro con sede en Bruselas que representa a actores clave de sectores que actualmente abarcan la agricultura, agro-alimentación, proveedores de tecnología, silvicultura/pulpa y papel, industria química y energía. Con cerca de 200 miembros entre los que se incluyen grandes empresas, pymes, clusters, centros tecnológicos, universidades, plataformas tecnológicas, etc., BIC es un potente representante intersectorial y multidisciplinar en el ámbito de las industrias de base biológica, con un papel fundamental en la Agenda Europea de I+D+I en los ámbitos mencionados.

En el marco de Campus Iberus, son miembros del Bio-Based Industries Consortium las siguientes entidades: Universidad de Lleida (UdL) y Universidad de Zaragoza (UZ).

Dados la Energía y Medioambiente como ámbitos clave de especialización de Campus Iberus, la experiencia previa de participación en la BIC, alcance europeo e internacional, entidades miembro y relevancia de la iniciativa en la agenda europea de I+D+I, se valorada muy positivamente el poder formar parte de esta iniciativa europea, si bien no se ha iniciado todavía el proceso de adhesión.

- Energy Materials Industrial Research Initiative (EMIRI)

En 2012, tras el desarrollo del Plan Estratégico de Tecnología Energética de la Unión Europea (SET-Plan) y específicamente de su hoja de Hoja de Ruta en el ámbito de los Materiales, actores industriales clave y organizaciones líderes en investigación promovieron la Iniciativa Industrial de Investigación en Materiales para la Aplicación Energética (EMIRI).

Actualmente, ninguna universidad de Campus Iberus es miembro de la Energy Materials Industrial Research Initiative (EMIRI). Dada la Energía y Materiales como ámbitos clave de especialización de Campus Iberus, alcance europeo e internacional de la iniciativa, entidades miembro y relevancia de EMIRI en la agenda europea de I+D+I, se valora muy positivamente el poder formar parte de esta estructura europea, si bien no se ha iniciado el proceso de adhesión.

- Sustainable Process Industry Through Resource Efficiency (SPIRE)

SPIRE es una asociación internacional sin ánimo de lucro que representa al sector industrial en el ámbito de los procesos sostenibles relacionados con los Recursos y la Eficiencia Energética (SPIRE). Esta Asociación Público-Privada (PPP), que fue puesta en marcha en 2012 como parte del Programa Marco Horizonte 2020, representa a más de 130 actores industriales, tecnológicos y académicos de más de una docena de países europeos, abordando 8 grandes sectores de actividad: Químico; Acero; Ingeniería; Minerales; Metales no ferrosos; Cemento; Materiales cerámicos; Agua

Actualmente, ninguna universidad de Campus Iberus es miembro de Sustainable Process Industry

Through Resource Efficiency (SPIRE). Dada la Energía y Materiales como ámbitos clave de especialización de Campus Iberus, alcance europeo e internacional de la iniciativa, entidades miembro y relevancia de SPIRE en la agenda europea de I+D+I, se valora muy positivamente el poder formar parte de esta estructura europea, si bien no se ha iniciado todavía el proceso de adhesión.

La estrategia de incorporación y participación en la **European Regions Research and Innovation Network (ERRIN)** y en la **European Energy Research Alliance (EERA)** se consolidará a comienzos del último trimestre de 2015, principalmente a través del trabajo que se viene desarrollando desde la delegación de Campus Iberus en Bruselas, en coordinación con cada una de las universidades del Campus.

En el caso de la Bio-Based Industries Consortium (BIC), la Energy Materials Industrial Research Initiative (EMIRI) y Sustainable Process Industry Through Resource Efficiency (SPIRE), si bien son estructuras altamente recomendables en términos de estrategia de acuerdo a los ámbitos de especialización de Campus Iberus, se valorará la incorporación del Campus a las mismas en base a los intereses de las cuatro universidades del Campus, así como a los recursos disponibles, para hacerlas efectivas a lo largo de 2016.

Resultados más significativos

- Identificación y análisis de nuevas iniciativas/redes europeos de gran valor añadido para Campus Iberus, adicionales a las ya identificadas y analizadas en el período anterior
- Participación en actividades de dos nuevas redes/iniciativas europeas (European Regions Research and Innovation Network (ERRIN), European Energy Research Alliance (EERA) a través de Universidades de Campus Iberus miembro de estas estructuras)
- Definición de planes de incorporación e inicio del proceso de adhesión de Campus Iberus a la European Regions Research and Innovation Network (ERRIN) y la European Energy Research Alliance (EERA)

Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos

Por una parte, recursos humanos propios de las universidades y de Campus Iberus que han participado en las actividades desarrolladas en el marco de la European Regions Research and Innovation Network (ERRIN) y la European Energy Research Alliance (EERA).

Por otra, recursos humanos que han trabajado para la identificación de nuevas iniciativas y para la definición de estrategias de posicionamiento e inicio del proceso de participación en las mismas.

Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos

Inicialmente se planteó la pertenencia a cuatro iniciativas/redes en diciembre de 2014, sobre la identificación previa de seis estructuras de interés por parte de la Comisión Sectorial de I+D+I, de acuerdo con la estrategia Iberus2020 definida, y que fue orientada a iniciativas /redes a nivel europeo.

Posteriormente, se han identificado cuatro redes más que podrían representar un alto valor añadido a la estrategia de internacionalización del Campus. La incorporación a la mayoría de las iniciativas priorizadas ha requerido de un trabajo intenso de meses estando supeditada, en algunos casos, a convocatorias lanzadas desde las propias iniciativas para la incorporación/aceptación de nuevos miembros. Por este motivo, el trabajo que se ha venido realizando en el marco de esta actuación se ha orientado a la definición de una hoja de ruta en la que se establezcan los hitos para la incorporación de Iberus a las iniciativas identificadas. El largo recorrido y el gran impacto de incorporar a Campus Iberus a estas iniciativas, justifican el intenso trabajo de posicionamiento en las mismas.

Se ha iniciado el proceso ejecutivo de adhesión de Campus Iberus a la European Regions Research and

Innovation Network (ERRIN) y a la European Energy Research Alliance (EERA), que se estima sea consolidado en el último trimestre de 2015. Es importante destacar, que se ha mantenido una participación activa en estas dos iniciativas europeas a través de alguna de las universidades del Campus que son miembro de alguna de estas redes.

Propuesta de acciones correctoras

Valoración conjunta de los intereses de las cuatro universidades de Campus Iberus en las iniciativas identificadas y priorizadas. Coordinación del trabajo en el marco de esta actuación por parte de la Delegación de Campus Iberus en Bruselas.

Eje Estratégico	Mejora científica y transferencia
Actuación	B.1 Consolidar una investigación de excelencia, potenciando las áreas de especialización del Campus
Hitos	Hito 21: Elaboración de un Plan de Acción para mejorar la innovación en el ámbito de Tecnologías para la Salud del Ciudadano, siguiendo el modelo de los Planes de Acción ya elaborados
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboración de un Plan de Acción para mejorar la innovación en el ámbito de Tecnologías para la Salud - Consolidación de la posición internacional de las universidades de Campus Iberus, de una manera agregada, en ámbitos específicos de I+D+I en el área de Tecnologías para la Salud del ciudadano.
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>En el año 2013, se elaboró el Plan de Acción para mejora de la innovación en el ámbito agroalimentario y de la nutrición de Campus Iberus, que fue presentado oficialmente el 25 de junio de 2013 en Pamplona. En este Plan de Acción se identifican las principales líneas estratégicas y se definen proyectos específicos de investigación e innovación en los que la agregación de las capacidades de I+D+I de las cuatro universidades de Iberus ofrecen un valor añadido al de cada una de ellas de manera individual. El Plan, en cuya elaboración participó también el tejido industrial de las cuatro regiones, identifica las oportunidades de agregación público-privadas para el desarrollo de proyectos competitivos a nivel nacional y europeo.</p> <p>En el año 2014, se elaboró el Plan de Acción para la mejora de la innovación otro de los ámbitos de especialización del Campus: Energía. El trabajo realizado para la definición del Plan de Acción en el ámbito de la Energía de Campus Iberus comenzó por la identificación de las oportunidades de colaboración interregionales en el marco de las RIS3 en este ámbito y la definición de proyectos específicos a desarrollar de forma conjunta entre investigadores de las cuatro universidades. Este trabajo se ha realizado al amparo de una actuación con la Red I+D+I, coordinada por la Fundación Española para la Ciencia y la Tecnología (FECYT) y ha concluido con la elaboración de un estudio que va a contribuir a la presentación de nuevos proyectos de I+D+I con la participación de grupos interuniversitarios y con la participación de empresas a diferentes convocatorias regionales, nacionales y europeas.</p> <p>Durante el año 2015 se está trabajando en la elaboración de un Plan de Acción en el ámbito de las Tecnologías para la Salud del ciudadano, en el marco del Programa “Iberus-Salud”. Este programa, que se materializa mediante la firma de un Convenio de Colaboración entre Campus Iberus y el Banco Santander, y que cuenta con una aportación de 300.000€, persigue identificar las principales líneas estratégicas de las cuatro universidades en este campo de especialización de Tecnologías para la Salud del ciudadano y definir proyectos específicos de investigación e innovación en los que la agregación de las capacidades de I+D+I ofrezcan un valor añadido a las capacidades individuales, permitiendo de esta manera una mayor proyección internacional de nuestras universidades, de una manera agregada, así como iniciativas de colaboración conjunta de mayor escala, mediante:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Puesta en marcha consorcios, dentro de los ámbitos específicos identificados en el Plan de Acción, compuestos por investigadores de las universidades de Iberus, junto con otros centros de investigación y empresas; 	

- Liderazgo de proyectos de I+D+I a nivel nacional y, fundamentalmente, a nivel europeo por parte de los consorcios constituidos;
- Desarrollo de proyectos y acciones de innovación específicas junto con empresas por parte de los consorcios constituidos.

Al igual que en los planes de acción específicos en agroalimentación y nutrición y en el ámbito de la energía, el **Plan de Acción para Tecnologías para la Salud del ciudadano** considera de manera fundamental contenido de las **RIS3** (*Regional Innovation Strategies for Smart Specialization*) en cada una de las cuatro regiones en las que se ubica Iberus. En el nuevo periodo 2014-2020 es especialmente importante la financiación para actividades de investigación e innovación en las regiones a través de los diferentes Programas Operativos, en particular el Programa FEDER. Por ello, resulta de gran importancia vincular las estrategias RIS3 en cada una de las regiones con los Planes de Acción planteados, en especial en el marco de una iniciativa como Iberus que agrega a cuatro regiones distintas.

La agregación de capacidades de investigación de las universidades que forman parte de Campus Iberus es uno de los grandes retos a los que se enfrenta nuestro Consorcio. Promover la puesta en marcha de consorcios, dentro de los ámbitos de especialización definidos, integrados por investigadores de las distintas universidades de Iberus, junto con otros centros de investigación y con empresas es uno de los principales objetivos estratégicos de Iberus. La puesta en marcha de estos consorcios nos está permitiendo reforzar nuestra posición a nivel nacional e internacional en materia de I+D+I, en determinados ámbitos concretos de especialización. Así, estos Planes de Acción resultan instrumentos de trabajo fundamentales para Campus Iberus, en particular para su nueva Unidad de Proyectos Europeos (Hito 16), desde la que se apoya la puesta en marcha de grupos de investigación interuniversitarios, así como la colaboración con empresas, para la presentación de propuestas de proyecto a distintos programas de financiación de I+D+I, en aquellos ámbitos o áreas de mayor potencial identificadas dentro de estos Planes.

Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes

La interacción de Campus Iberus como entidad con diferentes agentes públicos y privados para el desarrollo de acciones destinadas a promover proyectos de investigación e innovación ha sido especialmente relevante para la puesta en marcha de la acción específica “**Programa Iberus-Salud**” en el ámbito de especialización de **Tecnologías para la Salud del ciudadano**, y que es el resultado de un Convenio de Colaboración entre Campus Iberus y el Banco Santander, con una aportación de 300.000€.

En esta acción, que tiene por objetivo la consolidación de la posición internacional de las universidades de Campus Iberus, de una manera agregada, en ámbitos específicos de I+D+I en el área de Tecnologías para la Salud del ciudadano, y un horizonte temporal de 24 meses, el **Plan de Acción para Tecnologías para la Salud del ciudadano** es una herramienta de implementación fundamental. La estructura de ejecución planteada es la siguiente:

- Elaboración del **Plan de Acción para mejorar la innovación en el sector de las Tecnologías para la Salud** del Ciudadano en el Valle del Ebro
- Contratación de un promotor Iberus para el ámbito de las Tecnologías para la Salud del Ciudadano
- Lanzamiento de una convocatoria Campus Iberus para la formación de consorcios en los ámbitos de especialización identificados en el Plan de Acción
- Puesta en marcha de los consorcios
- Trabajo específico de los consorcios
- Evaluación de los resultados obtenidos por los consorcios de acuerdo con los objetivos establecidos

<p>Por el momento, ya se han identificado los siguientes ámbitos de investigación sobre las que implementar acciones específicas, que están siendo desarrolladas en el Plan de Acción de las Tecnologías para la Salud del ciudadano:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prevención, asistencia remota (dispositivos en hogar, telemedicina); - Diagnóstico Multimodal (imagen médica, señales biológicas, modelado predictivo, dispositivos inteligentes); - Ingeniería tisular (biomateriales, biorreactores, scaffolds, terapia celular); - Nanomedicina (nanobiosensores, liberación de fármacos, nanoconjugados); - Asistencia a la discapacidad y rehabilitación (rehabilitación remota, sistemas de ayuda a la discapacidad). <p>Es especialmente importante destacar la apuesta del Consorcio Campus Iberus por el ámbito de la Salud, en el que dos de sus universidades, la Universidad de Lleida y la Universidad de Zaragoza, han recibido la acreditación del Instituto de Salud Carlos III.</p>
<p>Resultados más significativos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Convenio de colaboración entre Campus Iberus y Banco Santander para la implementación de la acción “Programa Iberus Salud”, con una aportación de 300.000€ - Definición de Plan de Acción de las Tecnologías para la Salud del ciudadano - Identificación de ámbitos de investigación sobre las que desarrollar acciones específicas de interacción entre grupos de investigación de las cuatro universidades de Iberus y acciones específicas de sinergias en las estrategias RIS3 de las cuatro Comunidades Autónomas, en el marco de las Tecnologías para la Salud del ciudadano - Visibilidad del trabajo de Campus Iberus para promover proyectos de cooperación de I+D+I en el ámbito de las Tecnologías para la Salud del ciudadano.
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p> <p>Para la definición del Plan de Acción en el ámbito de las Tecnologías para la Salud del ciudadano ha sido fundamental, por una parte, la dedicación de recursos humanos propios del Campus, así como la subvención recibida por el Banco Santander en el marco de un convenio de colaboración firmado en el año 2015 para la implementación de la acción “Programa Iberus-Salud”, del cual el Plan de Acción es un elemento esencial.</p> <p>Durante este periodo, parte de estos fondos han sido utilizados para la puesta en marcha de la acción “Programa Iberus-Salud”, identificación preliminar de ámbitos de investigación, definición de Plan de Acción en el ámbito de las Tecnologías para la Salud del ciudadano y organización del proceso de ejecución.</p>
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos</p> <p>No se han producido</p>
<p>Propuesta de acciones correctoras</p> <p>No es necesario</p>

Eje Estratégico	Mejora científica y transferencia
Actuación	B.3 Impulsar una investigación con potencial de futuro. Sinergias de los grupos de investigación.
Hitos	Hito 22: Identificación de grandes proyectos tractores de interés para empresas en cada uno de los ámbitos de especialización del consorcio. Priorización de acciones y puesta en marcha de proyectos intra-campus -
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> - Identificación de iniciativas de interés para el sector empresarial, particularmente en las áreas de especialización de Campus Iberus. - Promoción de las capacidades de investigación, valorización y transferencia de conocimiento y valorización de resultados, y mejora del modelo de interacción de las universidades de Campus Iberus hacia el sector empresarial - Fortalecimiento de la relación universidad-empresa y fomento del emprendimiento universitario e innovación tecnológica - Fortalecimiento de la estrategia de internacionalización de Campus Iberus y su vinculación con el sector empresarial
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>Campus Iberus persigue posicionarse como una institución de referencia y prestigio en el ámbito científico-tecnológico en las áreas de especialización definidas. Para ello, se consideran esenciales algunos elementos como son: la calidad y la excelencia de la investigación; la necesidad de trabajar en un contexto internacional; la mejora de la coordinación y agregación de capacidades de I+D+I; la potenciación de la transferencia del conocimiento y la valorización de resultados de investigación; la mejora del modelo de interacción Campus-Empresa y el fomento del emprendimiento universitario e innovación tecnológica.</p> <p>A este respecto, la identificación, establecimiento y coordinación de iniciativas y actividades relacionadas con la interacción Campus-Universidad-Empresa, tanto a nivel regional como internacional, es una de las prioridades de Campus Iberus, en términos de Mejora Científica y Transferencia, en el fortalecimiento a la evolución de la educación universitaria hacia modelos de emprendimiento exitosos y sostenibles, y en el apoyo a la articulación de esquemas de cooperación estables con el tejido industrial.</p> <p>Durante el periodo anterior, Campus Iberus acometió las siguientes acciones relacionadas con la coordinación y agregación de capacidades de I+D+I, la potenciación de la transferencia del conocimiento, interacción Campus-Empresa, y emprendimiento universitario e innovación tecnológica: (1) Las universidades del Campus definieron un protocolo de actuación, a implementar en el marco de la agregación, con el objetivo de incrementar el interés de las empresas por el conjunto de capacidades de investigación ofrecido desde el Campus; (2) Tres de las universidades Iberus (U. Rioja, U. Pública de Navarra y U. Zaragoza) formaron parte de un consorcio interregional (Rioja-Navarra-Aragón) junto a sus respectivas Cámaras de Comercio, para constituirse en Nodo para estas tres regiones de la European Enterprise Network (EEN), iniciativa de la Comisión Europea que promueve el apoyo a las PYMEs para que puedan aprovechar todas las oportunidades que ofrece el mercado europeo en materia de investigación, transferencia, internacionalización o acceso a fondos; (3) Lanzamiento del Programa de Premios al Emprendimiento (Iberus Emprende), con el apoyo de la Compañía Logística de Hidrocarburos; (4) Lanzamiento del primer Título Propio interuniversitario en Emprendimiento de Campus Iberus.</p> <p>Como evolución de las actuaciones anteriores, a lo largo de este periodo han sido llevadas a cabo</p>	

<p>iniciativas de interés para el sector empresarial y puesta en marcha de acciones intra- e inter- campus. Por su alcance, grado de evolución y carácter estratégico, cabe destacar las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Convenio entre Campus Iberus y la Sociedad Navarra de Desarrollo (SODENA) para fomentar la creación y aceleración de empresas innovadoras en el sector agroalimentario a través de la implementación del proyecto ORIZONT como miembro activo de su Consejo Asesor. ➤ Adhesión de Campus Iberus a la Plataforma de Innovación Abierta y Co-creación DEMOLA
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Convenio de colaboración Campus Iberus–Sociedad de Desarrollo de Navarra (SODENA) y Proyecto ORYZONT El pasado mes de Abril de 2015, Campus Iberus y la Sociedad de Desarrollo de Navarra (en adelante SODENA) firmaron un convenio de colaboración con el objetivo de fomentar la creación y aceleración de empresas innovadoras en el sector agroalimentario a través de la implementación del proyecto ORYZONT (http://www.orizont.es/). ORYZONT es una iniciativa promovida por SODENA, con la colaboración del Centro Europeo de Empresas e Innovación de Navarra (en adelante CEIN), cuyo objetivo es ser una aceleradora de empresas en fases tempranas del sector agroalimentario que se convierta en referencia del sector, captando talento emprendedor y facilitando el desarrollo de proyectos a actores de origen local, nacional e internacional. ORYZONT es un programa de 6 meses de duración que combina, bajo la supervisión de un equipo de expertos en emprendimiento, una serie de elementos: metodología, tutorización y mentoring, un espacio de trabajo en coworking y la aportación de capital semilla para iniciar el proyecto. Campus Iberus, miembro activo del Consejo Asesor de ORYZONT, es responsable de la prestación de servicios de asesoramiento y consultoría a aquellas empresas innovadoras seleccionadas tras las convocatorias lanzadas en el marco de este proyecto. La primera convocatoria, lanzada el pasado 15 de Abril de 2015 con fecha de cierre 5 de Junio de 2015 (http://www.orizont.es/wp-content/uploads/2015/03/20150224-Bases-de-la-Convocatoria-de-Orizont-V4-Def.pdf), tuvo una concurrencia cercana a las 100 propuestas, de las cuales ORYZONT pretende acelerar 8 proyectos innovadores. ➤ Plataforma de Co-creación e Innovación Abierta DEMOLA DEMOLA (http://www.demola.net/) es una plataforma de innovación abierta y co-creación, financiada con fondos públicos y originada en Finlandia de la mano de Hermia y NOKIA, en la que estudiantes universitarios, de manera conjunta con empresas y entidades de I+D+I, desarrollan nuevos conceptos, productos y servicios (prototipos, pilotos, "demos", etc.) de aplicación en la vida real. La lógica básica detrás de este innovador modelo de innovación abierta, avalado por el Banco Mundial (http://unctad.org/meetings/en/Presentation/MYEM_2014_Ilari_Lindy.pdf), la OECD (http://www.oecd.org/site/cfecpr/EC-OECD%20Entrepreneurial%20Universities%20Framework.pdf) y La Comisión Europea (http://ec.europa.eu/education/tools/docs/uni-business-cooperation_en.pdf) como un modelo altamente exitoso, es que los equipos de estudiantes involucrados en el desarrollo de proyectos concretos reciben los derechos de propiedad intelectual de los resultados generados, que pueden luego ser adquiridos por las empresas participantes o bien desarrollados a una mayor escala por nuevas empresas spin-off. DEMOLA permite que los estudiantes, como parte de su formación académica, adquieran experiencia laboral en el marco de proyectos empresariales reales y concretos, al tiempo que las empresas participantes encuentran soluciones innovadoras a sus necesidades mediante la integración en sus modelos de negocio de nuevos conceptos, ideas, servicios y productos desarrollados por la comunidad estudiantil. Hasta el momento, DEMOLA ha permitido que más de

<p>1500 estudiantes y 100 empresas hayan participado en aproximadamente 250 proyectos. Más del 90 por ciento de las innovaciones generadas han sido licenciadas o adquiridas por el sector empresarial para su explotación comercial.</p> <p>El pasado 26 de Mayo de 2015, DEMOLA fue presentado en Zaragoza ante diferentes representantes de las universidades de Campus Iberus, como continuación a un primer encuentro entre la Dirección Ejecutiva y Delegación del Campus en Bruselas, DEMOLA y la Comisión Europea durante el pasado “6th European University-Business Forum” (Bruselas, 6 marzo 2015. http://ubforum2015.teamwork.fr/). Esta jornada de presentación en Zaragoza, en la que participaron Rectores y Vicerrectores de las cuatro universidades, estuvo liderada por la Dirección Ejecutiva de Campus Iberus, Dirección Ejecutiva de DEMOLA Tampere y representantes del nodo DEMOLA País Vasco, y permitió tener una primera aproximación a esta plataforma de innovación abierta.</p> <p>El interés generado en integrar este exitoso modelo en la estrategia de internacionalización y de cooperación universidad-empresa de Campus Iberus ha evolucionado hacia la organización de un taller específico dirigido a las universidades de Campus Iberus, sectores empresariales y autoridades regionales de las cuatro comunidades autónomas vinculadas que tendrá lugar en Zaragoza el próximo 8-9 de Octubre y que tiene por objetivos: (1) Presentación Modelo DEMOLA: presentación, análisis, casos reales de cooperación estudiante-empresa, buenas prácticas; (2) Estrategia de Campus Iberus: análisis, interrelación con los ecosistemas regionales, capacidades y potencial innovador para el desarrollo de iniciativas DEMOLA exitosas; (3) Integración de DEMOLA en la estrategia de Campus Iberus e interrelación con los ecosistemas regionales: “roadmap”, implementación, herramientas de comunicación y de toma de decisión, recursos.</p> <p>Se estima el inicio de la implementación del modelo DEMOLA en la estrategia de internacionalización y de cooperación universidad-empresa de Campus Iberus en último trimestre de 2015, como paso lógico al taller específico del 8-9 octubre 2015 en Zaragoza.</p>
<p>Resultados más significativos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Acuerdo de colaboración Campus Iberus-Sociedad de Desarrollo Navarra (SODENA) para prestación de servicios de consultoría como miembro experto del Consejo Asesor en el marco del proyecto ORYZONT. - 1ª Convocatoria del proyecto ORYZONT para la creación y aceleración de empresas innovadoras en el sector agroalimentario. Casi un total de 100 proyectos han sido presentados en el marco de esta primera convocatoria. - Presentación de la plataforma de Innovación Abierta DEMOLA y organización de taller específico dirigido a las universidades de Campus Iberus, sectores empresariales y autoridades regionales de las cuatro comunidades autónomas vinculadas para la implementación de este modelo en la estrategia de internacionalización y de cooperación universidad-empresa del Campus. - Definición de estrategia de implementación del modelo DEMOLA de innovación abierta en la estrategia de internacionalización y de cooperación universidad-empresa de Campus Iberus.
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p> <p>Los recursos destinados a la ejecución de estas actuaciones han sido, principalmente los recursos humanos propios de las universidades del consorcio y de Campus Iberus.</p> <p>En el caso de la 1ª convocatoria del proyecto ORYZONT para la creación y aceleración de empresas innovadoras en el sector agroalimentario, tiene una dotación económica de 100.000 € aportados por la Sociedad de Desarrollo de Navarra (SODENA).</p>
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos</p> <p>No se han producido</p>

Propuesta de acciones correctoras

No se prevén

Eje Estratégico	Mejora científica y transferencia
Actuación	B.1 Consolidar una investigación de excelencia, potenciando las áreas de especialización del Campus
Hitos	Hito 23: Identificación de nuevos socios estratégicos para Campus Iberus
Objetivos	- Establecer acuerdos de colaboración con nuevos socios estratégicos para Campus Iberus con los que desarrollar proyectos y actuaciones de manera conjunta
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>A lo largo de este periodo, Campus Iberus ha mantenido su estrategia de buscar colaboraciones estables con nuevos socios estratégicos para el desarrollo de proyectos singulares que gran interés y valor añadido para sus universidades.</p> <p>Estos han sido los socios con los que, a lo largo de este periodo, se han establecido acuerdos de colaboración:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Compañía Logística de Hidrocarburos (CLH) - Sociedad de Desarrollo Navarra (SODENA) - Asociación de Científicos Españoles en Reino Unido (CERU) - Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI) - Universidad Empresarial de Bogotá (UNIEMPRESARIAL), Universidad Libre de Colombia, Universidad Minuto de Dios (UNIMINUTO), Universidad de Ibagué, Universidad de Huila (CORHUILA), Universindad de Nariño - Asociación de Científicos Españoles en Estados Unidos (ECUSA) - DEMOLA - Asociación Profesional de Productores de Compost y Hongos de La Rioja, Navarra y Aragón (ASOCHAMP) - EUnivercities Network. - European Energy Research Alliance (EERA) - Conferencia de Presidentes de universidades francesas (CPU) - Campus Transfronterizos Europeos 	
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <ul style="list-style-type: none"> - Compañía Logística de Hidrocarburos (CLH). En este periodo, Campus Iberus y CLH han renovado su acuerdo de colaboración para seguir promoviendo, de manera conjunta, el emprendimiento en el Valle del Ebro. Por segundo año consecutivo, CLH ha apostado por continuar apoyando a Campus Iberus para promover y apoyar el emprendimiento en las universidades del Consorcio. Este año, este trabajo conjunto se ha ampliado y se centrará en dos grandes proyectos: la II edición del Programa de Premios al Emprendimiento Iberus-CLH, y la I Edición del Master en Emprendimiento de Campus Iberus que cuenta con el apoyo y la colaboración de CLH. - Sociedad de Desarrollo Navarra (SODENA). En el marco del acuerdo establecido con SODENA, Campus Iberus ha entrado a formar parte del Consejo Asesor de la iniciativa ORIZONT, una aceleradora de empresas agroalimentarias ubicada en Navarra, que promueve la puesta en marcha de negocios innovadores en el sector agroalimentario y de la nutrición en el Valle del Ebro. 	

- **Asociación de Científicos Españoles en Reino Unido (CERU).** El acuerdo establecido contempla la puesta en marcha de un programa de movilidad predoctoral y postdoctoral entre las universidades de Campus Iberus y las entidades y universidades de Reino Unido en las que se integran los científicos de esta Asociación.
 - **Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI).** Campus Iberus ha suscrito dos convenios de colaboración con la OEI durante este periodo para la ejecución del proyecto Campus Iberus – Capacitación Colombia, consistente en la formación y capacitación de 10.000 personas del mundo rural colombiano en temas de emprendimiento, asociatividad y gestión de proyectos. El proyecto se desarrolla entre agosto y diciembre de 2015 y supone la ejecución de 180 cursos a lo largo de toda la geografía colombiana. Con este proyecto, de 1,6 Millones de Euros de presupuesto, se pone de manifiesto la decidida apuesta por la internacionalización de Campus Iberus, así como la relevancia de la agregación de sus cuatro universidades que ha permitido abordar proyectos de una gran envergadura y complejidad.
 - **Universidad Empresarial de Bogotá (UNIEMPRESARIAL), Universidad Libre de Colombia, Universidad Minuto de Dios (UNIMINUTO), Universidad de Ibagué, Universidad de Huila (CORHUILA), Universidad de Nariño.** Como consecuencia de la firma del Convenio de Colaboración entre Campus Iberus y la Organización de Estados Iberoamericanos para la ejecución del proyecto entes referido, Campus Iberus ha establecido acuerdos estratégicos con varias universidades colombianas para, por una parte cooperar en la ejecución de este proyecto y, adicionalmente, para la definición de nuevas líneas de colaboración en ámbitos de formación e investigación e innovación.
 - **Asociación de Científicos Españoles en Estados Unidos (ECUSA).** Campus Iberus ha cerrado un acuerdo con ECUSA para participar durante el curso académico 2015-2016 en el Programa Internacional de Asesoramiento. A través de la participación de Campus Iberus en este Programa se pretende: la internacionalización y promoción del capital académico, científico, intelectual de la Campus Iberus, impulsar la movilidad y proyección internacional del talento joven de las universidades de Iberus, y nuevas oportunidades profesionales mediante la integración activa de expertos internacionales de origen español afincados en EEUU y Europa como mentores de nuestros estudiantes y post-graduados, la creación de redes seguras y sostenibles de asesoramiento académico y oportunidades profesionales de colaboración bilateral, promoviendo una cultura de intercambio global e innovación, la promoción de la excelencia científica y el espíritu innovador/emprendedor de los estudiante de Campus Iberus, y fomentar el intercambio bilateral de talento español (nacional e internacional).
- El Programa se pondrá en marcha a partir de principios de octubre, con la identificación y selección de los estudiantes de las universidades de Iberus que participarán directamente en el Programa de mentorización.
- **DEMOLA.** Campus Iberus ha establecido un acuerdo con la iniciativa internacional DEMOLA, surgida de la Universidad de Tampere (Finlandia), para formar parte de su Red Internacional, con el objetivo de implementar un sistema de Innovación Abierta “Open Innovation” que promueve la cooperación universidad-empresa, fomentando la participación de estudiantes universitarios postgrado en proyectos de I+D reales planteados por empresas regionales. Actualmente, la iniciativa de DEMOLA se ha establecido, entre otros países, en Suecia, Letonia, Finlandia, Eslovenia, y dentro de España ha iniciado una plataforma en el País Vasco y otra en las Islas Canarias. Adicionalmente la red DEMOLA ha iniciado ya su actividad en Estados Unidos e Iberoamérica. Campus Iberus ha apostado por implantar este modelo de innovación abierta, de

manera conjunta, en el Valle del Ebro. Será la primera vez que la iniciativa DEMOLA se implementa coordinadamente en un grupo de cuatro regiones. Los días 8 y 9 de octubre tendrá lugar la primera sesión de trabajo conjunta entre responsables de DEMOLA y representantes de universidades, gobiernos autonómicos y asociaciones empresariales de las cuatro regiones en las que se ubica Campus Iberus. El proyecto DEMOLA-Campus Iberus es un proyecto singular de carácter estratégico que promueve el trabajo de interacción universidad-empresa desde una perspectiva complementaria a las habitualmente utilizadas por las universidades, al involucrar directamente a los estudiantes, de manera multidisciplinar y multicampus, en el desarrollo de proyectos de I+D reales propuestos por empresas del entorno. Además, se trata de un proyecto de gran valor para promover la coordinación y cooperación interregional, uno de los grandes objetivos del proyecto de Campus Iberus.

- **Asociación Profesional de Productores de Compost y Hongos de La Rioja, Navarra y Aragón (ASOCHAMP).** Las actuaciones llevadas a cabo por Campus Iberus en el ámbito de la agroalimentación y la nutrición, con la puesta en marcha de los consorcios NUTRIBERUS, tal y como se ha explicado en el Hito 24, han supuesto un importante avance en la estrategia de Campus Iberus por promover la agregación de sus capacidades de investigación e innovación en determinados ámbitos temáticos de especialización. La interacción con entidades clave a nivel regional para el desarrollo conjunto de actividades de I+D+I en estos ámbitos es uno de los grandes retos del Consorcio. ASOCHAMP es una de estas entidades que resultan de valor estratégico para el Consorcio Campus Iberus para el desarrollo de proyectos de investigación conjuntos en ámbitos de nutrición. Por ello, se ha trabajado en el establecimiento de un acuerdo de colaboración que contemple actividades específicas como la participación conjunta en proyectos de Horizonte 2020 o la integración de investigadores de ASOCHAMP en los consorcios NUTRIBERUS puestos en marcha este año en Campus Iberus.
- **EUnivercities Network.** A lo largo de este periodo, Campus Iberus ha mantenido una interacción continua con la Red europea EUnivercities que agrega a universidades y ciudades de diferente países europeos, como foro de encuentro para el intercambio de buenas prácticas y el desarrollo conjunto de proyectos. En el modelo integral de desarrollo de Campus Iberus, la interacción entre sus cuatro universidades y las ciudades en las que estas se ubican, es un elemento de gran valor para el desarrollo coordinado de actuaciones que promuevan la integración de la Universidad y de sus actividades en la vida de la ciudad: estudiantes, investigación, innovación... Fruto de esta colaboración, Campus Iberus se ha integrado en una propuesta de proyecto a nivel europeo, surgida y coordinada en el seno de esta Red, para el desarrollo de un modelo de Innovación Abierta basado en la interacción entre las universidades y las ciudades. A través de esta propuesta, las cuatro universidades de Iberus y las cuatro ciudades principales en las que estas se ubican, formarán parte de una acción a nivel europeo que promoverá el desarrollo de un modelo de transferencia de tecnología e innovación bajo el paradigma de la Open Innovation.
- **European Energy Research Alliance (EERA).** La Alianza Europea de Investigación en Energía es la plataforma más relevante en Europa relacionada con la investigación en temas de Energía y es un elemento clave para la implementación del SET Plan (Strategic Energy Technology Plan) de la Comisión Europea. Hasta la fecha, la Universidad de Zaragoza estaba integrada dentro de esta Plataforma, donde se dan cita los principales agentes de I+D+I a nivel europeo en temas de energía. Como parte de la estrategia Iberus2020 de Campus Iberus, se ha evolucionado para que sea el propio Consorcio quien forme parte de esta iniciativa, integrando las capacidades de investigación e innovación de sus cuatro universidades, en asuntos tan relevantes como la

<p>Bioenergía, la construcción Bioclimática, o las Ciudades Inteligentes. La pertenencia de Campus Iberus a la EERA es, por lo tanto, una evolución de carácter estratégico muy relevante, que pone de manifiesto la decidida apuesta de sus universidades por integrar y agregar capacidades y oportunidades en diferentes ámbitos, dentro de los ámbitos de especialización de Iberus.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Conferencia de Presidentes de universidades francesas (CPU). Campus Iberus contempla entre los objetivos de su estrategia Iberus2020 para la promoción de la participación de sus universidades en proyectos europeos de internacionales de I+D+I, la identificación y el establecimiento de acuerdos con universidades europeas con las que colaborar en la definición y ejecución de proyectos. La existencia del Campus Transfronterizo EBRoS entre Campus Iberus y las universidades de Pau y Toulouse hace que las universidades francesas sean un objetivo importante para establecer acciones conjuntas. Adicionalmente, la labor de la Oficina de Campus Iberus en Bruselas ha sido fundamental en este periodo para fortalecer los vínculos con la CPU y con su representación permanente en Bruselas. Fruto de esta interacción, en Marzo de este año, Campus Iberus fue presentado en la Conferencia de la CPU en Bruselas como modelo de cooperación y colaboración para la participación en proyectos europeos de I+D+I. - Campus Transfronterizos Europeos. En el marco del proyecto EBRoS2020, tal y como se ha descrito en el Hito 18, se ha organizado el 1er Seminario Internacional de Campus Transfronterizos Europeos (http://ri.univ-pau.fr/live/seminaire-europeen-interuniversitaire-transfrontalier?languageId=1#). En este evento han participado un total de 12 Campus Transfronterizos Europeos, que integran a más de 60 universidades, entre ellos el Campus EBRoS (Campus Iberus + Universidades de Pau y Toulouse). Como resultado del evento, se ha puesto en marcha una <i>Red Internacional de Campus Transfronterizos Europeos</i>, que estará liderada por nuestro campus transfronterizo EBRoS, en particular, será coordinada desde Campus Iberus. Esto otorga un papel de liderazgo a nivel internacional a Campus Iberus que le permitirá promover la cooperación internacional, el intercambio de buenas prácticas en la constitución y funcionamiento de los campus transfronterizos y que promoverá la interacción directa con agentes europeos, como la Comisión Europea, para el desarrollo de acciones y programas que promuevan el desarrollo de estos Campus a nivel Europeo.
<p>Resultados más significativos</p> <p>Tal y como se ha descrito en el apartado anterior, la formalización de estos acuerdos con los socios indicados, ha permitido abordar un número muy significativo de actuaciones y proyectos singulares en Campus Iberus que tendrán una duración prolongada en el tiempo y que suponen una importante consolidación de la estrategia de alianzas de Iberus.</p>
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p> <p>Los recursos utilizados para las acciones descritas son propios de las universidades de Iberus y del Consorcio.</p>
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos</p> <p>Se ha trabajado, tal y como se había establecido, en promover un número importante de alianzas estratégicas a través de Campus Iberus que permitiesen iniciar nuevos proyectos singulares para el Consorcio.</p>

Propuesta de acciones correctoras

No es necesario

Eje Estratégico	Mejora científica y transferencia
Actuación	B.3 Impulsar una investigación con potencial de futuro. Sinergias de los grupos de investigación.
Hitos	Hito 24: Jornadas de presentación de nuevas tecnologías a empresas en los ámbitos de especialización de Campus Iberus
Objetivos	- Intensificar la interacción universidad – empresa desde el Consorcio Campus Iberus, para la identificación de tecnologías emergentes de valor para la industria, promocionando la colaboración transfronteriza.
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>Reforzar la interacción de Campus Iberus con empresas es un objetivo clave para el Consorcio, que se debe producir transversalmente en diferentes ámbitos de actividad.</p> <p>En particular, uno de los ámbitos donde esta cooperación tiene un mayor recorrido y donde es necesario llevar a cabo actuaciones específicas que faciliten una cooperación efectiva, es el de la Investigación y la Innovación.</p> <p>A lo largo de este periodo, se ha trabajado en esta línea promoviendo la organización de encuentros entre investigadores y empresas que facilitasen la identificación de oportunidades sostenibles de colaboración. En concreto, se han organizado 2 encuentros de gran importancia a lo largo de los últimos meses, en los que investigadores y empresas han trabajado conjuntamente en la identificación de tecnologías con gran potencial de desarrollo y de interés para la industria.</p> <p>El primero de estos eventos estaba orientado al ámbito del Medio Ambiente y tuvo lugar en Toulouse. El segundo, orientado al ámbito de la Energía tuvo lugar en Lleida.. Ambos han tenido, además, un alcance internacional a través del Campus Transfronterizo EBRoS.</p>	
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <p>Se han organizado los siguientes eventos:</p> <p>1. LTER SO EUROPE. (http://www.ebros2020.eu/es/proyectos/noticias/80-seminario-lter-so-europe-toulouse.html). Evento de matchmaking organizado los días 8 y 9 de abril en Toulouse, organizado por la Universidad de Toulouse bajo la coordinación de Campus Iberus con el objetivo principal buscar sinergias y colaboraciones entre agrupaciones de investigadores de las 6 universidades de Campus EBRoS2020 para participar en futuros proyectos del programa POCTEFA (2014-2020) y su interacción con la industria ubicada en la zona transfronteriza España-Francia.</p> <p>En el evento se presentaron tecnologías específicas en los siguientes ámbitos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. El cambio climático y las actividades humanas. 2. Servicios ecosistémicos e ingeniería ecológica. 3. La coevolución de medio ambiente y las sociedades. 4. Recursos naturales y gestión de riesgos. <p>Un total de 55 personas participaron en el evento. El resultado es muy positivo y ha servido para promover el interés de los miembros del campus EBROS en la participación, junto con empresas, en eventos transfronterizos que incentiven la colaboración entre investigadores y la creación de agrupaciones transfronterizas ligadas a una/s temáticas determinadas facilitando de esta forma un primer contacto para la formación de consorcios transfronterizos con potencial para participar en proyectos futuros de I+D+I.</p> <p>2- Matchmaking event en Energía. El 15 de junio 2015, en la Universidad de Lleida, Campus Iberus organiza un evento de matchmaking en el ámbito de la Energía. El evento promovía una serie de</p>	

<p>reuniones bilaterales entre empresas e investigadores de las universidades de Campus Iberus para la presentación de proyectos y nuevas tecnologías en ámbitos de Energía.. Participaron 39 asistentes con perfiles de universidad (23), centros tecnológicos (4) y empresas (12), lo que pone de manifiesto un interés por este tipo de encuentros que permiten activar y ofrecer las capacidades de transferencia tecnológica de los investigadores de las universidades frente a las empresas que consideran estos eventos de gran interés para iniciar nuevas líneas de innovación en sus sedes.</p> <p>Actualmente se está trabajando en el seguimiento de estos dos eventos, promoviendo y facilitando la consolidación de las interacciones que durante los mismos se produjeron. Se espera que el impacto de esta actuación derive en la preparación de propuestas de proyecto o acuerdos de colaboración universidad-empresa, para el desarrollo o adquisición de las tecnologías presentadas.</p> <p>Durante 2016 Campus Iberus organizará eventos de estas características con una periodicidad trimestral, en todos sus ámbitos de especialización, dentro de una acción específica para promover y fortalecer la interacción de Campus Iberus con la empresa de su entorno.</p>
<p>Resultados más significativo</p> <ul style="list-style-type: none"> - Presentación de tecnologías innovadoras desarrollados por investigadores de Campus Iberus a empresas de su entorno - Generación de nuevos contactos de grupos transfronterizos en el ámbito del Medio Ambiente con interés de participación conjunta en proyectos de I+D+I. - Activación de nuevos acuerdos de colaboración universidad- empresas en el ámbito de la energía como resultado de las reuniones bilaterales en el segundo de los eventos
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p> <p>Recursos propios de las universidades de Campus Iberus y del propio consorcio</p>
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos</p> <p>No se han encontrado</p>
<p>Propuesta de acciones correctoras</p> <p>No se establecen</p>

Eje Estratégico	Mejora científica y transferencia
Actuación	B.1 Consolidar una investigación de excelencia, potenciando las áreas de especialización del Campus
Hitos	Hito 25: Presentación de, al menos, 20 propuestas de proyecto a programas europeos de I+D+I con agregación de investigadores, como Campus Iberus
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> - Consolidación de la estrategia de Campus Iberus en materia de I+D+I - Promoción de acciones en los ámbitos de especialización de Campus Iberus para la participación conjunta con agregación de investigadores en proyectos de I+D+I en H2020 y otros programas de financiación relacionados - Promoción de las relaciones internacionales de Campus Iberus
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>Uno de los pilares fundamentales sobre los que se desarrolla la estrategia global de Campus Iberus es la Internacionalización de la Investigación y la Innovación en el entorno de las cuatro universidades, siendo uno de los principales objetivos, en este ámbito, la promoción conjunta de su participación en proyectos de I+D+I a nivel europeo e internacional, en especial en el Programa Horizonte 2020. Sobre esta base, uno de los ámbitos en los que más se ha intensificado el trabajo para la consolidación de la estrategia de Campus Iberus en materia de I+D+I es la promoción de acciones en los ámbitos de especialización del Campus para la participación conjunta con agregación de investigadores en proyectos H2020 y otros programas europeos de financiación relacionados.</p> <p>Por este motivo, desde Campus Iberus se han puesto en marcha una serie de iniciativas que, a lo largo de este periodo, han producido ya importantes resultados en términos de dinamización y promoción para la presentación de propuestas de proyectos europeos. En este sentido, cabe destacar una serie de actuaciones fundamentales:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Implementación de la estrategia EBRoS2020: La estrategia EBRoS2020 supone la coordinación de las estrategias de cada una de sus universidades en la captación de fondos europeos para proyectos de I+D+I. Por un lado, esta estrategia ha facilitado la constitución de grupos de investigación interuniversitarios más fuertes en las áreas de especialización del Campus. Por otro, ha contribuido a la incorporación con carácter permanente de empresas a estos grupos de investigación, suponiendo una importante optimización en el uso de los recursos, mediante el refuerzo de la nueva Unidad de Proyectos Europeos de Campus Iberus y su coordinación con las diferentes estructuras de gestión existentes en las universidades. ➤ Implementación de la estrategia Iberus2020: La estrategia Iberus2020, enmarcada dentro de la estrategia global del Campus de Excelencia Internacional del Valle del Ebro, la estrategia Iberus 2020 se centra en la consolidación de un modelo estable de colaboración entre universidades, teniendo en cuenta criterios de agregación, especialización y sostenibilidad, focalizado en reforzar la posición de cada una de las universidades de manera individual y de todas ellas en su conjunto, de cara a su participación en programas europeos de investigación e innovación, con especial atención a Horizonte 2020. Por lo tanto, la estrategia Iberus 2020 está basada en la coordinación de las estrategias de participación en proyectos europeos e internacionales de investigación e innovación de las cuatro universidades del Campus, dentro de los ámbitos de especialización definidos en el mismo. ➤ Unidad de Proyectos Europeos y Delegación permanente Campus Iberus en 	

<p>Bruselas</p> <p>Un pilar fundamental para la implementación de la estrategia Iberus2020 ha sido la puesta en marcha de la Unidad de Proyectos Europeos de I+D+I de Campus Iberus, como estructura centralizada de coordinación y apoyo a la participación de los investigadores de Iberus en proyectos europeos e internacionales de investigación e innovación, promoviendo la puesta en marcha de consorcios interuniversitarios y la participación de empresas. La Unidad de Proyectos Europeos de I+D+I de Campus Iberus cuenta con promotores de proyectos europeos para cada una de las áreas de especialización de Campus Iberus, a lo que se suma un delegado permanente Bruselas. La Delegación permanente de Campus Iberus en Bruselas es otra de las acciones clave incluidas en la estrategia Iberus2020, en marcha desde el 1 de septiembre de 2014. Ubicada en el edificio del Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC), en la Rue de Trône, 62, en la que se ha incorporado, con carácter permanente, un delegado de Campus Iberus que complementa el trabajo de los Promotores de proyectos europeos de la Unidad de Proyectos Europeos de Iberus, facilitando un posicionamiento efectivo en diferentes iniciativas europeas y la interacción con la Comisión Europea así como con otras entidades públicas y privadas de otros Estados.</p> <p>➤ Aproximación y participación de Campus Iberus en iniciativas/redes europeas relevantes para el consorcio</p> <p>La internacionalización de la I+D+I y el posicionamiento en iniciativas/redes europeas de interés es un elemento de refuerzo para la participación en propuestas de proyecto en H2020 y otros programas de financiación relacionados. Esta acción, reforzada a través de la delegación de Campus Iberus en Bruselas, se ha basado principalmente en: (1) análisis de iniciativas/redes europeas clave de mayor interés e impacto para Iberus, en base a sus ámbitos de especialización y Planes de Acción temáticos; (2) aproximación, adhesión y participación activa en aquellas iniciativas/redes europeas consideradas prioritarias entre las identificadas y analizadas, en base a participación previa de alguna de las universidades de Campus Iberus, relevancia y concordancia con los ámbitos de especialización de Iberus, alcance internacional y relevancia de la iniciativa en la Agenda Europea de I+D+I, entidades participantes y recursos necesarios, entre otros.</p>
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <p>Las acciones acometidas a través de la implementación de la estrategia EBRoS2020, la estrategia Iberus2020 y la Unidad de Proyectos Europeos y Delegación Permanente de Campus Iberus en Bruselas han permitido la preparación y presentación de las siguientes propuestas de proyecto a programas europeos de I+D+I con agregación de investigadores de Campus Iberus:</p> <p>➤ Horizonte 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Título: <i>“PROFESSIONALIZATION OF OPEN INNOVATION MANAGEMENT IN SMES-OPENINNO4SMES”</i>. Coordinador: Bay Zoltán Nonprofit Ltd. for Applied Research (Hungría). Convocatoria: H2020-INNOSUP-2015-3 (ENHANCING SME INNOVATION CAPACITY BY PROVIDING BETTER INNOVATION SUPPORT). Topic: INNOSUP-7-2015 (Professionalization of open innovation management in SMEs). Entidad Financiadora: CE. Entidades Campus Iberus participantes: Universidad de Zaragoza, Universidad de Lleida. ● Título: <i>“Smart Specialisation Strategy in the emerging industry of Functional Foods paragraph personalized medicine – SMARTFOOD”</i>. Coordinador: Cluster Aragón de Alimentación

(España). Convocatoria: H2020-INNOSUP-2015-3 (ENHANCING SME INNOVATION CAPACITY BY PROVIDING BETTER INNOVATION SUPPORT). Topic: INNOSUP-1-2015 (Cluster facilitated projects for new value chains). Entidad Financiadora: CE. Financiación solicitada: 173.989€. Entidades Campus Iberus participantes: Campus Iberus.

- Título: *"Sustainable Water treatment and Agricultural reuse options for Europe - SuWANu EUROPE"*. Coordinador: Cluster Aragonés de Alimentación (España). Convocatoria: H2020-ISIB-2015-1 (Innovative, Sustainable and inclusive Bioeconomy). Topic: ISIB-2-2015 (Closing the research and innovation divide: the crucial role of innovation support services and knowledge Exchange). Entidad Financiadora: CE. Entidades Campus Iberus participantes: Universidad de Zaragoza, Universidad de La Rioja.

➤ **URBACT III**

- Título: *"Transnational Action-planning network"*. Coordinador: City of Delft (Holanda). Convocatoria: URBACT III. Entidad Financiadora: CE. Entidades Campus Iberus participantes: Campus Iberus

➤ **Programa INTERREG VA ESPAÑA-Francia-Andorra. POCTEFA 2014-2020**

- Título: *"Desarrollo de un sistema de detección de antibióticos en animales y validación en el sector ganadero del área transfronteriza"*. Coordinador: Rafael Pagan (Campus Iberus, N1) Convocatoria: Primera convocatoria (10/09/15-10/11/15). Eje prioritario: Dinamizar la innovación y la competitividad. Objetivo prioritario 1: Reforzar la cooperación entre los diferentes actores del territorio a ambos lados de la frontera en materia de I+D+I. Consorcio: Entre 7 y 8 entidades, españolas (Zaragoza, Navarra) y Francesas (Pyrénées Orientales, Haute-Garonne) formadas por 3 universidades (Zaragoza, Perpignan y Toulouse), 2 empresas (Zeulab) y 1 centros tecnológicos y 1 asociación (Asociación ganadera). Entidad Financiadora: CE. Fondos FEDER. Entidades Campus Iberus participantes: consorcio NUTRIBERUS 1.

➤ **Programa INTERREG V B Europa Suroccidental. SUDOE 2014-2020**

- Título: *"Red de colaboración para el desarrollo de aceites de oliva funcionales con alto contenido en compuestos fenólicos para la prevención de Enfermedad Cardiovascular"*. Coordinador: M^aJosé Motilva (Campus Iberus, N3) Convocatoria: Primera convocatoria (21/09/15-6/11/15). Eje prioritario: Promover las capacidades de innovación para un crecimiento inteligente y sostenible. Objetivo temático: Reforzar la cooperación entre los diferentes actores del territorio a ambos lados de la frontera en materia de I+D+i. Prioridad de inversión: Promoción de la inversión de las empresas en innovación, el desarrollo de vínculos y sinergias entre empresas, centros de I+i y de educación superior. Objetivo específico 1: Reforzar el funcionamiento sinérgico y en red de la I+i a nivel transnacional en los sectores específicos del SUDOE a partir de la especialización inteligente. Consorcio: Entre 7 y 10 entidades, españolas (Zaragoza, Navarra, Lleida y La Rioja), francesas (Universidad de Toulouse), Portugal (Instituto tecnológico y con una única empresa (herramienta computacional) con participación intermediada de la industria (Consejo Regulador de la DOP Garrigues. Lleida). Entidad Financiadora: CE. Fondos FEDER. Entidades Campus Iberus participantes: consorcio NUTRIBERUS 3.
- Título: *"Red de colaboración orientada al estudio del impacto de alimentos y piensos con componentes bioactivos en la salud intestinal (microbiota)"*. Coordinador: Lourdes Sanchez

<p>(Campus Iberus, N2). Convocatoria: Primera convocatoria (21/09/15-6/11/15). Eje prioritario: Promover las capacidades de innovación para un crecimiento inteligente y sostenible. Objetivo temático: Reforzar la cooperación entre los diferentes actores del territorio a ambos lados de la frontera en materia de I+D+I. Consorcio: En construcción.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Título: “Generación de una red de investigación en el área SUDOE relacionada con el uso de la cebada en la alimentación humana”. Coordinador: Roxana Savin (Campus Iberus, N4). Convocatoria: Primera convocatoria (21/09/15-6/11/15). Eje prioritario: Promover las capacidades de innovación para un crecimiento inteligente y sostenible. Objetivo temático: Reforzar la cooperación entre los diferentes actores del territorio a ambos lados de la frontera en materia de I+D+I
<p>Resultados más significativos</p> <p>Los resultados obtenidos son altamente positivos ya que se ha dado un paso importante en la consolidación de Campus Iberus como entidad de agregación de capacidades de investigación de sus universidades con la posibilidad de participar como entidad en proyectos financiados con fondos europeos. Este ha sido uno de los grandes objetivos que Campus Iberus se planteaba, promover la participación agregada de sus investigadores en proyectos europeos e internacionales de I+D+I que le permitiese tener una posición de liderazgo y una mayor masa crítica de cara a abordar estos proyectos. Los resultados obtenidos confirman que se está trabajando en la dirección adecuada. Así los resultados más significativos son:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Presentación de 4 propuestas de proyecto como Campus Iberus a distintas convocatorias de Horizonte 2020 y del programa URBACT - Preparación de otras 4 propuestas de proyecto a presentar a los programas SUDOE y POCTEFA en las convocatorias actualmente abiertas y que cierran en el último trimestre de 2015 - Cooperación con universidades y entidades de otros países para la presentación de estas propuestas
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p> <p>Los recursos utilizados para abordar las actuaciones dentro de este Hito han sido, fundamentalmente, recursos humanos propios de las universidades de Campus Iberus y los recursos propios del Consorcio: Promotores de Proyectos y Delegado de Campus Iberus en Bruselas. Adicionalmente, los consorcios puestos en marcha en los ámbitos de la Nutrición y de la Energía han recibido financiación de Campus Iberus que destinarán al trabajo de coordinación de preparación de propuestas de proyecto como las indicadas arriba.</p>
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos</p> <p>En este periodo se han identificado nuevas oportunidades para el refuerzo de la cooperación entre las universidades de Campus Iberus en el ámbito de la Investigación y la Innovación, como resultado de diferentes acciones acometidas en los distintos ámbitos de especialización del Campus. Esto ha permitido abordar nuevas actuaciones inicialmente no contempladas, pero que se alinean con el objetivo final de consolidar la estrategia de internacionalización de Campus Iberus. La participación conjunta de investigadores de varias universidades en proyectos europeos es uno de los grandes retos de futuro a los que se enfrenta Campus Iberus.</p> <p>La existencia de convocatorias abiertas a las que poder presentar estos proyectos condiciona el calendario de trabajo que puede establecerse para este ámbito. Las convocatorias de 2016 del Programa Horizonte 2020 (aun por abrir) y el lanzamiento de las primeras convocatorias de los Programas de cooperación regional y transfronteriza del periodo 2015-2020 (recién publicadas), son una excelente</p>

oportunidad para abordar este reto desde Campus Iberus.

Propuesta de acciones correctoras

No se prevén acciones correctoras, sino líneas de trabajo continuas para el fortalecimiento de los objetivos planteados en este Hito, mediante la presentación, como Campus Iberus y como agregación de investigadores de las cuatro universidades, de nuevas propuestas de proyectos en H2020 y Programas de Cooperación Regional y Transfronteriza (POCTEFA, SUDEO, MED, ENPI.-MED, etc.), así como otros programas, que permitan financiar actuaciones tendentes a promover y facilitar la participación de las universidades de Campus Iberus de manera conjunta y coordinada con empresas y otros actores relevantes en acciones de financiación de la I+D+I y cooperación internacional.

Eje Estratégico	Mejora científica y transferencia
Actuación	B.1 Consolidar una investigación de excelencia, potenciando las áreas de especialización del Campus
Hitos	Hito 26: Definición de un <i>Joint Action Plan</i> (Comisión Europea) para Campus Iberus en el marco de la implementación de las RIS3 en las regiones
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> - Consolidación de la estrategia global de Campus Iberus y de la implementación de los Planes de Acción en cada uno de los ámbitos de especialización del Consorcio - Fortalecimiento del rol de Campus Iberus y de las universidades en la implementación de las Estrategias de Especialización Inteligente RIS3 de las cuatro comunidades autónomas involucradas - Definición de mecanismos eficaces de financiación que garanticen la sostenibilidad del modelo de agregación y especialización y maximicen el impacto de las actuaciones - Fortalecimiento de los mecanismos de cooperación y coordinación entre Campus Iberus , universidades, sector empresarial y Gobiernos Regionales en términos de sostenibilidad e impacto del modelo de agregación y especialización
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>El análisis de las oportunidades y retos de la cooperación interuniversitaria e interregional en el nuevo contexto europeo de educación, investigación e innovación, con la existencia de grandes programas europeos en estos ámbitos y en el de la cooperación regional, es clave a la hora de buscar y articular sinergias eficaces y sostenibles entre los diferentes mecanismos de financiación que brinda el periodo de programación 2014-2020. Especialmente relevantes resultan el Programa Erasmus+ en el ámbito de la educación, el Programa Horizonte 2020 en el ámbito de la investigación e innovación, y las Estrategias de Especialización Inteligente RIS3 (<i>Regional Innovation Strategies for Smart Specialization</i>) en el marco del Programa Europeo de Fondos Estructurales y de Inversión (ESIF o Fondos Estructurales), como elementos para el desarrollo regional y el fomento de actividades de cooperación interregional y transfronteriza.</p> <p>El caso específico de los Fondos Estructurales es, durante este período 2014-2020, especialmente importante en términos de financiación de actividades de investigación e innovación en las regiones a través de los diferentes Programas Operativos, en particular del Programa FEDER. Por ello, es de gran importancia vincular las estrategias RIS3 de las cuatro regiones involucradas en el modelo de agregación de Campus Iberus con cada uno de Planes de Acción que a lo largo de los diferentes periodos se han ido definiendo en los distintos ámbitos de especialización del Campus que, como se describe en detalle en otros hitos, han sido:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Plan de Acción para mejorar la innovación en el ámbito Agroalimentario y de Nutrición (periodo 2012- 2013) ➤ Plan de Acción para mejorar la innovación en el ámbito de la Energía (periodo 2013-2014) ➤ Plan de Acción para mejorar la innovación en el ámbito de las Tecnologías para la Salud del Ciudadano (periodo 2014-2015) 	

Estos Planes de Acción, que identifican las principales líneas estratégicas y definen proyectos específicos de investigación e innovación en los que la agregación de las capacidades de I+D+I de las cuatro universidades de Iberus ofrecen un valor añadido al de cada una de ellas de manera individual, resultan instrumentos de trabajo fundamentales de cara a la implementación de la estrategia global de Campus Iberus y, en particular, de su hoja de ruta en materia de **cooperación interuniversitaria e interregional** en el nuevo contexto europeo de **educación, investigación e innovación**. El alineamiento de los diferentes Planes de Acción con las prioridades y objetivos establecidos en las Estrategias de Investigación e Innovación para la Especialización Inteligente (RIS3) de cada región involucrada (<http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/map>) facilita el establecimiento de un marco común en el que identificar y articular **sinergias** entre los diferentes **mecanismos de financiación** existentes en el período **2014-2010**, especialmente a través de los diferentes **Programas Operativos**, y en particular del **Programa FEDER**.

Sobre esta base, se plantea una perspectiva más amplia del marco estratégico que la agenda de Política de Cohesión 2014-2020 ofrece en términos de **combinación efectiva de instrumentos de financiación** para el desarrollo de acciones vinculadas a **educación, investigación e innovación**. En este marco, y más específicamente en relación al Programa Europeo de Fondos Estructurales y de Inversión, los **Joint Action Plans** son instrumentos que, con un claro enfoque en resultados y desde una perspectiva de intervención lógica, permiten abordar de manera integrada grandes acciones (uno más proyectos) mediante la combinación de recursos de uno o más **Programas Operativos** para lograr los objetivos predefinidos.

Campus Iberus ya ha comenzado a desarrollar líneas de trabajo durante este período con el fin de disponer de elementos de base suficientes que, junto a los **Planes de Acción** ya definidos en cada una de las temáticas de especialización del Campus y el compromiso e involucración de los diferentes **Gobiernos Regionales**, permitan acometer en los próximos meses un **Joint Action Plan** como hito singular en términos de sostenibilidad del modelo de agregación y de impacto sobre las universidades y las regiones que forman parte de la estructura.

Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes

➤ **Definición e implementación de Planes de Acción por ámbitos de especialización temática**

- **Plan de Acción para mejorar la innovación en el ámbito Agroalimentario y de Nutrición**

En el periodo **2012- 2013**, se elaboró el **Plan de Acción** para mejora de la innovación en el ámbito **Agroalimentario y de la Nutrición** de Campus Iberus, que fue presentado oficialmente el 25 de junio de 2013 en Pamplona. El Plan, en cuya definición participó la Fundación La Caixa, Gobiernos autonómicos, CSIC y el tejido industrial de las cuatro regiones, identifica las principales líneas estratégicas y oportunidades de agregación público-privadas para el desarrollo de proyectos específicos de investigación e innovación competitivos a nivel nacional y europeo. Este Plan de Acción, fue definido en línea con los principios que han inspirado Horizonte 2020 y la Estrategia Española de Ciencia y Tecnología y de Innovación, así como las prioridades establecidas en las **Estrategias de Especialización Inteligente RIS3** de cada región vinculada al modelo de agregación, como se describe de manera detallada en otras

actuaciones de Campus Iberus para este periodo, habiendo servido de piloto para plantear Planes de Acción en el resto de ámbitos de especialización del Campus.

- **Plan de Acción para mejorar la innovación en el ámbito de la Energía**

Durante el período **2013-2014** se trabajó en la elaboración de un **Plan de Acción** específico para el ámbito de especialización **Energía**. Para la elaboración de este nuevo Plan, fue fundamental tener en cuenta el contenido de las RIS3 de cada una de las cuatro regiones en las que se ubica Iberus. El trabajo realizado para la definición del Plan de Acción comenzó por la identificación de las oportunidades de **colaboración interregionales en el marco de las RIS3** en este ámbito de especialización, así como la definición de proyectos específicos a desarrollar de forma conjunta entre investigadores de las cuatro universidades. Este trabajo se realizó al amparo de una actuación con la Red I+D+I, coordinada por la Fundación Española para la Ciencia y la Tecnología (FECYT) y concluyó con la elaboración de un estudio que va a contribuir a la presentación de nuevos proyectos de I+D+I con la participación de grupos interuniversitarios y con la participación de empresas a diferentes convocatorias regionales, nacionales y europeas.

Esta acción permitió que Campus Iberus fuese invitado a participar en la High level Conference **“Mobilising universities for Smart Specialization”** (<http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/conference20june>), organizada por la Comisión Europea (JRC IPTS) en colaboración con la Asociación Europea de Universidades (EUA) y celebrada en junio de 2014 en Bruselas, con la presentación de un **case study** de la iniciativa de elaboración del Plan de Acción en Energía de Campus Iberus como **buena práctica de cooperación interregional en el ámbito de las estrategias RIS3**. El *case study* de Campus Iberus, con el título *“Collaboration to achieve a critical mass”*, fue uno de los incluidos en un *booklet* publicado por la Comisión Europea en el marco de esta conferencia, en el que se recogían buenas prácticas de participación de universidades europeas en la elaboración e implementación de las estrategias RIS3.

- **Plan de acción para mejorar la innovación en el ámbito de las Tecnologías para la Salud del Ciudadano**

Durante el curso **2014-2015** se está trabajando en la elaboración de un **Plan de Acción en el ámbito de las Tecnologías para la Salud del Ciudadano**, en el marco del Programa “Iberus-Salud”. Este programa, que se materializa mediante la firma de un Convenio de Colaboración entre Campus Iberus y el Banco Santander, persigue identificar las principales líneas estratégicas de las cuatro universidades en este campo de especialización de Tecnologías para la Salud del ciudadano y definir proyectos específicos de investigación e innovación en los que la agregación de las capacidades de I+D+I ofrezcan un valor añadido a las capacidades individuales, permitiendo de esta manera una mayor proyección internacional de nuestras universidades, de una manera agregada, así como iniciativas de colaboración conjunta de mayor escala. Al igual que en los planes de acción específicos en agroalimentación y nutrición y en el ámbito de la energía, el **Plan de Acción para Tecnologías para la Salud del Ciudadano** considera de manera fundamental contenido de las **RIS3** en cada una de las cuatro regiones en las que se ubica Iberus.

➤ **Implementación de acciones transversales para el fortalecimiento de la interacción Campus-sector empresarial: Plataforma de Innovación Abierta DEMOLA**

DEMOLA (<http://www.demola.net/>) es una plataforma de innovación abierta, originada en Finlandia (región de Tampere) y financiada con fondos públicos, en la que estudiantes universitarios, de manera conjunta con empresas y entidades de I+D+I, desarrollan nuevos conceptos, productos y servicios de aplicación en la vida real. Este modelo, integrado como elemento de relevancia en la implementación de la RIS3 de la región de Tampere y de otras regiones europeas que también han adaptado este modelo de innovación abierta, ha permitido que más de 1500 estudiantes y 100 empresas hayan participado en aproximadamente 250 proyectos. Más del 90 por ciento de las innovaciones generadas han sido licenciadas o adquiridas por el sector empresarial para su explotación comercial

El pasado 26 de Mayo de 2015, DEMOLA fue presentado en Zaragoza ante diferentes representantes de las universidades de Campus Iberus, como continuación a un primer encuentro entre la Dirección Ejecutiva y Delegación del Campus en Bruselas, DEMOLA y la Comisión Europea durante el pasado “6th European University-Business Forum” (Bruselas, 6 marzo 2015.). El interés generado en integrar este exitoso modelo en la estrategia de internacionalización y de cooperación universidad-empresa de Campus Iberus ha evolucionado hacia la organización de un taller específico dirigido a las universidades de Campus Iberus, sectores empresariales y autoridades regionales de las cuatro comunidades autónomas vinculadas que tendrá lugar en Zaragoza el próximo 8-9 de Octubre. Se estima el inicio de la implementación del modelo DEMOLA en la estrategia de internacionalización y de cooperación universidad-empresa de Campus Iberus en último trimestre de 2015, como paso lógico al taller específico del 8-9 octubre 2015 en Zaragoza.

➤ **Semana de las Regiones Europeas Innovadoras 2015 (WIRE 2015: Week of Innovative Regions in Europe)**

La Semana de las Regiones Europeas Innovadoras (WIRE 2015) reúne cada año a distintas partes interesadas como autoridades regionales, organismos públicos, universidades y centros de investigación, sector industrial, etc. para poner en común temas relevantes en materia de investigación e innovación a nivel europeo. La edición 2015, organizada en Riga el pasado 4-5 junio 2015 con motivo de la presidencia letona del Consejo de la UE y con el apoyo de la Comisión Europea, se centró en el análisis del impacto de la Estrategia Europa2020, en la revisión de las prioridades políticas hasta 2020 tras el periodo de crisis económica, en el fomento de la inversión en investigación e innovación en las regiones y Estados Miembros de la UE, en el análisis de los nuevos instrumentos políticos y de financiación dedicados al periodo de programación 2014-2020 y del potencial de innovación y conocimientos, así como en la valoración de los desafíos a los que las regiones europeas se enfrentan mientras ponen en práctica sus Estrategias de Especialización Inteligente RIS3.

Campus Iberus, único Campus de Excelencia Europeo invitado a esta edición de la WIRE 2015 (<http://www.aragoninvestiga.org/campus-iberus-presenta-su-modelo-de-agregacion-en-la-semana-de-las-regiones-innovadoras-de-europa/>), presentó el modelo de especialización y agregación interregional del Valle del Ebro como caso de estudio de referencia en la sección titulada “A new role of interregional cooperation in Smart Specialisation” (<http://wire2015.eu/en/programme/conference-programme/day-1>). Adicionalmente, Campus Iberus participó en el taller “Workshop on Horizon 2020 & Structural Funds Synergy”

<p>(http://wire2015.eu/en/side-events/workshop-on-horizon-2020-structural-funds-synergy), que tuvo por objetivo analizar las posibilidades de combinación de los diferentes programas de financiación europea existentes (H2020, COSME, Erasmus+, ESIF, etc.) con el fin de asegurar sinergias óptimas entre fondos, maximizar el impacto y la eficacia de la financiación pública, alinear estrategias y modalidades de ejecución y complementar planes de trabajo existentes y futuros que aseguren la sostenibilidad de los resultados.</p> <p>La Semana de las Regiones Europeas Innovadoras 2015 permite continuar la línea de trabajo iniciada con la Dirección General de Política Regional y Urbana de la Comisión Europea (DG REGIO), para la definición de un <i>Joint Action Plan</i> en el marco de Campus Iberus y las cuatro regiones involucradas en el modelo, que se espera consolidar a lo largo del primer semestre de 2016.</p>
<p>Resultados más significativos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Elaboración de Planes de Acción en los distintos ámbitos de especialización de Campus Iberus como elementos de base para la definición de un <i>Joint Action Plan</i>. - Inicio del proceso de implementación del modelo de Innovación Abierta DEMOLA como acciones transversal de fortalecimiento de interacción Campus-sector empresarial para la definición de un <i>Joint Action Plan</i> - Consolidación de Campus Iberus como caso de estudio/buena práctica de referencia para la Comisión europea (JRC IPTS) en participación de universidades europeas en la elaboración e implementación de las estrategias RIS3 - Presentación modelo de especialización y agregación interregional del Valle del Ebro como caso de estudio de referencia en la “<i>WIRE 2015: Week of Innovative Regions in Europe</i>” (“Semana de las Regiones Europeas Innovadoras 2015”) - Fortalecimiento de la línea de trabajo establecida con la Dirección General de Política Regional y Urbana de la Comisión Europea (DG REGIO) para la definición de un <i>Joint Action Plan</i> en el marco de Campus Iberus y las cuatro regiones involucradas en el modelo
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p> <p>El trabajo realizado para acometer las actuaciones descritas se ha realizado con fondos propios, y con la dedicación de recursos humanos propios de las cuatro universidades y de Campus Iberus.</p> <p>Para la implementación de las actividades dentro de las actuaciones descritas existen presupuestos propios derivados de proyectos participados/coordinados por Campus Iberus en ejecución así como de acuerdos establecidos entre Campus Iberus y las empresas/entidades citadas.</p>
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos</p> <p>Inicialmente se preveía la definición de un <i>Joint Action Plan</i> para Campus Iberus en el marco de la implementación de las RIS3 en las regiones para el primer semestre de 2015. Este tipo de iniciativa está muy vinculada a la definición de los Programas Operativos en cada una de las regiones y requiere de una involucración directa de los diferentes Gobiernos Regionales. Dado que la consolidación de las estructuras de Gobierno en cada Comunidad Autónoma está aún en curso, se estima una propuesta de <i>Joint Action Plan</i> avanzada para el primer semestre de 2016. No obstante, durante este período se han consolidado elementos clave de cara a la elaboración del <i>Joint Action Plan</i>, como son los diferentes Planes de Acción por ámbito de especialización, la implementación de acciones transversales y la intensificación de las líneas de trabajo con la Comisión Europea a este respecto.</p>

Propuesta de acciones correctoras

La implementación de acciones relacionadas iniciadas durante este período así como la evolución en el diálogo y líneas de trabajo con los diferentes Gobiernos Regionales y con la Dirección General de Política Regional y Urbana de la Comisión Europea intensificarán la definición y planificación de actuaciones adicionales en los próximos meses, de cara al desarrollo del *Joint Action Plan* para Campus Iberus en el marco de la implementación de las RIS3 en las regiones.

Eje Estratégico	Mejora científica y transferencia
Actuación	B.4 Mejora del modelo de interacción empresa-campus, potenciando la transferencia y la valorización de resultados de investigación
Hitos	Hito 27: Establecer reglamentos comunes para la oferta de servicios de investigación y coordinación en la compra de nuevos equipos en común
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> - Establecer una oferta conjunta de servicios de apoyo a la investigación en las cuatro universidades de Campus Iberus - Promover el uso interuniversitario de los Servicios de Apoyo a la Investigación - Promover actuaciones tendente a la compra de nuevos equipos científico técnicos de manera conjunta entre las universidades de Campus Iberus
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>La coordinación de la oferta de servicios de apoyo a la investigación existente en cada una de las cuatro universidades de Campus Iberus ha sido uno de los objetivos establecidos para este periodo en el ámbito de la mejora científica y la transferencia. En este sentido, se ha realizado un importante esfuerzo de compilación de la oferta de servicios existentes en las cuatro universidades, de manera que se consiga:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hacer visible la oferta de Servicios de manera conjunta en las cuatro universidades de Iberus - Promover el uso de los servicios dentro de las universidades, independientemente de la universidad que lo ofrezca - Acordar una política de precios común para el uso de los Servicios entre investigadores y personal de las cuatro universidades <p>A lo largo de este periodo, con el fin de avanzar en los objetivos fijados, se ha aprovechado una iniciativa similar iniciada en el Grupo G9 de universidades españolas del que forman parte las universidades de La Rioja, Pública de Navarra y Zaragoza. Esta iniciativa también busca disponer de un catálogo común de servicios de apoyo a la investigación y una política de precios específica para las universidades integrantes. Aprovechando este trabajo, se ha integrado la oferta de Servicios de la Universidad de Lleida de manera que ha podido aprovecharse para avanzar en la oferta común de servicios de Campus Iberus.</p> <p>En la primera quincena de octubre estará disponible el catálogo de oferta conjunta de servicios de las universidades de Campus Iberus.</p>	
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <p>El trabajo a lo largo de este periodo se ha centrado en la recopilación de la oferta de Servicios de las cuatro universidades de Iberus bajo una estructura común, según áreas temáticas de actividad. Adicionalmente, esta oferta se ha recogido en una plataforma común con el objetivo de ofrecer un catálogo global tanto hacia el entorno de las universidades como, por supuesto, hacia el exterior.</p>	
<p>Resultados más significativos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Catálogo común de oferta de Servicios de Apoyo a la Investigación de las cuatro universidades de Iberus 	

<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p> <p>Los recursos humanos utilizados para esta acción son, fundamentalmente, recursos humanos propios de las cuatro universidades de Campus Iberus.</p>
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos</p> <p>No se han producido. En el curso 2015-2016 se abordará la acción de establecer procedimientos para la compra conjunta de equipamientos científico-técnicos entre las cuatro universidades de Iberus.</p>
<p>Propuesta de acciones correctoras</p> <p>No se contemplan</p>

Eje Estratégico	Mejora Docente y Adaptación al EEES
Actuación	B.4 Mejora del modelo de interacción empresa-campus, potenciando la transferencia y la valorización de resultados de investigación
Hitos	Hito 28: II Premios Iberus-CLH al Emprendimiento
Objetivos	- II Premios Iberus-CLH al Emprendimiento
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>En el marco del Convenio de Colaboración renovado para el año 2015 entre la Compañía Logística de Hidrocarburos (CLH) y Campus Iberus para impulsar el emprendimiento en el Valle del Ebro, se desarrollará la segunda edición del Programa de Premios al Emprendimiento de Campus Iberus-CLH.</p> <p>La Comisión Sectorial de I+D+I, bajo la coordinación de Campus Iberus, ha trabajado para definir el II Programa de Premios al Emprendimiento, en colaboración con la compañía CLH, que supone la consolidación del Programa iniciado el año pasado y que tan buenos resultados ha dado.</p> <p>El Programa de Premios al Emprendimiento lanzó su convocatoria en el mes de mayo y cerró el pasado 31 de julio. http://www.campusiberus.es/?page_id=8108</p> <p>Al igual que en la edición del año pasado, el programa incluye dos modalidades: Modalidad I – Generador de ideas innovadoras basadas en el conocimiento y Modalidad II – Proyecto empresarial. En este momento se han puesto en marcha los mecanismos de evaluación de las solicitudes para seleccionar aquellas que pasarán a una segunda fase de evaluación, que tendrá lugar en la Jornada Iberus Emprende 2014 que se celebrará a finales del mes de noviembre.</p> <p>El Programa de Premios al Emprendimiento cuenta con una financiación de 20.000 €, aportados por la Compañía Logística de Hidrocarburos. El Programa contempla la concesión de dos premios para cada una de las categorías, así como un plan de seguimiento y apoyo tanto a los proyectos de ideas innovadoras como a los proyectos empresariales. Este apoyo se ofrecerá, de manera coordinada, por las estructuras de apoyo a la innovación y el emprendimiento de las cuatro universidades de Iberus, con el apoyo de la Compañía Logística de Hidrocarburos. Los cuatro premios a otorgar en el marco del Programa incluyen la concesión de becas para la realización del Master en Emprendimiento Campus Iberus en el curso 2015-2016 en el que es fundamental el apoyo de CLH.</p>	
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <p>Se ha renovado el convenio de colaboración entre Campus Iberus y CLH para la puesta en marcha de la segunda edición de los Premios al Emprendimiento. De manera coordinada entre CLH y la Comisión Sectorial de I+D+I de Iberus se ha definido y aprobado el II Programa de Premios que lanzó su convocatoria el pasado 27 de mayo. Se han recibido un total de 14 propuestas que, en este momento, están siendo evaluadas por la Comisión de Evaluación establecida, de acuerdo con lo establecido en la convocatoria. El día 21 de octubre se celebrará la jornada de presentación y entrega de los Premios de esta segunda edición del Programa.</p>	
<p>Resultados más significativos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Renovación de acuerdo de colaboración entre CLH y Campus Iberus 	

<ul style="list-style-type: none">- Definición del Programa para los II Premios al Emprendimiento Iberus-CLH- Lanzamiento de la convocatoria- Evaluación de las solicitudes presentadas
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p> <p>Para la ejecución de esta acción, CLH, en el marco del acuerdo firmado con Campus Iberus, ha hecho una aportación de 20.000 Euros que se destinan a la organización y gestión de los premios, incluidos los premios.</p>
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos</p> <p>No se han producido</p>
<p>Propuesta de acciones correctoras</p> <p>No es necesario</p>

Eje Estratégico	Mejora científica y transferencia
Actuación	B.4 Mejora del modelo de interacción empresa-campus, potenciando la transferencia y la valorización de resultados de investigación
Hitos	Hito 29: Establecimiento de Premios Iberus relacionados con la investigación: trayectoria investigadora, transferencia, creación de empresas
Objetivos	- Creación de Premios Iberus relacionados con la investigación
Progreso hacia los objetivos iniciales Tal y como se recoge en el Plan de Acción de Campus Iberus para los años 2015 y 2016, esta acción se acometerá en la segunda mitad del año 2015.	
Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes Planificación del calendario de trabajo para la ejecución de esta acción.	
Resultados más significativos La acción todavía no ha comenzado a implementarse	
Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos No se ha producido	
Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos No aplica	
Propuesta de acciones correctoras No se establecen	

Eje Estratégico	Desarrollo de un modelo social integral
Actuación	C1. Potenciar el papel de la Universidad como agente dinamizador del entorno económico y social
Hitos	Hito 30: Creación de, al menos, una cátedra de excelencia Campus Iberus
Objetivos	- Creación de Cátedras de Excelencia Campus Iberus
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>A lo largo de este periodo, siguiendo con el trabajo realizado en el periodo anterior, se ha trabajado por reforzar la interacción y por la identificación de nuevos socios estratégicos para Campus Iberus, con los que desarrollar nuevas actuaciones y, entre ellas, promover Cátedras de Excelencia como elemento diferencial para abordar actuaciones específicas. Una vez se trabajó en el periodo anterior una propuesta de reglamento de Cátedras en Campus Iberus que fuese compatible con los reglamentos de cada una de sus universidades, el trabajo a lo largo de este periodo se ha centrado en la interacción con los socios estratégicos. El Plan de Acción de Campus Iberus para los años 2015-2016 contempla las Cátedras de Excelencia como un elemento que puede resultar atractivo para el desarrollo de la actividad del Consorcio, si bien es cierto que las propias universidades de Iberus tienen una intensa actividad de puesta en marcha de Cátedras con empresas y entidades como elemento de gran valor para la interacción con su entorno. Por este motivo, se considera oportuno valorar, de manera precisa, el formato en que estas Cátedras de Excelencia Iberus podrán suponer un verdadero valor añadido a sus universidades y a su entorno. Por este motivo, a lo largo de este periodo el esfuerzo se ha centrado en la interacción con empresas e instituciones del entorno, local, regional, nacional e internacional de Iberus para el desarrollo de proyectos y actividades conjuntas.</p>	
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <p>El trabajo se ha centrado en:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promover interacciones con entidades y empresas del entorno de Campus Iberus - Reforzar relaciones existentes con entidades y empresas - Establecer actuaciones concretas con estas entidades y empresas - Analizar los modelos de Cátedras de las cuatro universidades de Iberus - Analizar la forma de poner en marcha Cátedras de Excelencia en Iberus, complementarias con las de sus universidades 	
<p>Resultados más significativos</p> <p>Los resultados en este periodo han sido los nuevos socios estratégicos con los que Campus Iberus ha establecido acuerdos específicos de colaboración para el desarrollo de actividades concretas, tal y como se describe en el hito 23. Estos nuevos acuerdos pueden ser origen de Cátedras Campus Iberus.</p>	
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p> <p>Recursos humanos de las propias universidades del Consorcio.</p>	
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos</p>	

No se han producido
Propuesta de acciones correctoras No se establecen

Eje Estratégico	Desarrollo de un modelo social integral
Actuación	C2. Fomentar la responsabilidad social
Hitos	Hito 31: Puesta en marcha del Observatorio de Igualdad de Campus Iberus de acuerdo con la definición realizada del mismo
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> - Desarrollo de un observatorio de igualdad de género del Campus que incorpore la realización y seguimiento del Plan de Igualdad del Campus - La realización de programas de postgrado sobre estudios feministas, de las mujeres y de género, impartidos en el Centro de Postgrado y Doctorado Internacional (CPDI) del Campus.
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>En el periodo anterior se definió lo que sería el Observatorio de Igualdad de Campus Iberus, como compromiso de las cuatro universidades por coordinar determinados servicios propios mediante la creación de Servicios conjuntos en el contexto de Iberus. El Observatorio se planteó como una plataforma web común en la que se coordinasen servicios y actividades de las cuatro universidades en materia de igualdad. A lo largo de este periodo se ha trabajado en la coordinación de los portales propios de las cuatro universidades en su área de igualdad, estableciendo pautas y acciones conjuntas que aportasen una imagen y una visión compartida de estos aspectos. Hasta la fecha los portales de igualdad de cada universidad son gestionados por la misma, pero con una importante componente de coordinación de contenidos y de actuaciones compartidas. En este momento, dentro del proyecto de adaptación de la página web de Campus Iberus que se desarrollará en el último trimestre de 2015, se habilitará un Portal de Igualdad Campus Iberus que servirá de ventana común a los portales de cada una de sus cuatro universidades, con una exposición coordinada de información.</p>	
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <ul style="list-style-type: none"> - Coordinación de los portales de igualdad existentes en cada una de las universidades de Iberus - Realización de acciones conjuntas entre las cuatro universidades en materia de igualdad, como el segundo Manifiesto Conjunto del 8 de Marzo de 2015 sobre cuestiones de igualdad (http://www.campusiberus.es/wp-content/uploads/2012/09/MANIFIESTO-8-DE-MARZO-2015.pdf) - Definición del Portal de Igualdad Campus Iberus a incluir en la nueva página web del consorcio como integración de los portales existentes en cada una de sus cuatro universidades 	
<p>Resultados más significativos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Coordinación de los contenidos de los portales de igualdad de las universidades de Iberus - Implementación de acciones conjuntas relacionadas con la igualdad - Definición del nuevo Portal de Igualdad Campus Iberus 	
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p> <p>Los recursos humanos utilizados hasta la fecha han sido los recursos humanos propios aportados por</p>	

<p>cada una de las universidades.</p>
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos</p> <p>El Portal de Igualdad de Campus Iberus iba a estar operativo a principios de septiembre de este año. El proceso de renovación de la página web de Campus Iberus, para adaptarla a la realidad del proyecto, ha hecho que se retrase la publicación de este Portal. Sin embargo, el trabajo se ha centrado a lo largo de este periodo en la coordinación de los portales de cada una de sus universidades lo que, posteriormente, facilitará la implementación conjunta en el Portal Iberus.</p>
<p>Propuesta de acciones correctoras</p> <p>No se establecen</p>

Eje Estratégico	Desarrollo de un modelo social integral
Actuación	C.5 Desarrollar Campus permeables con el entorno
Hitos	Hito 32: Plan de exposiciones común para las cuatro universidades de Iberus
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> - Coordinación de las exposiciones de las cuatro universidades de Iberus - Diseñar y aprobar un plan de exposiciones conjunto de las cuatro universidades de Iberus
Progreso hacia los objetivos iniciales	
Este hito será abordado en el curso 2015-2016	
Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes	
N/A	
Resultados más significativos	
N/A	
Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos	
N/A	
Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos	
N/A	
Propuesta de acciones correctoras	
N/A	

Eje Estratégico	Desarrollo de un modelo social integral
Actuación	C1. Potenciar el papel de la Universidad como agente dinamizador del entorno económico y social
Hitos	Hito 33: Puesta en marcha de la Plataforma de Empleabilidad de Iberus. Actualización de contenidos de la Plataforma. Definición y actualización de documentación de orientación laboral y emprendimiento)
Objetivos	- Puesta en marcha del Portal de Empleabilidad de Campus Iberus
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>En el periodo anterior se definió lo que sería el Portal de Empleabilidad de Campus Iberus. Se definieron los requisitos, estructura, contenidos y operativa del citado portal.</p> <p>A lo largo de este periodo se ha construido el Portal de Empleabilidad de Campus Iberus como un plataforma web que permita la visualización y el acceso a la información de las actividades y oportunidades en materia de empleabilidad desarrolladas desde las cuatro universidades integrantes de Campus Iberus, generando un mapa de conocimiento de la oferta en diferentes ámbitos que permitirá a alumnos y egresados de las cuatro universidades optar a los recursos globales existentes.</p> <p>En Febrero de este año se puso en marcha del Portal, lo que ha supuesto un importante salto cualitativo en la oferta de servicios centralizados desde el Campus al personal y estudiantes de las cuatro universidades, como evolución efectiva hacia un verdadero modelo de agregación.</p> <p>Tras la creación del Portal se ha trabajado y se sigue trabajando de manera continua en la dotación de contenidos del mismo. Se puede consultar dicho portal en el siguiente enlace: http://www.campusiberus.es/empleabilidad/</p>	
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <p>El trabajo durante este periodo se ha centrado en la construcción del Portal y en la dotación de contenidos del mismo. Por una parte la empresa SIGMA ha desarrollado el portal, según los parámetros establecidos desde Campus Iberus y, por otra, el grupo de trabajo puesto en marcha para la dotación de contenidos del Portal se ha coordinado para aportar la información desde cada universidad al Portal en los siguientes ámbitos:</p> <p>Este modelo incluye seis grandes bloques:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Prácticas en Empresas: extracurriculares y prácticas de titulados ▪ Bolsa de empleo ▪ Cursos de formación: presencial y on-line ▪ Actividades de emprendimiento: formación, concursos y ayudas ▪ Orientación laboral ▪ Observatorio 	
<p>Resultados más significativos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Puesta en marcha del Portal de Empleabilidad - Dotación continua de contenidos al Portal 	

<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos Para la construcción del Portal y la dotación de contenidos del mismo se ha utilizado la partida disponible en el Subprograma de Fortalecimiento 2011 para esta actividad de 120.000 Euros.</p>
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos No se han producido</p>
<p>Propuesta de acciones correctoras No se establecen</p>

Eje Estratégico	Desarrollo de un modelo social integral
Actuación	C1. Potenciar el papel de la Universidad como agente dinamizador del entorno económico y social
Hitos	Hito 34: Programa de formación para la Empleabilidad Hito 35: Desarrollo de un programa formativo común para tutores de empresa con personal de las cuatro universidades, con el objetivo de reforzar la imagen de Campus Iberus y fortalecer la relación con el sector empresarial
Objetivos	<ul style="list-style-type: none"> - Definición y diseño de programas formativos a medida, adaptados a los requerimientos de empresas e instituciones - Desarrollo de formación “in-company” a demanda de empresas e instituciones
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>Tal y como se ha previsto en el Plan de Acción 2015-2016 de Campus Iberus, estos dos hitos serán abordados a partir de Septiembre de 2015.</p> <p>Los dos hitos guardan una estrecha relación y son complementarios en su impacto con el hito 33 en el que se ha puesto en marcha la Plataforma de Empleabilidad. A través de la Comisión Sectorial de Estudiantes y Empleo de Campus Iberus se trabajará en la coordinación de la oferta formativa existente en estos ámbitos en las cuatro universidades de Iberus y se propondrán y ofertarán nuevos programas formativos que se identifiquen como necesarios. Éstos empezarán a implementarse en el primer trimestre de 2016.</p>	
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <p>La Comisión Sectorial de Estudiantes y Empleo abordará el trabajo en el marco de estos hitos a partir del mes de septiembre de 2015, cuando definirá una hoja de ruta para la coordinación, definición, construcción e implementación de estos programas formativos.</p>	
<p>Resultados más significativos</p> <p>Se producirán a partir del primer trimestre de 2016.</p>	
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p> <p>No se han producido hasta la fecha.</p>	
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos</p> <p>No se han producido</p>	
<p>Propuesta de acciones correctoras</p> <p>No se establecen</p>	

Eje Estratégico	Desarrollo de un modelo social integral
Actuación	C1. Potenciar el papel de la Universidad como agente dinamizador del entorno económico y social
Hitos	Hito 36: Crear un grupo de trabajo que incorpore estudiantes de las cuatro universidades, que proponga mecanismos eficaces para escuchar la voz de los estudiantes, canalizar inquietudes y definir objetivos comunes para los estudiantes del Campus
Objetivos	- Fomentar la comunicación entre los estudiantes de Campus Iberus y la estructura del Consorcio para promover la realización de acciones específicas coordinadas, dirigidas a los estudiantes de las universidades de Iberus
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>A lo largo de este periodo se ha trabajado con especial atención a la definición de acciones concretas que estuviesen dirigidas a los estudiantes de las cuatro universidades de Iberus, como pieza clave que son para el desarrollo de un Campus de Excelencia de carácter internacional. Se han definido actuaciones específicas que se implementarán ya en el curso 2015-2016. Destacan entre estas acciones las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - International Mentoring Programme (IMP) promovido por la Sociedad de Científicos españoles en Estados Unidos (ECUSA). Campus Iberus participará en este Programa en el curso 2015-2016 gracias al Acuerdo de Colaboración suscrito con ECUSA, gracias al cual estudiantes de las cuatro universidades de Campus Iberus, de los dos últimos cursos de grado, master o doctorado, serán mentorizados y asesorados en el desarrollo de su carrera científica por investigadores senior de universidades y entidades muy prestigiosas de Estados Unidos (Harvard, Berkeley, MIT, Stanford, Johns Hopkins, entre otras) - DEMOLA. La iniciativa DEMOLA que comenzará a implementarse en las regiones del Valle del Ebro, bajo el acuerdo de colaboración entre DEMOLA y Campus Iberus, permitirá que estudiantes de las universidades de Campus Iberus puedan trabajar de manera conjunta, en equipos multidisciplinares para resolver retos reales presentados por empresas de las cuatro regiones, con una mentorización por parte de investigadores de las universidades y con una interacción continua con la empresa. <p>Se trata de dos grandes iniciativas que se han trabajado a lo largo de este periodo y que comenzarán a ejecutarse en octubre de 2015. Ambas actuaciones van dirigidas directamente a los estudiantes de las universidades de Campus Iberus.</p> <p>Una vez que las iniciativas estén formalmente en marcha, se constituirá el mencionado grupo de estudiantes de las cuatro universidades de Iberus que lleven a cabo un seguimiento de su implementación y del impacto de las mismas tanto en los propios estudiantes como en las regiones.</p>	
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <p>El trabajo realizado hasta la fecha dentro de este hito se ha centrado en la identificación y puesta en marcha de programas específicos que se dirijan a estudiantes de Campus Iberus, para promover su empleabilidad, su interacción directa con el entorno y para facilitar el desarrollo de una carrera</p>	

<p>profesional. Es ahora cuando los programas trabajados durante este periodo van a ponerse en marcha durante el curso 2015-2016.</p>
<p>Resultados más significativos</p> <ul style="list-style-type: none">- Participación de Campus Iberus en el IMP de la Sociedad de Científicos Españoles en Estados Unidos- Participación de Campus Iberus en la iniciativa internacional de Innovación abierta - DEMOLA
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos</p> <p>Los recursos utilizados para trabajar en la participación de Campus Iberus en estas dos iniciativas y el coste derivado de su implementación han sido asumidos directamente por el Consorcio</p>
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos</p> <p>No se han producido. Si bien es cierto que se planteaba la constitución del grupo de estudiantes a principios de 2015, se ha considerado oportuno retrasar la constitución de este grupo de trabajo y seguimiento a la fecha en la que las iniciativas que se van a poner en marcha en el ámbito de estudiantes estén ya operativas. El rol de seguimiento, evaluación y control que se le quiere dar al grupo de estudiantes, justifica esta decisión.</p>
<p>Propuesta de acciones correctoras</p> <p>No se establecen</p>

Eje Estratégico	Desarrollo de un modelo social integral
Actuación	C2. Fomentar la responsabilidad social
Hitos	Hito 37: Proyecto Campus Iberus – Capacitación Colombia
Objetivos	- Formación y capacitación de personas del mundo rural colombiano en temas de emprendimiento y gestión de proyectos
<p>Progreso hacia los objetivos iniciales</p> <p>Uno de las líneas estratégicas de desarrollo de Campus Iberus en los próximos años es la de Cooperación Internacional. Campus Iberus, como agregación de las cuatro universidades del Valle del Ebro está trabajando en una estrategia coordinada para el desarrollo de proyectos de cooperación al desarrollo que, por sus características, puedan requerir de una masa crítica como la que Campus Iberus es capaz de aportar. Este es el caso del proyecto de Capacitación en Colombia. El Ministerio de Agricultura de Colombia lanzó una convocatoria internacional para asumir la capacitación de más de 10.000 personas del mundo rural en Colombia (campesinos, agricultores, pescadores...) en temas de emprendimiento, innovación y gestión de proyectos. La orientación temática del proyecto que combina elementos del sector agroalimentario y del emprendimiento, unido a la masa crítica necesaria para abordar un proyecto de estas dimensiones, hizo que Campus Iberus presentase una propuesta de proyecto para la convocatoria internacional, siendo el beneficiario de la misma.</p> <p>El proyecto supone la organización e impartición de más de 175 cursos de capacitación en más de 120 localidades distintas, distribuidas por toda la geografía colombiana. El proyecto debe ejecutarse entre agosto y diciembre de 2015.</p>	
<p>Descripción del trabajo realizado y papel de los participantes</p> <p>Para la ejecución del proyecto, Campus Iberus ha lanzado una convocatoria para la configuración de una bolsa de docentes, expertos en el ámbito del emprendimiento y la gestión de proyectos con interés de participar en la impartición de los cursos. La convocatoria fue lanzada en el mes de julio (http://www.campusiberus.es/?page_id=11882)</p> <p>A partir del lanzamiento de la convocatoria, este ha sido el trabajo realizado:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Elaboración de la bolsa de docentes Campus Iberus para participar en los cursos de formación en Colombia - Organización logística de los cursos a impartir. En este momento 42 cursos ya han finalizado y otros 47 están actualmente en ejecución. - Convenios con universidades colombianas quienes colaboran en la impartición de los cursos, aportando profesorado - Seguimiento y evaluación de los cursos 	
<p>Resultados más significativos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Impartición de los primeros 42 diplomados con un elevadísimo grado de satisfacción en los alumnos, formando a las primeras 2.000 personas - Puesta en marcha de los siguientes 47 cursos, con casi 3.000 alumnos 	

<ul style="list-style-type: none">- Planificación de los cursos a impartir en noviembre y diciembre- Acuerdos de colaboración con 5 universidades colombianas
<p>Explicación del uso de los recursos humanos, materiales y económicos Para la ejecución del proyecto se cuenta con un presupuesto de 1,6 M€, aportados por el Ministerio de Agricultura colombiano y gestionados por la Organización de Estados Iberoamericanos.</p>
<p>Desviaciones más importantes en el progreso hacia los objetivos Este proyecto no estaba inicialmente previsto en la Planificación.</p>
<p>Propuesta de acciones correctoras No se contemplan.</p>

Tabla II: Principales Resultados

Campus de Excelencia Internacional
del Valle del Ebro – Campus Iberus

Tabla II: Principales Resultados

Nº	Eje estratégico	Descripción	Formato	Fecha consecución
1	Mejora docente y adaptación al EEES	Implementación de los cuatro primeros cursos del Plan de Formación al PDI Campus Iberus	Documento	28/Mayo/2015
2	Mejora docente y adaptación al EEES	Organización y celebración de las I Jornadas Docentes de Campus Iberus	Jornadas Docentes	18/Septiembre/2015
3	Mejora docente y adaptación al EEES	Puesta en marcha del I Programa de Doctorado conjunto de Campus Iberus en “Patrimonio, Sociedades y Espacios de Frontera”, con colaboración de las universidades de Pau y Toulouse	Programa de Doctorado	Curso 2015/2016
4	Mejora docente y adaptación al EEES	Preparación del II Programa de Doctorado conjunto de Campus Iberus en “Calidad, Seguridad y Tecnologías Agroalimentarias”	Programa de Doctorado	Curso 2016/2017
5	Mejora docente y adaptación al EEES	Elaboración de una propuesta de proyecto para la próxima convocatoria del Programa COFUND de Horizonte 2020 en la modalidad de Doctoral Programme,	Propuesta de proyecto	Abril-Septiembre 2016
6	Mejora docente y adaptación al EEES	Lanzamiento de la I edición del Master en Emprendimiento Campus Iberus	Programa de Master	Curso 2015/2016
7	Mejora docente y adaptación al EEES	Celebración de las II Jornadas Doctorales de Campus Iberus	Jornadas de Doctorado	2-3/julio/2015
8	Mejora docente y adaptación al EEES	Definición de Plan de Acción específico en el ámbito de relaciones internacionales para Campus Iberus	Documento	Octubre 2014 – Julio 2015
9	Mejora docente y adaptación al EEES	Participación en la China Education Expo 2015 ,	Asistencia a Feria Internacional	24-25/oct/2015
10	Mejora docente y adaptación al EEES	Análisis de marcos actuales de cooperación, identificación de oportunidades y formalización de acuerdos de colaboración entre las Universidades de Campus Iberus y Universidades en China	Convenios de colaboración	Oct 2014 –2015
11	Mejora docente y adaptación al EEES	Definición de un marco común para el procedimiento de permanencia para las cuatro universidades de Campus Iberus	Documento	Marzo 2015

12	Mejora docente y adaptación al EEES	Definición de las acciones a abordar en el ámbito de la definición de unos procesos de admisión comunes para las cuatro universidades de Iberus	Documento	Marzo 2015
13	Mejora docente y adaptación al EEES	Identificación de las oportunidades que el Programa SICUE ofrece a las universidades de Iberus para promover la movilidad de sus estudiantes	Documento	Enero-Mayo 2015
14	Mejora docente y adaptación al EEES	Definición de las condiciones especiales de las movilidades de estudiantes Iberus en el marco del Programa	Documento	Octubre-Diciembre 2015
15	Mejora docente y adaptación al EEES	Creación de estructura operativa de gestión, creación de cartera de entidades y empresas y establecimiento de acuerdos de colaboración, en el marco del proyecto Erasmus+, para la realización de prácticas internacionales de egresados	Movilidad Egresados	Octubre 2014 – Junio 2015
16	Mejora docente y adaptación al EEES	Lanzamiento de segunda convocatoria “Iberus + 2015: Prácticas internacionales en empresas para egresados”	Convocatoria	Octubre 2015 – Junio 2016
17	Mejora docente y adaptación al EEES	Definición de marco común y acciones iniciales para establecimiento de procedimientos de admisión y acceso comunes a las cuatro universidades de Campus Iberus, en el marco de la estrategia nacional pilotada desde la CRUE en este ámbito	Documento	Curso 2015/2016
18	Mejora docente y adaptación al EEES	Establecimiento de relaciones de colaboración estratégicas con entidades relevantes de I+D de Reino Unido, definición de Programa de Movilidad internacional predoctoral y postdoctoral y suscripción convenio de colaboración con la Sociedad de científicos españoles en Reino Unido (SRUK).	Convenio de colaboración	Curso 2014/2015
19	Mejora científica y transferencia	Consolidación de la Unidad de Proyectos Europeos de Campus Iberus mediante la incorporación de un promotor especializado en el ámbito de la Agroalimentación y la Nutrición, incorporación de un promotor especializado en el ámbito de Energía, puesta en marcha de una Oficina en Bruselas e incorporación de un delegado permanente en Bruselas.	Contratación personal	Curso 2014/2015
20	Mejora científica y transferencia	Jornada de presentación oficial de la Oficina de Campus Iberus en Bruselas	Jornada	13/Febrero/2015
21	Mejora científica y transferencia	Encuentro de los Rectores de las cuatro universidades de Campus Iberus en la sede de la Representación Permanente de España ante la UE (REPER MAEC) en Bruselas, con representantes de alto nivel de las CCAA, Embajador Adjunto y los Consejeros de Educación e Investigación de la REPER. Presentación del modelo de agregación y especialización del Consorcio.	Encuentro de alto nivel	12/Febrero/2015

22	Mejora científica y transferencia	Reunión de Alto Nivel entre Campus Iberus y Parlamento Europeo. Presentación del modelo de agregación y especialización del Consorcio.	Encuentro de alto nivel	5/Marzo/2015
23	Mejora científica y transferencia	Participación y presentación del modelo de agregación y especialización de Campus Iberus como caso de estudio en la <i>"2nd HEA Forward-Look Forum: From Regional Clusters to Knowledge Hubs: Unlocking the Potential"</i> (Dublín, Irlanda)	Conferencia	24/Noviembre/2014
24	Mejora científica y transferencia	Participación y presentación del modelo de agregación y especialización de Campus Iberus en el <i>"6th European University-Business Forum"</i> (Bruselas, Bélgica)	Conferencia	5-6/Marzo/2015
25	Mejora científica y transferencia	Participación y presentación del modelo de agregación y especialización de Campus Iberus como caso de estudio en la Conferencia Francesa de Rectores de Universidades <i>"Conférence des Présidents d'Université-CPU"</i> (Bruselas, Bélgica)	Conferencia	17/Marzo/2015
26	Mejora científica y transferencia	Participación de Campus Iberus en la EUA Annual Conference 2015 (Amberes, Bélgica)	Conferencia	16-17/Abril/2015
27	Mejora científica y transferencia	Participación y presentación del modelo de agregación y especialización de Campus Iberus como caso de estudio en la Semana Europea de Regiones Innovadoras <i>"WIRE, Week of Innovative Regions in Europe"</i> (Riga, Letonia)	Conferencia	4-5/Junio/2015
28	Mejora científica y transferencia	Organización de Jornada <i>"European Cross-Border Campus"</i> en colaboración con la Universidad de Pau en el marco de los Open Days 2015 <i>"European Weeks of Regions and Cities"</i> (Pau, Francia) y del proyecto EBRoS2020	Jornada	24-25/Septiembre/2015
29	Mejora científica y transferencia	Organización de Jornada <i>"Cross-Border Cooperation University: transforming borders through excellence"</i> en colaboración con la Univesidad de Pau en el marco de los Open Days 2015 <i>"European Weeks of Regions and Cities"</i> (Bruselas, Bélgica) y del proyecto EBRoS2020	Jornada	15/Octubre/2015
30	Mejora científica y transferencia	Participación en 43 eventos (8 Infodays Europeos, 14 Brokerage Events, 18 Eventos temáticos, organización de 3 eventos propios), 15 reuniones en grupos de trabajo de redes e iniciativas europeas relevantes, asistencia a 11 misiones de investigadores y personal técnico de las universidades del Campus a Bruselas	Jornadas de match-making	Octubre 2014/Septiembre 2015
31	Mejora científica y transferencia	Lanzamiento de convocatoria <i>"Bolsa de Viajes a Bruselas"</i> para financiar misiones a Bruselas de investigadores y personal técnico de las universidades del Consorcio	Convocatoria	15/Abr/2015
32	Mejora científica y transferencia	Puesta en marcha de 4 grupos interuniversitarios o consorcios en el ámbito de Agroalimentación y Nutrición	Consortios Iberus	Octubre 2014
33	Mejora científica y transferencia	Presentación por parte del consorcio Nutriberus 2 de 1 proyecto europeo en la convocatoria NUTRICOG de la JTI <i>"Health Diet for a Healthy Live"</i> (HDHL)	Propuesta de proyecto	8/Junio/2015

34	Mejora científica y transferencia	Preparación de 4 propuestas de proyecto orientadas a las primeras convocatorias de los programas Interreg POCTEFA y SUDOE (actualmente en fase de preparación)	Propuesta de proyecto	Septiembre- Noviembre 2015
35	Mejora científica y transferencia	Organización, por parte del consorcio Nutriberus 4, de la Jornada Internacional “Barley Day”	Jornada de <i>match-making</i>	14/Mayo/2015
36	Mejora científica y transferencia	Lanzamiento de la convocatoria Campus Iberus para la formación de consorcios en el ámbito de la Energía	Convocatoria	15/Junio/2015
37	Mejora científica y transferencia	Creación de 4 grupos interuniversitarios o consorcios en el ámbito de Energía integrados por investigadores de diferentes universidades de Iberus, con la participación de empresas y otras entidades relevantes	Consortios Iberus	Octubre 2015
38	Mejora científica y transferencia	Organización y celebración de la jornada “Match-making event in Energy” (Lleida, España) con el objetivo de buscar sinergias y colaboraciones entre agrupaciones de investigadores de las 6 universidades de Campus EBRoS2020	Jornada de <i>match-making</i>	15/Junio/2015
39	Mejora científica y transferencia	Definición de proyectos para la puesta en marcha de consorcios en las áreas de eficiencia energética, almacenamiento y gestión energética, y bioenergía	Documento	Octubre 2014- Mayo 2015
40	Mejora científica y transferencia	Definición de un Plan de Acción para mejorar la innovación en el ámbito de la Tecnologías para la Salud del Ciudadano en el Valle del Ebro	Documento	Octubre 2015
41	Mejora científica y transferencia	Firma del acuerdo de colaboración entre el Banco de Santander y Campus Iberus por 24 meses con un importe de 300.000 € para la puesta en marcha del Proyecto Iberus-Salud	Convenio de colaboración	Septiembre 2015
42	Mejora científica y transferencia	Presentación de propuesta de proyecto, liderada por Campus Iberus, al programa POCTEFA (2014-2020) en el eje prioritario 1: Dinamizar la innovación y la competitividad	Propuesta de proyecto	Septiembre- Noviembre 2015
43	Mejora científica y transferencia	Presentación de propuesta de proyecto, liderada por Campus Iberus y en el marco de la Red de CEIs Agroalimentarios españoles, al programa SUDOE (2015-2020) en el eje prioritario 1: Dinamizar la innovación y la competitividad (actualmente en preparación)	Propuesta de proyecto	Septiembre- Noviembre 2015
44	Mejora científica y transferencia	Identificación y análisis de nuevas iniciativas/redes europeas de gran valor añadido para Campus Iberus, adicionales a las ya identificadas y analizadas en el periodo anterior	Documento	Octubre 2014- Junio 2015
45	Mejora científica y transferencia	Definición de planes de incorporación e inicio del proceso de adhesión de Campus Iberus a la European Regions Research and Innovation Network (ERRIN) y la European Energy Research Alliance (EERA)	Documento	Septiembre 2015

46	Mejora científica y transferencia	Identificación y análisis de ámbitos de investigación sobre las que desarrollar acciones específicas de interacción entre grupos de investigación de las cuatro universidades de Iberus y acciones específicas de sinergias en las estrategias RIS3 de las cuatro regiones, en el marco de las Tecnologías para la Salud del ciudadano	Documento	Octubre 2014- Junio 2015
47	Mejora científica y transferencia	Acuerdo de colaboración Campus Iberus-Sociedad de Desarrollo Navarra (SODENA) para prestación de servicios de consultoría como miembro experto del Consejo Asesor en el marco del proyecto ORYZONT para la creación y aceleración de empresas innovadoras en el sector agroalimentario	Convenio de colaboración	Junio 2015
48	Mejora científica y transferencia	Lanzamiento de la 1ª Convocatoria del proyecto ORYZONT para la creación y aceleración de empresas innovadoras en el sector agroalimentario.	Convocatoria	05/Junio/2015
49	Mejora científica y transferencia	Presentación de la plataforma de Innovación Abierta DEMOLA y organización de taller específico dirigido a las universidades de Campus Iberus, sectores empresariales y autoridades regionales de las cuatro comunidades autónomas vinculadas para la implementación de este modelo en la estrategia de internacionalización y de cooperación universidad-empresa del Campus.	Jornada presentación	26/Mayo/2015
50	Mejora científica y transferencia	Organización del taller "DEMOLA: Facilitando Innovación Abierta y Co-creación" para la presentación y análisis de las oportunidades de implementación del modelo DEMOLA, para la promoción de proyectos de innovación abierta entre estudiantes y empresas en el Valle del Ebro	Taller de trabajo	8-9/Octubre/2015 15
51	Mejora científica y transferencia	Renovación de acuerdo de colaboración entre Campus Iberus y la Compañía Logística de Hidrocarburos (CLH) para seguir promoviendo, de manera conjunta, el emprendimiento en el Valle del Ebro.	Convenio de colaboración	Curso 2014/2015
52	Mejora científica y transferencia	Acuerdos de colaboración (2) entre Campus Iberus y la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI) para la ejecución del proyecto Campus Iberus – Capacitación Colombia.	Convenios de colaboración	Septiembre 2015
53	Mejora científica y transferencia	Acuerdos de colaboración con la Universidad Empresarial de Bogotá (UNIEMPRESARIAL), Universidad Libre de Colombia, Universidad Minuto de Dios (UNIMINUTO), Universidad de Ibagué, Universidad de Huila (CORHUILA) y Universidad de Nariño, como resultado de la firma del Convenio de Colaboración entre Campus Iberus y la Organización de Estados Iberoamericanos para la ejecución del proyecto Campus Iberus – Capacitación Colombia	Convenios de colaboración	Septiembre 2015

54	Mejora científica y transferencia	Acuerdo de colaboración con la Asociación de Científicos Españoles en Estados Unidos (ECUSA) para participar durante el curso académico 2015-2016 en el Programa Internacional de Asesoramiento IMP (International Mentoring Programme)	Convenio de colaboración	Septiembre 2015
55	Mejora científica y transferencia	Acuerdo de colaboración entre Campus Iberus y la iniciativa internacional DEMOLA, surgida de la Universidad de Tampere (Finlandia), para formar parte de su Red Internacional, con el objetivo de implementar un sistema de Innovación Abierta "Open Innovation" que promueve la cooperación universidad-empresa en el Valle del Ebro.	Convenio de colaboración	Septiembre 2015
56	Mejora científica y transferencia	Acuerdo de colaboración con la Asociación Profesional de Productores de Compost y Hongos de La Rioja, Navarra y Aragón (ASOCHAMP) para desarrollo de actividades específicas de participación conjunta en proyectos de Horizonte 2020 e integración de investigadores de ASOCHAMP en los consorcios NUTRIBERUS puestos en marcha este año en Campus Iberus.	Convenio de colaboración	Julio 2015
57	Mejora científica y transferencia	Presentación de propuesta de proyecto en el marco de la Red UniverCities y liderada por la ciudad de Delft (Holanda) a la convocatoria 2015 del programa URBACT III "Action Planning Networks" para el desarrollo de un modelo de transferencia de tecnología e innovación bajo el paradigma de la "Open Innovation".	Propuesta de proyecto	16/Junio/2015
58	Mejora científica y transferencia	Puesta en marcha una Red Internacional de Campus Transfronterizos Europeos, liderada por el campus transfronterizo EBRoS	Red Internacional de Campus Transfronterizos	Septiembre 2015
59	Mejora científica y transferencia	Celebración del evento "LTER SO EUROPE" (Toulouse, Francia), organizado por la Universidad de Toulouse bajo la coordinación de Campus Iberus, con el objetivo de buscar sinergias y colaboraciones entre agrupaciones de investigadores de las 6 universidades de Campus EBRoS2020	Jornada de <i>match-making</i>	8-9/Abr/2015
60	Mejora científica y transferencia	Inicio del proceso de definición de un <i>Joint Action Plan</i> en el marco de Campus Iberus y las cuatro regiones involucradas en el modelo, en coordinación con la Dirección General de Política Regional y Urbana de la Comisión Europea (DG REGIO)	Propuesta de proyecto	Curso 2014/2015
61	Mejora científica y transferencia	Catálogo común de oferta de Servicios de Apoyo a la Investigación de las cuatro universidades de Campus Iberus	Documento	Curso 2014/2015
62	Mejora científica y transferencia	Definición del Programa para los II Premios al Emprendimiento Iberus-CLH (Iberus Emprende 2015), como consolidación del Programa iniciado el curso 2013-2014:	Programa de Premios al Emprendimiento	Mayo 2015

63	Mejora científica y transferencia	Lanzamiento de 2ª convocatoria de Premios al Emprendimiento Iberus-CLH (Iberus Emprende 2015) Dotación: 20.000 €.	Convocatoria	27/May/2015
64	Desarrollo de un modelo social integral	Definición del nuevo Portal de Igualdad Campus Iberus mediante coordinación de los contenidos de los portales de igualdad de las universidades de Iberus e implementación de acciones conjuntas relacionadas con la igualdad	Portal de Igualdad	Curso 2014/2015
65	Desarrollo de un modelo social integral	Manifiesto Conjunto de las universidades de Iberus sobre cuestiones de igualdad	Documento	8/Mar/2015
66	Desarrollo de un modelo social integral	Puesta en marcha de la Plataforma de Empleabilidad de Campus Iberus mediante la dotación actualizada de contenidos, definición y actualización de documentación de orientación laboral y emprendimiento.	Plataforma de Empleabilidad	Curso 2014/2015

Tabla III: Indicadores de Progreso

Campus de Excelencia Internacional del
Valle del Ebro – Campus Iberus

Tabla III: Indicadores de progreso

En esta sección se han incluido 3 tablas que recogen indicadores complementarios de la actividad desarrolladas a lo largo de este periodo:

- En primer lugar se presenta la tabla con indicadores de progreso citados en la propuesta de Campus Iberus. Se han incluido los indicadores que reflejan la actividad de las cuatro universidades del consorcio en cada uno de los tres ejes de acción del proyecto, ofreciendo el dato inicial y la evolución 2013-2014-2015.
- En segundo lugar se incluye la tabla que recoge una serie de indicadores propuestos por el Ministerio, ofreciendo el dato inicial y la evolución 2013-2014-2015.
- Finalmente se incluye una tabla con nuevos indicadores que representan la actividad desarrollada en este periodo por el Consorcio, como agregación estratégica con capacidad jurídica propia en su evolución 2014-2015.

A- MEJORA DOCENTE Y ADAPTACIÓN AL EEES						
ACTUACIÓN	INDICADOR	Inicial	2013	2014	2015	Incremento respecto al valor inicial
A.1. Incrementar los niveles de excelencia docente fundamentando el proceso en la calidad y la innovación	% de PDI que participan en algún programa de formación de profesorado	50,00%	51,00%	59,90%	59%	19%
A.2. Potenciar la visibilidad internacional del Campus Iberus	Nº de eventos anuales de recepción: semanas internacionales	8	26	24	24	200%
	Nº de visitas anuales a universidades extranjeras/asambleas internacionales	173	232	220	220	27%
	Nº de ferias anuales a las que se asiste	32	13	10	20	-38%
A.3. Desarrollo de una política de alianzas estratégicas con universidades nacionales e internacionales de prestigio	Nº de proyectos enmarcados en el Campus Transfronterizo	8	7	9	9	13%
	Incremento del número de convenios con universidades internacionales	--	17%	20%	29%	71%
A.4. Crear un Centro de Postgrado y Doctorado Internacional (CPI)	Nº de empresas que coparticipan en proyectos docentes	20	31	29	26	30%
A.5. Atracción de talento internacional mediante una oferta académica de prestigio	Nº de másteres impartidos en inglés	6	9	7	8	33%
	% asignaturas impartidas en otro idioma	5,0%	9,0%	10,4%	13%	159%

Tabla III: Indicadores de Progreso

A.6. Desarrollo de una oferta formativa conjunta del Campus Iberus	Porcentaje de asignaturas en enseñanza virtual	8,5%	10,0%	11%	46%	445%
	Nº de programas de movilidad	35	27	26	29	-17%
A.7. Potenciar las actividades de innovación docente y participación del profesorado en la investigación educativa	Proyectos de innovación promovidos para su implantación en el Campus	–	15	33	39	160%
	Premios destinados al fomento de la innovación docente	3	7	5	3	0%
A.8. Mejorar los espacios y equipamiento docentes para adaptarlos a los requerimientos de las metodologías docentes del EEES	% de aulas adaptadas	65%	74%	88%	90%	38%
	% de aulas con conexión a Internet	100%	100%	100%	100%	0%
	% de aulas con cañón de video	85%	94%	91%	91%	7%
	% de espacios con cobertura wifi	100%	100%	100%	100%	0%
	Nº de salas pequeñas para grupos reducidos	115	374	377	383	233%
B- MEJORA CIENTÍFICA Y TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO						
ACTUACIÓN	INDICADOR	Inicial	2013	2014	2015	Incremento respecto al valor inicial
B.1. Consolidar una investigación de excelencia potenciada desde las áreas de especialización del Campus Iberus	Nº de proyectos de impacto	--	6	24	32	433%
	Nº de acuerdos con empresas/instituciones clave	--	15	16	81	440%
B.2. Establecimiento de una estrategia de coordinación científica del Campus Iberus basada en la excelencia como vector de crecimiento y motivación	Nº de publicaciones indexadas en primer cuartil	790	1.044	1.461	1.380	75%
	Nº de proyectos europeos coordinados	10	26	7	5	-50%
	Nº de proyectos europeos concedidos	47	59	30	37	-21%
B.3. Impulsar líneas de investigación con potencial de futuro aprovechando	Nº de investigadores que realizan estancias en el extranjero	216	361	285	288	33%

Tabla III: Indicadores de Progreso

las sinergias entre los distintos grupos/equipos del campus Iberus	Nº de investigadores procedentes de otras instituciones	58	62	42	81	40%
B.4. Mejorar el modelo de interacción empresa-campus potenciando la transferencia y valorización de los resultados de investigación	Ingresos por licencia	81.500	109.902	109.704	134704	65%
	Nº de contratos con empresas	815	895	539	495	-39%
	Nº de petición de servicios	2.034	2.452	2.357	2606	28%
	Nº de patentes	43	44	37	16	-63%
B.5. Potenciar la visibilidad de la actividad investigadora a nivel internacional	Nº de UCC en red en el Campus	3	4	4	2	-33%
C- DESARROLLO DE UN MODELO SOCIAL INTEGRAL Y SU INTERACCIÓN CON EL ENTORNO TERRITORIAL						
ACTUACIÓN	INDICADOR	Inicial	2013	2014		Incremento respecto al valor inicial
C.1. Potenciar el papel de la universidad como agente dinamizador del entorno económico y social	Incremento de cátedras universidad – empresa constituidas	–	60%	146%	29%	-52%
	Incremento de clústeres donde está representada la universidad	–	10%	59%	3%	-70%
C.2. Fomentar la Responsabilidad Social	% de mujeres en cargos directivos respecto al total	–	36%	34%	35%	-4%
	Número de postgrados sobre estudios feministas	–	3	4	4	33%
	Nº de programas de voluntariado, solidaridad y cooperación en que participa la universidad	85	77	45	61	-28%
C.3. Mejora de la accesibilidad del campus y de la movilidad INTRA/INTER campus	% de edificios del Campus sin barreras arquitectónicas	95%	100%	100%	100%	5%
	% de aulas con cañón de video	85%	94%	91%	92%	8%
	Dispositivo de televisión IP	NO	SÍ	SÍ		SÍ
	Nº de plazas para personas con movilidad reducida	85	193	182	185	118%
C.4. Impulsar objetivos de sostenibilidad y eficiencia energética	% de reducción en consumo de agua	–	12%	2%	2%(*)	N/A
	% de reducción en consumo de energía	–	12%	8%	4%(*)	N/A

Tabla III: Indicadores de Progreso

	% que representan las energías renovables del total de energía utilizada	10%	10%	13%	9%	-13%
	Nº de puntos limpios	24	59	59	38	58%
C.5. Desarrollar campus permeables con el entorno que se conviertan en foco de vida social y ciudadana	Nº de plazas en residencias universitarias	1.422	2.326	2.126	1.406	-1%
	Nº de relaciones establecidas con asociaciones vecinales y entidades sociales	97	105	80	86	-11%
	Nº de usuarios de las instalaciones deportivas	4.035	12.651	13.715	13.905	245%
	Nº de actividades culturales	316	551	492	634	101%
	Nº de bibliotecas	21	33	35	35	67%

(*) Valores acumulativos a los de los periodos anteriores

Cuando no hay dato del valor inicial, el cálculo de la columna de "Incremento respecto al valor inicial" se ha calculado sobre el valor de 2013.

Tabla III: Indicadores de Progreso

INDICADORES PROPUESTOS POR EL MINISTERIO					
INDICADOR	Inicial	2013	2014	2015	Incremento respecto al valor inicial
• Titulaciones conjuntas o múltiples transnacionales	--	--	31	28	-9,68%
• N° de alumnos extranjeros matriculados en programas de Máster y Doctorado	--	774	508	704	-9%
• N° de profesores extranjeros con estancia mínima de 3 meses	--	18	40	36	100%
• N° de publicaciones científicas en revistas indexadas en el primer cuartil	790	1.044	1.461	1.380	75%
• N° de proyectos en programas internacionales de I+D+i	47	59	30	32	-31,91%%
• N° de investigadores postdoctorales incorporados	--	--	18	14	-22,22%
• Importe de contratos de investigación con empresas	--	--	8.264.998,90	13.603.682	64,59%
• Acuerdos de uso de licencias	--	--	2	7	250%
• Participación en la creación de empresas de base tecnológica	--	10	6	0	-
• N° de empresas implantadas en los Parque Científico-Tecnológicos de la agregación	--	64	113	114	78%
• N° de personal trabajando en los Parques Científico-Tecnológicos de la agregación	--	1.300	1.373	1.410	8%

Cuando no se dispone del valor inicial, el "Incremento respecto al valor inicial" se ha calculado sobre el primer valor disponible

NUEVOS INDICADORES DE LA AGREGACIÓN CAMPUS IBERUS			
INDICADOR	Anterior	2014	2015
• N° de nuevos Programas de Doctorado conjuntos	0	1	1
• N° de actividades doctorales conjuntas	0	2	2
• N° de Másteres conjuntos nuevos entre universidades de Iberus	0	1	2
• N° de Títulos propios interuniversitarios conjuntos en Iberus	0	1	2
• N° de Jornadas de match-making organizadas para la agregación de investigadores	1	4	5
• N° de estructuras conjuntas creadas entre las cuatro universidades de Iberus	0	3	4
• N° de propuestas de proyecto presentadas como Campus Iberus	0	4	5
• N° de contratos/convenios con empresas como Campus Iberus	1	3	5
• N° de convocatorias propias lanzadas como Campus Iberus	0	2	4

Tabla IV: Uso de Recursos

Campus de Excelencia Internacional del
Valle del Ebro – Campus Iberus

A MEJORA DOCENTE Y ADAPTACIÓN AL EEES							
ÁMBITO Y OBJETIVO	ACTUACIÓN	Financiación (*)	Personal	Gastos corrientes	Inversión	Total	
A.2. Potenciar la visibilidad internacional del Campus Iberus	Participación de Campus Iberus en Ferias de educación internacionales	F.P.	--	20.000	--	20.000	
A.3. Desarrollo de una política de alianzas estratégicas con universidades nacionales e internacionales de prestigio	Compra de equipamientos audiovisuales	SPF-11	--	--	245.831	245.831	
A.4. Crear un Centro de Postgrado y Doctorado Internacional (CPI)	Celebración de las Jornadas Doctorales de Campus Iberus	F.P.	--	2.825	--	2.825	
	Implantación de una oferta de Masteres conjuntos Campus Iberus	F.P.	--	5.500	--	5.500	
A.5. Atracción de talento internacional mediante una oferta académica de prestigio	Programa de profesores visitantes	SPF-11	--	300.000	--	300.000	
	Programa Iberus movilidad para investigadores con entidades de UK	F.P.	--	30.000	--	30.000	
	Programa de mentorización de talento con USA	F.P.	--	20.000	--	20.000	
A.6. Desarrollo de una oferta formativa conjunta del Campus Iberus	Erasmus+: Proyecto Iberus+ (2014-2015)	O.C. F.P.	--	63.000	--	63.000	
A.7. Potenciar las actividades de Innovación Docente	I Programa de Formación en Innovación Docente	F.P.	--	3.000	3.000	3.000	

A MEJORA DOCENTE Y ADAPTACIÓN AL EEES						
ÁMBITO Y OBJETIVO	ACTUACIÓN	Financiación (*)	Personal	Gastos corrientes	Inversión	Total
	I Jornadas Campus Iberus de Innovación Docente	F.P.	--	5.000	5.000	5.000
A TOTAL			--	449.325	253.831	695.156

B MEJORA CIENTÍFICA Y TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO						
AREA AND OBJECTIVE	ACTION	Financiación (*)	Personal	Gastos corrientes	Inversión	Total
B1. Consolidar una investigación de excelencia potenciada desde las áreas de especialización de Campus Iberus	Proyecto EBRoS2020	O.C. F.P.	33.308	153.803	--	187.111
	Convocatoria proyectos Patrimonio	SPF-11	--	--	58.000	58.000
	Elaboración de un plan de Acción para mejorar la Innovación en el ámbito de Tecnologías para la Salud del Ciudadano	O.C.	--	300.000	--	300.000
B3. Impulsar líneas de investigación con potencial de futuro aprovechando las sinergias entre los distintos grupos/equipos del Campus Iberus	Programa de movilidad de investigadores postdoctorales para estancias en universidades internacionales de prestigio	SPF-11	--	245.831	--	245.831
	Convenio Fundación La Caixa	O.C.	--	55.000	--	55.000

B MEJORA CIENTÍFICA Y TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO						
AREA AND OBJECTIVE	ACTION	Financiación (*)	Personal	Gastos corrientes	Inversión	Total
	Estudio medioambiental CHE	O.C. F.P.	--	21.598	--	21.598
	Puesta en marcha de consorcios Iberus formados por investigadores de sus universidades y empresas	O.C. F.P.	--	80.000	--	80.000
B.4. Mejorar el modelo de interacción empresa-campus potenciando la transferencia y valorización de los resultados de investigación	Programa de Premios al Emprendimiento Iberus-CLH	O.C. F.P.	--	40.000	--	40.000
	Proyecto Iberus2020	O.C. F.P.	--	152.000	--	152.000
B TOTAL			33.308	1.048.232	58.000	1.139.540

C DESARROLLO DE UN MODELO SOCIAL INTEGRAL Y SU INTERACCIÓN CON EL ENTORNO TERRITORIAL						
AREA AND OBJECTIVE	ACTION	Financiación (*)	Personal	Gastos corrientes	Inversión	Total
C.1. Potenciar el papel de la Universidad como agente dinamizador del entorno económico y social	Portal de Empleabilidad	SPF-11 F.P.	--	120.000	--	120.000
C.3. Mejora de la accesibilidad del campus y de la movilidad INTRA/INTER campus	TV-IP Campus Iberus	SPF-11	--	20.400	--	20.400
	Proyecto Iberus Capacitación Colombia	O.C. F.P.	--	1.600.000	--	1.600.000
C TOTAL			--	1.740.400	--	1.740.000

CONSORCIO; ESTRUCTURA DE GESTIÓN Y MEMORIA DE EXCELENCIA						
ÁMBITO Y OBJETIVO	ACTUACIÓN	Financiación (*)	Personal	Gastos corrientes	Inversión	Total
CONSORCIO, ESTRUCTURA DE GESTIÓN Y MEMORIA DE EXCELENCIA	CONSORCIO, ESTRUCTURA DE GESTIÓN	F.P.	203.000	197.000	--	400.000
TOTAL CONSORCIO; ESTRUCTURA DE GESTIÓN Y MEMORIA DE EXCELENCIA			203.000	197.000	--	400.000

	Personal	Gastos corrientes	Inversión	Total
A MEJORA DOCENTE Y ADAPTACIÓN AL EEES	--	449.325	253.831	695.156
B MEJORA CIENTÍFICA Y TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO	33.308	1.048.232	58.000	1.139.540
C DES. MODELO SOCIAL INTEGRAL E INTERACCIÓN CON EL ENTORNO TERRITORIAL	--	1.740.400	--	1.740.000
CONSORCIO; ESTRUCTURA DE GESTIÓN Y MEMORIA DE EXCELENCIA	203.000	197.000	--	400.000
TOTAL 2014/2015	236.308	3.434.957	311.831	3.974.696

(*) LEYENDA

F.P. Fondos Propios
O.C. Otros Convenios

INNO-10 Innocampus 2010
SPF-11 Subprograma de Fortalecimiento 2011

3. Gestión del Proyecto

Campus de Excelencia Internacional
del Valle del Ebro – Campus Iberus

3. GESTIÓN DEL PROYECTO

En relación con la gestión del proyecto, tal y como se ha indicado en el apartado 1, se ha considerado oportuno y necesario evolucionar tanto la estructura operativa, como la estructura de gobierno del ya creado Consorcio Campus Iberus, con el fin de adaptarlas a las nuevas necesidades y retos derivados de los cambios en el contexto y de la propia evolución del consorcio. En cuanto a la adaptación de la estructura operativa, se ha puesto en práctica este último año, con un funcionamiento intenso en base a Comisiones y Subcomisiones de Trabajo. En cuanto a la estructura de gobierno, ésta requiere, de una modificación estatutaria que se encuentra prácticamente cerrada en estos momentos.

Se describe a continuación la estructura actual de gobierno, y se adelantan los cambios en curso que serán aprobados antes de final de este año, con la correspondiente modificación estatutaria.

3.1 Estructuras de Gobierno y operativas

La estructura de gestión del Campus de Excelencia Internacional del Valle del Ebro ha evolucionado a lo largo de estos años.

El elemento fundamental que marcó un cambio significativo en el modelo de gestión de Campus Iberus, fue la constitución del **Consorcio** Campus Iberus como entidad con personalidad jurídica propia. Hasta ese momento, la estructura de gestión, bajo una misma coordinación, tenía un mayor grado de descentralización en cada una de las universidades de Iberus. Esta estructura respondía, de manera acertada, al desarrollo de las actividades que se desarrollaban en el marco del proyecto, con una coordinación centralizada y gestión propia de cada una de las universidades. La puesta en marcha de la figura del Consorcio, junto con el final de la financiación por parte del Programa de Campus de Excelencia, hizo necesario el refuerzo de una estructura de gestión centralizada con una sólida interacción con las estructuras de gestión de cada universidad. Es a partir de la segunda mitad de 2013 cuando en Consorcio comienza a aplicar una estrategia de puesta en valor de su personalidad jurídica, e inicia un proceso de participación en diferentes acciones y proyectos que llevan asociada una financiación propia. Por lo tanto, se evoluciona a un modelo de gestión en el que hubo que reforzar la estructura central del Consorcio y definir mecanismos ágiles de interacción con cada una de las cuatro universidades.

Los años 2014 y 2015 han especialmente relevantes en este proceso de evolución del modelo de gestión del consorcio, con la aprobación de sus nuevos Estatutos. Estos nuevos Estatutos han recogido una evolución de las estructuras operativas y de gobierno de Campus Iberus, proporcionándole una mayor solidez, sostenibilidad y agilidad en el desarrollo de las actuaciones y en la toma de decisiones. La nueva estructura, ya operativa desde comienzos del año 2015, queda configurada de la siguiente manera:



La **nueva estructura** mantiene los órganos de planificación y toma de decisiones de Iberus, aunque reorganiza su composición y funciones, dotándola de una agilidad que no tenía hasta ahora. En el apartado 3.3 de esta sección se detalla la composición y competencias del Consejo Rector y del Comité Ejecutivo.

Las Comisiones y Subcomisiones de trabajo que habían funcionado en periodos anteriores, evolucionan a **Comisiones Sectoriales**, para cada una de los cuatro principales ámbitos de actividad de Iberus:

- Estudiantes, Empleo y Proyección Social
- Relaciones Internacionales
- Investigación e Innovación
- Ordenación Académica

La principal novedad respecto al periodo anterior es la estructura y composición reforzada de las mismas. Cada una de las **Comisiones Sectoriales** está compuesta por:

- 1 Rector de una de las universidades de Iberus que actúa como Presidente
- 4 Vicerrectores competentes en la materia de la Comisión.
- 1 Secretario ejecutivo que es uno de los cuatro Vicerrectores que componen la Comisión.

El Director Ejecutivo de Campus Iberus coordina el trabajo de las Comisiones Sectoriales, de acuerdo con los objetivos y las acciones definidas en el Plan de Acción del Consorcio.

El funcionamiento de las **Comisiones Sectoriales** y su coordinación desde la dirección ejecutiva de Campus Iberus garantiza la debida participación de todas sus universidades en los procesos de planificación y toma de decisiones. Es en el seno de las Comisiones Sectoriales donde se lleva a cabo la planificación y propuesta de acciones, siendo, además, un vínculo de comunicación directo del Consorcio con cada una de sus universidades. La participación de las cuatro universidades en las Comisiones, asegura la compatibilidad y complementariedad de las actuaciones a desarrollar como Consorcio con las desarrolladas por cada una de sus universidades. La presidencia de estas Comisiones por un rector refuerza el compromiso de las mismas y asegura una relación directa con los órganos de gobierno, tanto el Comité Ejecutivo como Consejo Rector.

La **estructura operativa** del Consorcio cuenta con un Director Ejecutivo y una Oficina Técnica de Apoyo que, en este momento, está formada por un Técnico de Apoyo y dos Promotores de Proyectos (en el último trimestre de 2015 se incorporará un tercer Promotor a la Oficina). Adicionalmente, la Oficina Técnica de Campus Iberus cuenta con un delegado en su Oficina en Bruselas. La estructura de apoyo técnico se completa con una persona de apoyo para cada uno de los cuatro ámbitos de actividad de Iberus (Estudiantes, Empleo y Proyección Social; Ordenación Académica, I+D+I, Relaciones Internacionales) que se encuentra descentralizado en cada una de las cuatro universidades del consorcio. Esta es la composición de la estructura operativa del Campus Iberus:



3.2 Proceso de Toma de decisiones

Los órganos de gobierno de Campus Iberus continúan siendo el **Consejo Rector** y el **Comité Ejecutivo**.

Los nuevos Estatutos de Iberus confieren al Comité Ejecutivo una mayor capacidad para la toma de decisiones de carácter más operativo, manteniendo en el Consejo Rector las cuestiones de carácter estructural y estratégico. De esta manera se ha agilizado, de manera muy significativa, la toma de decisiones en el proyecto y, en consecuencia, la efectividad en el desarrollo de las actuaciones y los proyectos.

El **Consejo Rector** tiene, entre otras, las siguientes funciones:

- Aprobar la modificación de los Estatutos.
- Proponer a las instituciones consorciadas la adhesión de nuevos miembros y la separación de los existentes, y en su caso, la disolución y liquidación del Consorcio.
- Elaborar y aprobar el Reglamento y las normas de régimen interior del Consorcio.

- Aprobar el presupuesto anual de ingresos y gastos detallados.
- Aprobar la liquidación del presupuesto y la memoria anual.

El **Comité Ejecutivo** tiene atribuidas las siguientes funciones:

- Nombrar al Presidente del Consorcio.
- Nombrar al Vicepresidente del Consorcio.
- Proponer al Consejo Rector la aprobación de las directrices estratégicas y el Plan Estratégico del Consorcio.
- Proponer al Consejo Rector la aprobación de los planes anuales de actuación, y aquellos planes que se elaboren para el cumplimiento de las directrices y planes estratégicos del Consorcio.
- Aprobar el proyecto de presupuesto anual de ingresos y gastos del Consorcio.
- Definir las bases de ejecución de la gestión económica.

Actuará como **Presidente del Consorcio**, con carácter rotatorio, un rector de las cuatro universidades de Campus Iberus.

La participación de los **Consejos Sociales** en el Consejo Rector desde la puesta en marcha de Campus Iberus, ha resultado un elemento fundamental para garantizar el vínculo constante de Iberus con la sociedad.

3.3 Conclusiones

Tras más de cinco años desde la puesta en marcha del proyecto de Campus de Excelencia Internacional del Valle del Ebro, podemos hacer una valoración muy positiva del trabajo realizado y de los logros conseguidos. El proyecto Campus Iberus, desde su puesta en marcha ha sido consciente de las dificultades implícitas que suponía un proyecto de agregación de 4 universidades situadas en cuatro Comunidades Autónomas diferentes. Estas dificultades siempre han sido afrontadas por las universidades como un reto para el desarrollo del proyecto. Ahora, tras estos años de construcción del Campus, podemos decir que el gran objetivo de definir un verdadero modelo de agregación estratégica, de valor añadido para sus universidades, vinculado al territorio y sostenible en el tiempo, ya ha sido alcanzado. Sin duda, es mucho el trabajo por hacer y muchos los aspectos a mejorar y desarrollar, sin embargo, Campus Iberus ha alcanzado un grado de madurez y un nivel de actividad muy significativo, complementario y con un gran valor añadido al desarrollado por cada una de sus universidades.

Como ya se puso de manifiesto en el anterior informe de seguimiento, siguen persistiendo algunas barreras importantes para el desarrollo del proyecto de Campus Iberus, no achacables al mismo, y que tienen una repercusión directa en su desarrollo. Nos referimos, por ejemplo, a cuestiones como la imposibilidad actual de verificar, acreditar y otorgar títulos por parte de Iberus. Entre otros, este es un elemento clave para el crecimiento de Campus Iberus que debemos resolver, en el marco de la legislación vigente, utilizando soluciones que no respondan a la orientación del modelo de nuestro Campus y que son costosas en tiempo y en consumo de recursos.

Cada vez más, Campus Iberus ofrece singularidades que lo hacen especialmente atractivo, por su extensión territorial, la asociación de cuatro comunidades autónomas, o su extensión transfronteriza. Al igual que en el periodo anterior, a lo largo de este periodo se ha trabajado para asentar definitivamente las bases de crecimiento de lo que las cuatro universidades del

consorcio quieren que sea Campus Iberus. En esta importante etapa que ahora comienza, tras la finalización del Programa de Campus de Excelencia, mantener el reconocimiento de Campus de Excelencia Internacional es, para Campus Iberus, un aspecto fundamental para su desarrollo futuro. La evolución de Campus Iberus, desde su puesta en marcha en el año 2010, ha conseguido transformar un proyecto de futuro, ambicioso, en una realidad de presente, sólida, madura y dotada de una misión clara de futuro. La apuesta decidida de sus universidades por seguir desarrollando y fortaleciendo este proyecto de carácter estratégico es, sin duda, el mejor indicador de la solidez del proyecto y del valor añadido del mismo para el territorio en el que asienta.

El modelo de Campus Iberus demuestra de manera clara y eficaz la combinación de los tres elementos clave del Programa de Campus de Excelencia, agregación, especialización e internacionalización. Esto, unido a las singularidades propias de este proyecto hace que creamos que Campus Iberus debe seguir recibiendo el reconocimiento y el apoyo ministerial para seguir siendo el Campus de Excelencia Internacional del Valle del Ebro.

4. Previsión de Futuro

Campus de Excelencia Internacional
del Valle del Ebro – Campus Iberus

4. Previsión de Futuro

El modelo sobre el que se ha construido el Campus de Excelencia Internacional del Valle del Ebro – Campus Iberus, ha estado siempre orientado a la **sostenibilidad** de un proyecto de carácter estratégico para todas sus universidades, más allá de la duración del Programa de Campus de Excelencia. Este modelo, basado en la puesta en valor de la **agregación estratégica** de nuestras universidades, ha permitido en los últimos años desarrollar proyectos singulares y afrontar retos, tanto operativos como estratégicos, en los ámbitos de la **docencia**, la **investigación** o la **internacionalización**, con un elevado grado de interacción con el entorno social, empresarial y territorial, aportando un valor añadido diferencial a cada una de las universidades de Iberus.

El trabajo realizado en los últimos meses permite definir, de manera clara, cuáles serán las **líneas de desarrollo de Campus Iberus**. Se han acometido importantes proyectos como Consorcio, tal y como se ha descrito a lo largo de este informe. Podemos destacar, entre estos proyectos, en el **ámbito de la docencia**, la definición y puesta en marcha de titulaciones conjuntas en las cuatro universidades de Campus Iberus dentro de sus ámbitos de especialización, como el Master en Emprendimiento o el Programa de Doctorado conjunto en Patrimonio y Espacios Transfronterizos.

En el **ámbito de la investigación** y la innovación, cobra especial relevancia la agregación de capacidades de sus cuatro universidades con proyectos como la puesta en marcha de consorcios interuniversitarios Iberus en sus ámbitos de especialización agroalimentario y de la nutrición, y de energía y medioambiente, con el objetivo de atraer financiación internacional para el desarrollo de importantes proyectos de investigación orientados al desarrollo del territorio. Especialmente relevante ha sido la oficina que Campus Iberus ha abierto en Bruselas, poniendo de manifiesto una decidida apuesta por la apertura internacional del Consorcio. El Programa de Premios al Emprendimiento o el establecimiento de acuerdos de colaboración con universidades y entidades internacionales para el desarrollo de programas de movilidad e investigación conjuntos, son otras de las líneas de trabajo que hemos desarrollado en Campus Iberus.

La **internacionalización** de la agregación que supone Campus Iberus es uno de nuestros grandes retos estratégicos. El desarrollo del Campus Transfronterizo EBRoS entre Campus Iberus y las universidades francesas de Toulouse y Pau, el reconocimiento de Campus Iberus como Consorcio de Movilidad Erasmus+, con la puesta en marcha de un programa de prácticas de egresados en empresas internacionales, o el Programa de Capacitación en emprendimiento y gestión de proyectos, financiado por el Ministerio de Agricultura de Colombia, son algunos claros ejemplos del potencial de nuestro Consorcio para abordar grandes proyectos singulares de carácter internacional.

Todos estos proyectos tienen un denominador común: la **especialización**, la fortaleza derivada de la **agregación** de las capacidades y recursos de las cuatro universidades, y una decidida **orientación internacional**.

Por lo tanto, podemos afirmar que el Campus de Excelencia Internacional del Valle del Ebro – Campus Iberus, se ha constituido como un verdadero proyecto basado en los tres **principios fundamentales** del Programa de Campus de Excelencia:

- Especialización

- Agregación
- Internacionalización

Coincidiendo con el nuevo periodo Europeo de Programación (2014-2020) y con la puesta en marcha de la nueva Estrategia Europa2020, el modelo del Campus de Excelencia Internacional del Valle del Ebro cobra especial relevancia en el marco de las Estrategias Regionales de Innovación para la Especialización Inteligente (RIS3). Campus Iberus es, en sí mismo, una **estrategia de especialización inteligente**, basada en la agregación de capacidades de sus universidades y con una decidida vocación internacional. De esta manera, Campus Iberus ha apostado por un desarrollo contextualizado en la nueva Estrategia **Europa2020**. A lo largo de este informe se han descrito, de manera detallada, las actuaciones acometidas en los últimos meses por Campus Iberus, consecuencia del trabajo realizado a lo largo de estos años. Estas actuaciones marcan una línea clara para el desarrollo del Campus, con la puesta en marcha de nuevos proyectos singulares, diferenciales para sus universidades y de verdadero valor añadido para las mismas.

Como ya se ha destacado a lo largo del informe, las actuaciones desarrolladas desde Campus Iberus han estado orientadas a:

- **Optimizar** en el uso de los recursos mediante el desarrollo de actividades conjuntas de valor añadido para las universidades
- Dar **visibilidad** y reforzar el **posicionamiento** nacional e internacional de la figura del Consorcio
- **Captación de fondos** para el desarrollo de proyectos y actuaciones en los diferentes ámbitos de actividad del Campus
- Promover **actuaciones singulares**, diferenciales con las que desarrollan sus universidades y que tengan un impacto directo sobre estas y sobre el territorio y en línea con las prioridades establecidas en las Estrategias de Especialización Inteligentes (RIS3) de las Comunidades Autónomas vinculadas al modelo.

El presente y el futuro del proyecto mantendrán esta orientación, con un refuerzo, cada vez mayor, de la agregación de las capacidades de sus universidades en los ámbitos de especialización definidos.

El nuevo **Plan Estratégico** de Campus Iberus para el periodo 2016-2020 permitirá reforzar esta orientación concentrando los esfuerzos en un número limitado de grandes proyectos de carácter estratégico para las cuatro universidades que componen esta agregación. Estas serán las principales líneas sobre las que se desarrollará en nuevo Plan:

- En el ámbito de la **docencia**, se reforzará el trabajo realizado hasta la fecha para seguir avanzado hacia un conjunto de titulaciones de postgrado Campus Iberus dentro de sus ámbitos de especialización, con el objetivo de optimizar la oferta de titulaciones en el Valle del Ebro. Esta oferta estará orientada a la Excelencia, con una fuerte componente de agregación y de internacionalización, como foco para la atracción de talento.
- En el ámbito de la **investigación y la innovación**, se continuará trabajando en la línea ya iniciada de puesta en marcha de consorcios interuniversitarios, con la participación de empresas del entorno, orientados a ámbitos concretos de especialización, que permitan competir para la captación de fondos, siendo un referente

a nivel internacional. Se trabajará también en la evolución del ecosistema de innovación del Valle del Ebro, con la implementación de un modelo de innovación abierta.

- En el ámbito de la **internacionalización**, Campus Iberus continuará reforzando su presencia y su cooperación internacional. Por una parte, consolidando el Campus Transfronterizo EBRoS con las universidades de Pau y Toulouse y, por otra incrementando su interacción con Latinoamérica y con Asia.

Como Campus Iberus afrontamos una etapa definitiva de **consolidación** como estructura operativa en el Valle del Ebro. Esta etapa deberá orientarse, mediante la puesta en valor el modelo de agregación definido, a la ejecución de las actuaciones ya iniciadas y a la definición de nuevos proyectos de carácter singular que supongan un verdadero valor añadido para sus universidades. La combinación del carácter internacional de estos proyectos y del impacto directo sobre el desarrollo del territorio de Campus Iberus, es el gran desafío que afronta nuestro Consorcio en esta nueva etapa.



Universidad
Zaragoza

upna
Universidad
Pública de Navarra
Nafarroako
Unibertsitate Publikoa



Universitat de Lleida



UNIVERSIDAD
DE LA RIOJA